

INFORME GERENCIA GENERAL
PARA LA JUNTA DE SOCIOS CERESFARMS CIA. LTDA.
Período 2017

1.- Antecedentes.

Durante este periodo, nuestra empresa CERESFARMS CIA. LTDA. a podido realizar ciertas actividades y Objetivos, siempre tendientes al mejoramiento y buen desarrollo de la empresa.

2.- Actividades.

Variedades.- Para la producción del Valentín Americano y Ruso se realizaron las podas un 70% mercado Americano y un 30% mercado Europeo y Ruso. Una vez culminadas estas dos fechas importantes, en las tres fincas se realizo la erradicación de plantas para el cambio de variedades novedosas y de mayor consumo en el mercado Americano, Europeo y Ruso.

De igual manera se sigue cumpliendo con los contratos de regalías con obtentores de acuerdo a las variedades obtenidas por la empresa y se sigue realizando nuevos conteos y nuevos contratos de acuerdo a los cambios realizados en variedades.

Trabajos de mantenimiento y otros.-

En CERESFARMS I.- En el departamento de Ventas se incrementó el número de ejecutivos, siempre tendientes a la búsqueda y crecimiento de nuevos mercados.

Se realizó el cambio de plásticos y mantenimiento de invernaderos de acuerdo a la necesidad de la variedad y productividad, además se realizo el mantenimiento de cuartos fríos, pintura de instalaciones oficinas y cambio de bombas y mantenimiento sistema de riego.

En CERESFARMS II, de igual manera se realizo el mantenimiento de invernaderos y cambio de plástico de acuerdo a las necesidades de cada variedad, se realizó la construcción de un nuevo invernadero No. 31, se realizó la instalación y ampliación del sistema de riego y fertilización para este nuevo bloque, además se realizó la construcción del cerramiento principal de la vía Granobles.

En CERESFARMS III, se realizó el mantenimiento y cambio de plásticos en los invernaderos de acuerdo a la necesidad, se realizó la construcción de una hectárea y media los invernaderos 16 y 17 con la respectiva instalación del sistema de riego y fertilización.

Para una mejor apertura de nuevos mercados se realizó la construcción de un cuarto caliente para la tinturación de flor, el mismo que ha dado mejores benéficos y variedad del producto.

Para un mejor rendimiento se realizó el cambio del sistema Contable y de facturación por la base de datos SILVERBOOK, el mismo que ofrece mejores benéficos y mayor rapidez en el rendimiento del personal.

Se realizaron capacitaciones correspondientes a Seguridad y Salud, Vigilancia médica y motivación para todo el personal de la empresa.

Se cumplió también con exámenes médicos pre-ocupacionales, periódicos y pos-ocupacionales de todo el personal.

Todos estos trabajos se han ido realizando en búsqueda de un óptimo rendimiento y un producto de primera calidad.

3.- SITUACION ACTUAL.

Se ha dado cumplimiento a la disposición de socios en todo el aspecto técnico y administrativo.

Situación Financiera.- En éste período la situación económica de la empresa ha sido compleja, sin embargo es importante recalcar que hemos tenido un importante crecimiento en cuanto a la producción.

Los gastos estarían justificados por la inversión realizada en la compra de suministros y los insumos necesarios para el buen funcionamiento de la producción.

Según el balance de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2017 regulados por las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) con el apoyo de un equipo especializado de Auditoria como es la empresa INTERCAUSER S A, a continuación de resume los siguientes valores:

Total Activos:	4'103,409.77
Total Pasivos:	1'447.126.74
Total Patrimonio:	2'656,283.03
Total Ingresos:	7'936,768.23
Total Egresos:	7'861,498.64
Utilidad Antes de Impuestos:	75,269.59

La razón de liquidez es del 1.70 centavos por cada dólar, considerando importante que se mantiene el nivel aceptado (1), el nivel de endeudamiento es del 35%.

La Mano de Obra directa e indirecta representan el 46.16%
Los Costos Indirectos de Producción y Materia Prima Directa de 41.40%
Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones el 3.53%
Los gastos administrativos y de ventas representan el 7.97%

Los Gastos Financieros ascienden a 0.94%

Estos índices están racionales frente al total de costos y gastos 7'861,498.64

Con respecto a los Ingresos tenemos un total de tallos vendidos de 27'780,391.00 al precio promedio del año que es USD. 0,30 dando un total de ventas de exportación anual de 8'394,758.76

4.- Objetivos Periodo 2018

- Continuar con el crecimiento y construcción de invernaderos metálicos en la finca CERES II
- Ampliación de la Poscosecha de las tres fincas para mayor capacidad de producción.
- Capacitación al personal de toda la empresa según nuevas normativas.
- Crecimiento y cambio de nuevas variedades, para mayor soporte del mercado.
- Estudio y búsqueda de nuevos mercados.

Es todo lo que se ha logrado realizar durante el periodo laborable 2017.

Atentamente



Ing. Luis Morales A.
GERENTE GENERAL
CERESFARMS CIA. LTDA.