

Latacunga, 19 de abril del 2012.

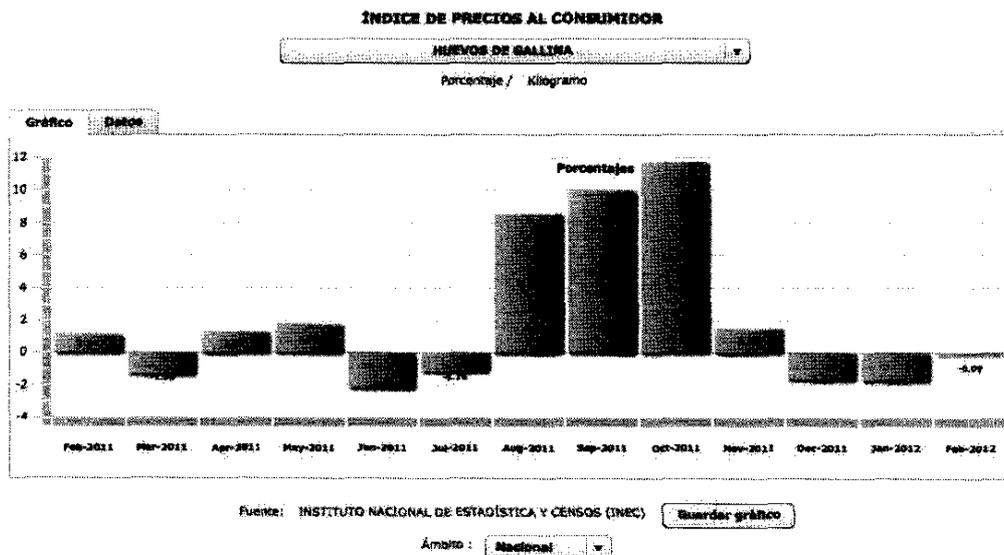
Estimado Señor Presidente:

En conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías en calidad de Gerente, pongo en consideración a usted y por su intermedio a los señores accionistas de la compañía el informe sobre las principales actividades realizadas y resultados obtenidos durante el año fiscal del 2011.

1.-ASPECTOS GENERALES:

El Gobierno con el acuerdo del Ministerio de Agricultura publicado en registro oficial 473 del 20 de junio del 2011, fija el precio del maíz duro en \$16.50 el quintal para la absorción de la cosecha del 2011 que significa un incremento del 24.5% en referencia al año 2010 que se fijó en \$13.25

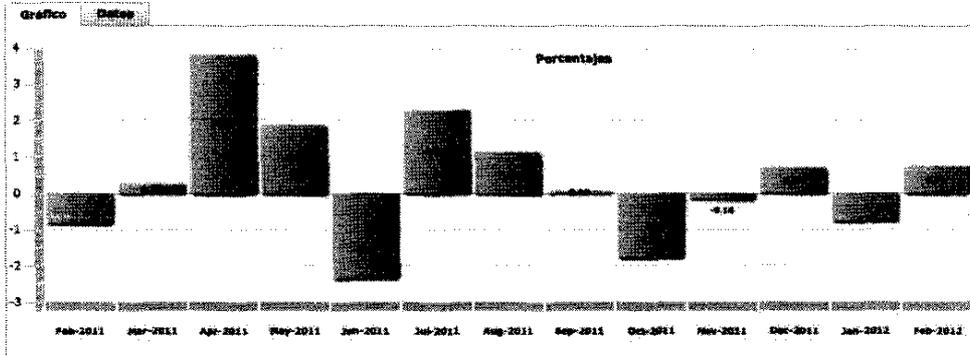
A continuación se detalla como ha sido el comportamiento del IPC tanto del Huevo Comercial como del pollo entero que de cierta manera visualiza el comportamiento del negocio en el 2011.



ÍNDICE DE PRECIOS AL CONSUMIDOR

POLLO ENTERO

Porcentaje / Kilogramo

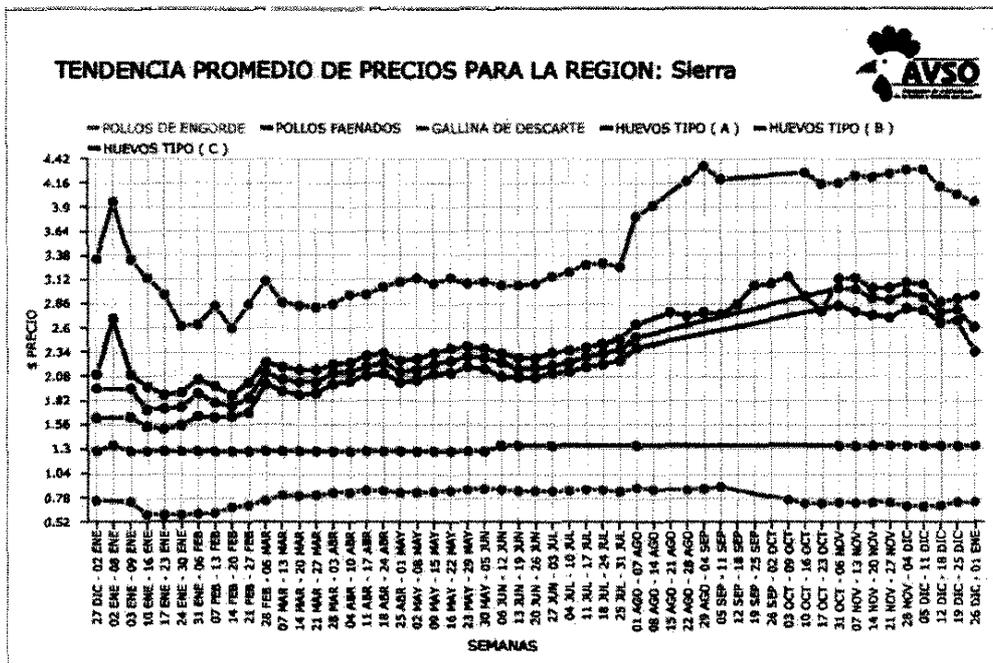


Fuente: INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA Y CENSOS (INEC)

Guardar gráfico

Ámbito: **Nacional**

En el siguiente gráfico se puede ver en cambio el precio al productor de huevo comercial, gallina de descarte y precio de pollo en pie. En lo que se refiere al precio del huevo se mantuvo bajo el costo de producción prácticamente hasta Agosto.



