

Ambato, 31 de marzo del 2016.

Estimado Señor Presidente:

En conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías en calidad de Gerente, pongo en consideración a usted y por su intermedio a los señores accionistas de la compañía el informe sobre las principales actividades realizadas y resultados obtenidos durante el año fiscal del 2015.

1.-ASPECTOS GENERALES:

Para el año 2015 el negocio avícola a sido muy inestable debido a diferentes factores como el precio de absorción de cosecha demasiado alto, la entrada de producto de contrabando tanto de Perú como Colombia, la iliquidez del país; lo que provoco que muchos meses del año el huevo comercial se tenga que vender bajo el costo de producción al igual que el pollo de carne.

Se continuo realizando la consolidación de los procesos de Seguridad y Salud ocupacional, lo que nos permite cumplir con las normativas que exige la leyes correspondientes.

Durante el 2015 la cosecha de maíz fue alta lo que ocasiono que el Ecuador sea autosuficiente en este producto lastimosamente a precios muy altos en referencia al precio internacional del cereal, lo que conlleva a incrementar nuestros costos de producción versus nuestros países vecinos que tenían costos más bajos lo que conlleva a que sea atractivo el contrabando de nuestros productos desde esos países en especial de huevo comercial.

En este año se realizo cambio de las jaulas de reproductoras de nuestra granja La Azucena, se realizo ampliación de los galpones con el fin de dar un mejor conformar a las aves para tener una capacidad instalada de 12,000 a 14,000 aves por galpón que permitirá poder cumplir con los requerimientos de los

clientes actuales y potenciales y de esta manera consolidarnos en este mercado, adicionalmente se termino el montaje de la jaula SALMET en el galpón 3

Actualmente las exigencias de Agrocalidad son más estrictas situación que ha conllevado en ocasiones a retrasos en la provisión de material genético pues ahora se debe cumplir con mayor cantidad de requisitos, entre ellos realizar una proyección de las futuras ventas en donde se detalle la cantidad entregado y cual seria el potencial cliente.

La iliquidez en el segundo semestre del año fue muy notorio por lo cual nosotros fuimos afectados muy fuerte pues las líneas de crédito para capital de trabajo que a pesar de tener aprobado no se logro los desembolsos lo que ocasiono que tengamos retrasos en el pago a proveedores.

En vista de todo esto la empresa tomo decisiones para bajar costos tanto directos como indirectos con el fin de soportar los meses de crisis, en algunos casos se postergo los cambios planificados solo arreglando que permitirá alargar la vida útil de los equipos avícolas por unos 12 a 18 meses adicionales a costa de perder eficiencia en la producción.

En la planta de faenamiento de Lasso se han realizado un sin numero de inversiones con el fin de garantizar nuestro producto, y se renovó nuestra calificación de la planta con BPM, a su vez que se logro la calificación MABIO por parte de AGROCALIDAD

Se realizo la compra de sistemas de refrigeración para instalar en los cuartos fríos lo que nos permitirá mejorar la calidad de nuestro producto para poder sellar y reposar después del proceso de maceración del pollo. Además se esta instalado una nueva planta de hielo de capacidad de 15 TM por día.

2.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Del Balance General

	2015	2014	Variación	
			Valor	Porc.
Total Activo Corriente	929.447	1.900.338	(970.891)	-51,09%
Total Activo no Corriente	3.414.347	4.217.129	(802.782)	-19,04%
TOTAL ACTIVO	4.343.793	6.117.467	(1.773.674)	-28,99%
Total Pasivo Corriente	2.070.946	2.892.570	(821.624)	-28,40%
Total Pasivo no Corriente	739.740	1.373.453	(633.713)	-46,14%
TOTAL PASIVO	2.810.685	4.266.023	(1.455.338)	-34,11%
TOTAL PATRIMONIO	1.533.108	1.851.444	(318.336)	-17,19%

Del Estado de Resultados Integral

	2015	2014	Variación	
			Valor	Porc.
Ingresos	3.804.645	7.948.475	(4.143.830)	-52,13%
- Costo de Ventas	3.543.903	6.561.503	(3.017.600)	-45,99%
Margen Bruto	260.743	1.386.972	(1.126.229)	-81,20%
(-) GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS	434.800	791.610	(356.810)	-45,07%
(-) PARTICIPACION TRABAJADORES	-	82.268	(82.268)	-100,00%
Utilidad en Operaciones	(174.057)	513.094	(687.151)	-133,92%
(+) OTROS INGRESOS	113.626	128.339	(14.713)	-11,46%
(-) GASTOS FINANCIEROS	155.594	175.248	(19.654)	-11,22%
Utilidad antes de provisión para impuestos	(216.025)	466.185	(682.210)	-146,34%
Impuesto a la Renta Corriente	72.294	104.216	(31.922)	-30,63%
Efectos Impuestos Diferidos	(16.323)	66.806	(83.129)	-124,43%
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	(271.995)	295.163	(567.158)	-192,15%
OTROS RESULTADOS INTEGRAL	5.246	(21.679)	26.925	-124,20%
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	(266.749)	273.484	(540.233)	-197,54%

Como se puede ver los resultados de la empresa no son muy buenos comparados con el año precedente por los factores mencionados anteriormente.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Mantener nuestra producción para que en el mediano plazo se incremente la producción en especial de pollo broiler en nuestra granja de El Puyo una vez que el país se estabilice y comienza a mejorar sus condiciones económicas.

Atentamente,



Ing. Javier Corrales
GERENTE GENERAL