



Vía Tabacundo Km. 6 Sector Cananvalle s/n  
Telfs.: 593-2- 2362873/2110859 Fax: 2363147  
e-mail: sales@ceresfarms.com

## **INFORME GERENCIA GENERAL**

PARA LA JUNTA DE SOCIOS CERESFARMS CIA. LTDA.

Período 2010

### **1.- Antecedentes.**

Durante este periodo, nuestra empresa CERESFARMS CIA. LTDA. a podido realizar ciertas actividades y Objetivos, siempre tendientes al mejoramiento y buen desarrollo de la empresa.

### **2.- Actividades.**

**Invernaderos metálicos.-** En CERESFARMS II se realizo la construcción de 5 invernaderos, los bloques 13, 14, 22, 23 y 24, todos de construcción metálica y plástico Agrolene verde; los mismos que dan un gran beneficio para obtener un producto de primera calidad.

**Terreno.-** Se realizó la compra de 13.5 hectáreas de terreno ex finca TERRAROSSES con construcción de Invernaderos mixtos los mismos que se dieron mantenimiento y cambio de plásticos para reactivar la producción de algunos bloques, la finca está ubicada en el sector de Cananvalle junto a CERESFARMS I.

**Sistema de riego.-** Para el sistema de riego en los nuevos bloques y la finca CERESFARMS III se realizo la contratación con SOLUCIONES AGRICOLAS quien se encargo de realizar la nueva instalación en CERESFARMS II, y el mantenimiento y reactivación del sistema de riego en CERESFARMS III.

**Oficinas.-** Se realizo la contratación de una persona para oficina y recepción en CERESFARMS III, en CERESFARMS I se contrató una persona para ventas y una persona auxiliar en Contabilidad y manejo de personal, además se realizo la compra de equipos de computación para las oficinas correspondientes en las dos fincas.

**Área Técnica.-** Se realizó la contratación de tres Ingenieros técnicos para el área de campo y Poscosecha en la finca CERESFARMS III, de la misma manera se realizó la compra de dos bombas de fumigación para un mejor trabajo en el área fitosanitaria en la finca CERESFARMS III.

**Variedades.-** Para la producción del Valentín Americano y Ruso se realizaron las podas en igual proporción. Una vez culminadas estas dos fechas



Vía Tabacundo Km. 6 Sector Cananvalle s/n  
Telfs.: 593-2- 2362873/2110859 Fax: 2363147  
e-mail: sales@ceresfarms.com

importantes, se realizo el cambio de variedades novedosas y de mayor consumo en el mercado Americano, Europeo y Ruso.

Para la nueva producción de los bloques que se implementó en la finca CERESFARMS II y CERESFARMS III, se realizo la siembra e injertación de variedades que se estudiaron con respecto al mercado, las mismas que seguimos cambiando según la demanda de flor e incremento de invernaderos y construcciones.

De igual manera se sigue cumpliendo con los contratos de regalías con obtentores de acuerdo a las variedades obtenidas por la empresa y se sigue realizando nuevos conteos y nuevos contratos de acuerdo a los cambios realizados en variedades.

**Trabajos de mantenimiento y otros.-** Se realizó cambios de plástico a los bloques correspondientes según el periodo de envejecimiento en las fincas CERESFARMS I y CERESFARMS II, en CERESFARMS III se realizo el cambio de plásticos de todos los invernaderos. Según corresponde a variedades se colocó plástico verde y para bicolors.

En CERESFARMS I se realizó la construcción de vestidores y dormitorios para el personal tanto de oficina como de campo.

En CERESFARMS II se realizó la construcción del cable vía correspondiente a los nuevos bloques.

En CERESFARMS II.- se realizaron trabajos de reactivación y mantenimientos de oficinas y Poscosecha, en el área de poscosecha se realizó la colocación de cerámica en las tinas de hidratación y la compra de mesas de clasificación y boncheo, se realizó la compra de una moto guadaña para limpiezas de la finca, además se contrató personal para limpiezas y podas de arboles ya que la finca tenía mucha maleza que causan mayores problemas de fitosanidad.

**Beneficios para los empleados.-** Por el crecimiento de las fincas se ha incrementado el numero de personas para el manejo de áreas de producción y proceso, por lo tanto se cumplió con la datación y ampliación de baños y vestidores en cada una de las fincas, se realizo la implementación correspondiente para el servicio Medico al personal.

### 3.- SITUACION ACTUAL.

Se ha dado cumplimiento a la disposición de socios en todo el aspecto técnico y administrativo.

**Situación Financiera.-** En éste periodo la situación financiera de la empresa ha ido por buen camino, considerando todas las inversiones realizadas, con respecto a la producción de la finca aun no llega a su totalidad en cuando se han cambiado variedades y se han construido nuevos invernaderos.

El resultado obtenido demuestra que estamos en constante trabajo y dedicación por parte de todo el personal tanto administrativo como operativo, contando siempre con el apoyo directo e indirecto de parte de los socios. Sin embargo los gastos estarían justificados por la inversión realizada en la compra de todos los activos necesarios para el funcionamiento de la empresa.

Según el balance de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2010 tenemos:



Vía Tabacundo Km. 6 Sector Cananvalle s/n

Telfs.: 593-2- 2362873/2110859 Fax: 2363147

e-mail: sales@ceresfarms.com

Total Activos:	2'107,931.02
Total Pasivos:	970,403.71
Total Patrimonio:	1'137,527.31

Total Ingresos:	5'602,014.47
Total Egresos:	5'476,472.28
Utilidad Antes de Impuestos:	125,542.19

La razón de liquidez es del 0.87 centavos por cada dólar, considerando que se bajo del nivel aceptado (1) por la venta de la cartera, pero con la inversión realizada se espera recuperar la disponibilidad en un corto tiempo y el nivel de endeudamiento es del 85.30%.

La Mano de Obra directa e indirecta representan el 32.22%  
Los Costos de Producción Monetaria (Ctos.Fijos) el 55.59%  
Los Costos de Producción No Monetaria (Deprec.) el 4.46%  
Los gastos administrativos representan el 7.73%

- Estos índices están racionales frente al total de gastos 5,476,472.28

El total de tallos producidos fue de 16'774,982 al precio promedio del año que es USD. 0,35 dando un total de ventas de exportación anual de 5'911,388.94

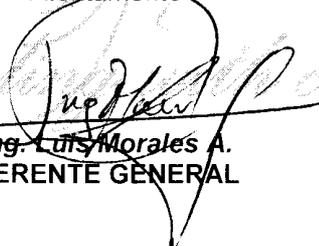
La recuperación de cartera en el año 2010 fue de USD. 5'734,047.27 frente al total de Ventas equivale al 97% de recuperaciones a un tiempo de 15 y 30 días.

#### 4.- Objetivos Periodo 2011

- Continuar con el crecimiento y construcción de invernaderos metálicos para una mayor producción en la finca CERESFARMS II y CERESFARMS III.
- Construcción de nuevas instalaciones y vestidores para un mejor servicio del personal de la Empresa.
- Crecimiento y cambios de nuevas variedades, para mayor soporte del mercado

Es todo lo que se a logrado realizar durante el primer periodo laborable.

Atentamente

  
Ing. Luis Morales A.  
GERENTE GENERAL