Como se puede ver el comportamiento del precio del huevo ha estado prácticamente a la baja durante la mayor parte del 2011 crisis que comenzó desde producción.

2.- SITUACION FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

Como hecho relevante en este año tenemos la salida del mercado de la empresa INCA y a su vez la consolidación de de Avícola Colombiana como representantes de la línea genética Hy-Line.

Otro hecho importante que influyo en los resultados económicos de la empresa es la condiciones de mercado del huevo comercial que estuvo varios meses bajo el costo de producción por lo cual algunos de nuestros clientes procedieron a cancelar o a retrasar los pedidos por el exceso de producción existente en el país, es así que algunos meses tuvimos que vender el huevo fértil como huevo comercial.

A pesar de lo expuesto se tomo la decisión de incrementar la producción de pollita bb, con el fin de cubrir el vacío que esta dejando INCA en el país, pues teníamos la certeza que esto acontecería como realmente ocurrió. Para poder cumplir con esta inversión se realizo un crédito al Produbanco y la emisión del REVNI, con dichos fondos se construyó el GALPÓN 3 en la Granja "La Azucena", tres baterías de jaulas de 2 pisos con recolección de abono por medio de bandas transportadoras; adicionalmente se uso los dineros para reestructuración de pasivos del corto plazo y en capital de trabajo.

En los que es pollito bb, al inicio del año 2011 tuvimos algunos problemas de manejo de las reproductoras lo que ocasiono que las mismas se enfermaran y los resultados productivos fueron muy inferiores a los estándares, cabe recalcar que en los momentos actuales ya estamos llegando a los estándares normales; uno de los cambios que se realizó es disminuir la densidad de aves de 8000 PS a 7000 PS por galpón y manejar el sistema de todo dentro todo fuera.

En este año 2011 se realizó un incremento en la producción de pollo broiler con el fin de mejorar nuestra presencia en el mercado regional, y con éxito se logró consolidar nuestra presencia en algunas localidades a pesar que las condiciones de mercado durante todo el año no fueron favorables, sin embargo se estima que para el año 2012 las condiciones mejorarán, pues hay muchos productores pequeños que por los precios de ventas bajo el costo de producción salieron del negocio y esto ha permitido en los momentos actuales una mejora en los márgenes de rentabilidad.

Los estados financieros de la Empresa al 31 de diciembre del 2011 cumplen con todas las Normas Ecuatorianas de Contabilidad previstas en la Ley y están a disposición de ustedes señores accionistas en los archivos respectivos.

Cabe recalcar que a partir del 1 de enero del 2012 es necesario llevar los estados financieros de la empresa con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) pues la empresa se encuentra enmarcada dentro del tercer grupo como lo determina la Resolución No. 08.G.DSC.010 emitida por la Superintendencia de Compañías del 20 de noviembre del 2008, para lo cual ya se contrato una empresa que nos asesora en el proceso de conversión de los estados financieros.

A continuación se tiene un comparativo de las principales cuentas entre diciembre del 2010 versus el 2011

Del Balance General

Detalle	Saldo a Dic. 2010	Saldo a Dic. 2011	Inc. – Dis. USD\$	Inc. – Dis. %
Activos Corrien.	1,827,905.48	2,292,275.47	464,369.99	25.40%
Activos Totales	3,109,594.46	3,648,680.55	539,086.09	17.34%
Pasivo Corrient.	1,971,383.23	1,547,767.87	(423,615.36)	-21.49%
Pasivo Total	2,246,383.23	2,840,218.46	593,835.23	26.44%

Del Estado de Resultados

Detalle	Saldo a Dic. 2010	Saldo a Dic. 2011	Inc. – Dis. USD\$	Inc. Dis. %
Ventas Netas	3,850,021.93	5,075,237.32	1,225,215.39	31.82%
Costo de ventas	3,403,258.59	4,485,492.88	1,082,234.29	31.80%
Utilidad Bruta	446,763.34	589,744.44	142,981.10	32.00%
Utilidad Neta	(32,675.62)	(27,433.76)		

Como se puede ver los resultados no son los mejores sin embargo de acuerdo a nuestras previsiones este año será en el que con H&N nos podemos consolidar gracias al incremento de nuestros niveles de producción y ventas.

Para el 2012, se trabajará en la introducción del pollo faenado en la ciudad de Quito, se aspira a llegar al final de año con unas ventas de por lo menos 5000 pollos semanales en esta ciudad para lo cual será necesario incrementar la producción de pollo en pie ya sea en forma directa o a través de integrados.

Con el fin de tener un mejor confort de las aves de las granjas de Montalvo se tiene planificado realizar el aislamiento del techo a través de la inyección de poliuretano.

También se tiene previsto aprobar el Reglamento de Trabajo y del Reglamento Seguridad Industrial por parte del Ministerio de Relaciones Laborales, para lo cual ya se ha contratado a un consultor para lograr este cometido.

Atentamente,

Ing. Javier Corrales
GERENTE GENERAL

