

INFORME GERENCIA GENERAL

PARA LA JUNTA DE SOCIOS CERESFARMS CIA. LTDA.

Período 2012

1.- Antecedentes.

Durante este periodo, nuestra empresa CERESFARMS CIA. LTDA. a podido realizar ciertas actividades y Objetivos, siempre tendientes al mejoramiento y buen desarrollo de la empresa.

2.- Actividades.

Invernaderos metálicos.- En CERESFARMS III se realizo la construcción de 2 invernaderos mas, los bloques 9 y 10, los dos de construcción metálica y plástico Agrolene verde; los mismos que dan un gran beneficio para obtener un producto de primera calidad, en CERESFARMS I Y CERES II se realizo el cambio de plástico a todos los bloques que cumplieron su periodo de duración.

Sistema de riego.- Para el sistema de riego en los nuevos bloques en la finca CERESFARMS III se realizo la contratación con SOLUCIONES AGRICOLAS quien se encargo de realizar la nueva instalación, en CERESFARMS I se realizó el cambio de filtros con retrolavado para un mejor desarrollo de las actividades diarias.

Oficinas.- Se realizo la compra de nuevas maquinas de computación para la dotación correspondiente al personal que se contrato en el área de Recursos Humanos ya que por el tamaño de la empresa y el numero de personal se realizó la contratación de dos profesionales de Trabajo Social, un Técnico en Seguridad Industrial y un Medico Ocupacional todo estos incrementos de personal debido a que la empresa está obligada a cumplir con sistema de leyes que nos obliga el Ministerio de Relaciones Laborales y el Seguro Social.

Vehículos.- Debido al crecimiento de la empresa y la necesidad de optimizar tiempo y agilidad en los trabajos tanto de oficina como en campo, se realizó la compra de una camioneta MAZDA, cabina simple 4 x 2, color blanco, año 2012.

Variedades.- Para la producción del Valentin Americano y Ruso se realizaron las podas en igual proporción. Una vez culminadas estas dos fechas importantes, se realizo el cambio de variedades novedosas y de mayor consumo en el mercado Americano, Europeo y Ruso en las tres Fincas..

Para la nueva producción de los bloques que se implementó en la finca CERESFARMS III, se realizo la siembra e injertación de variedades que se estudiaron con respecto al mercado, las mismas que seguimos cambiando según la demanda de flor e incremento de invernaderos y construcciones.

De igual manera se sigue cumpliendo con los contratos de regalías con obtentores de acuerdo a las variedades obtenidas por la empresa y se sigue realizando nuevos conteos y nuevos contratos de acuerdo a los cambios realizados en variedades.

Trabajos de mantenimiento y otros.- se realizo el cambio de plásticos de los invernaderos que según variedades bicolores necesitan el plástico bicolor para una mejor calidad de flor.

En CERESFARMS I se realizó el arreglo y mantenimiento de la barrera rompevientos del bloque 1 y 16, se realizo la adecuación de la bodega para una

mejor organización y distribución del material de trabajo, también se realizó el mantenimiento y adecuación de baños y lavabos para uso del personal.

En CERESFARMS II.- Se realizó la preparación de la plataforma para construcción de nuevos invernaderos, en los mismos que se invirtió maquinaria adecuada para la preparación del terreno.

En CERESFARMS III.- se realizaron trabajos de construcción en Poscosecha como es la implementación de nuevos cuartos fríos y la construcción de una nueva bodega ya que la anterior no cumplía con la capacidad suficiente para el stock de materiales, se realizó la construcción de nuevos baños para uso del personal ya que por el crecimiento de esta finca requería de una ampliación.

Todos estos trabajos se han ido realizando en busca de una mejora y un mejor mantenimiento a las tres fincas, además que nos ayuda a mantener un producto de primera calidad.

Beneficios para los empleados.- Por el crecimiento de las fincas se ha incrementado el número de personas para el manejo de áreas de producción y proceso, por lo tanto también se cumplió con la dotación de personal capacitado como es la contratación de Trabajo Social, Seguridad Industrial, Médico y enfermera, se cumplió con la dotación y ampliación de baños en cada una de las fincas, se realizó la gestión y aprobación del Reglamento Interno de Trabajo, además se realizaron capacitaciones a todo el personal referente a Salud y seguridad en el trabajo.

3.- SITUACION ACTUAL.

Se ha dado cumplimiento a la disposición de socios en todo el aspecto técnico y administrativo.

Situación Financiera.- En éste período la situación financiera de la empresa ha ido por buen camino, considerando todas las inversiones realizadas, con respecto a la producción de la finca aun no llega a su totalidad en cuando se han cambiado variedades y se han construido nuevos invernaderos.

El resultado obtenido demuestra que estamos en constante trabajo y dedicación por parte de todo el personal tanto administrativo como operativo.

Sin embargo los gastos estarían justificados por la inversión realizada en la compra de todos los activos necesarios para el funcionamiento de la empresa.

Según el balance de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2012 tenemos a bien en indicar que ya se implementó las NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) con el apoyo de un equipo especializado como es la empresa Smarthfull S A, a continuación de resume los siguientes valores:

Total Activos:	4'824,936.65
Total Pasivos:	1'273,937.61
Total Patrimonio:	3'550,999.04

Total Ingresos:	8'305,796.36
Total Egresos:	8'028,743.45
Utilidad Antes de Impuestos:	277,052.91

La razón de liquidez es del 1.36 centavos por cada dólar, considerando que se bajo del nivel aceptado (1), pero con la inversión realizada se espera recuperar la disponibilidad en un corto tiempo y el nivel de endeudamiento es del 26%.

La Mano de Obra directa e indirecta representan el 35.62%
Los Costos Indirectos de Producción y Materia Prima Directa de 47.58%
Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones el 4.30%
Los gastos administrativos representan el 12.50%
• Estos índices están racionales frente al total de gastos 8,028,743.45

El total de tallos vendidos fue de 22'768,148 al precio promedio del año que es USD. 0,37 dando un total de ventas de exportación anual de 8'533,849.78

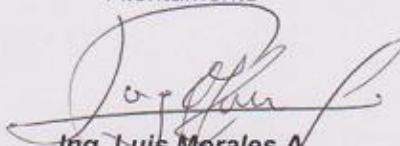
La recuperación de cartera en el año 2012 fue de USD. 8'038,748.05 frente al total de Ventas equivale al 94% de recuperaciones a un tiempo de 15 y 30 días.

4.- Objetivos Periodo 2013

- Continuar con el crecimiento y construcción de invernaderos metálicos para una mayor producción en la finca CERESFARMS II
- Compra de terreno y crecimiento de la empresa para una mayor fortaleza en el mercado.
- Dotación y capacitación correspondiente para implementar un nuevo sistema de producción y ventas.
- Construcción de una nueva bodega en la finca CERES II
- Crecimiento y cambios de nuevas variedades, para mayor soporte del mercado

Es todo lo que se ha logrado realizar durante el periodo laborable 2012.

Atentamente



Ing. Luis Morales A.
GERENTE GENERAL
CERESFARMS CIA. LTDA.