

153008

REPRESENTACIONES WHITEHOUSE CIA. LTDA.

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS, REUNIDA EL DIA JUEVES 1 DE ABRIL DEL 2010

Señores Socios:

A continuación presento a ustedes el informe sobre los resultados y posición financiera de nuestra empresa al final del ejercicio económico 2009.

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Objetivos comerciales

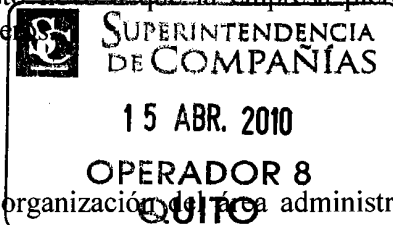
En lo que respecta a las ventas nuestro objetivo no se ha cumplido en su totalidad, de acuerdo a lo presupuestado a comienzos del año, sin embargo estuvimos muy cerca de alcanzar los objetivos. A diferencia del año anterior el esfuerzo realizado por el departamento de ventas ha dado buenos resultados a pesar la crisis financiera a nivel mundial, y la subida del euro lo cual repercutió en los resultados obtenidos por la empresa.

Por otra parte la gestión de cobranza no ha podido alcanzar las metas trazadas ya que en el último trimestre se generó a nivel macroeconómico desconfianza y e inestabilidad por los cambio en las políticas de gobierno, esto llevó a que la empresa pierda su liquidez como se demuestra en los estados financieros.

Objetivos administrativos

Durante el año 2009 se ha logrado una mayor organización del área administrativa, obteniendo un adecuado desempeño en cada una de las funciones por parte de los colaboradores de la empresa optimizando de esta manera tiempo y por lo tanto recursos económicos.

Se han realizado mejoras en el manejo logístico, logrando una mayor eficiencia en la entrega de nuestros productos, y en la organización de bodegaje, hemos logrado obtener kardex de inventario con márgenes de error mínimos, al compararlos con el conteo físico, tomando en cuenta la gran cantidad de ítems que la empresa maneja.



1.3 Objetivos financieros

En cuanto a la situación económica de la empresa, los índices financieros muestran una ligera mejora en cuanto a capital de trabajo e índice de endeudamiento, aunque los índices de rentabilidad han decrecido un poco.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

A diferencia de los ejercicios económicos anteriores, en este año la Junta General de Socios ha decidido no realizar incremento de capital, ya que la empresa posee un capital suficiente para poder mantenerse estable y enfrentar su nivel de endeudamiento.

3. POSICION FINANCIERA DE LA EMPRESA.

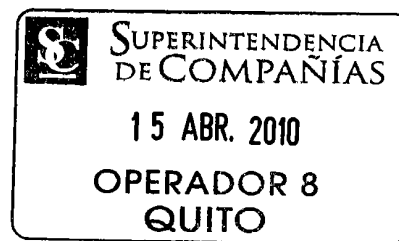
A continuación sírvanse encontrar los principales indicadores de la situación financiera de la empresa.

Liquidez

Capital de trabajo	292274.37
Índice de liquidez	1.29
Prueba ácida	1.25

Análisis de la rentabilidad

Margen de utilidad bruta	0.32
Margen de utilidad neta	0.003
Rendimiento del activo	0.84



4. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL SOBRE ESTRATEGIAS PARA EL PRESENTE AÑO

- Establecer una nueva política de cobranza que nos permita recuperar la liquidez.
- Mejorar el proceso de selección y capacitación del personal especialmente en el área de ventas y cobranza a fin de evitar que continúe siendo alta la rotación de personal.

Atentamente,


 Dr. Marco Serrano Mejía
 GERENTE GENERAL