INTEGRACIÓN LOGISTICA INLOG S.A.
INFORME DE LA GERENCIA GENERAL
ADMINISTRACION, 2016

Antecedentes para el Ejercicio 2016

El año 2016 ha sido especialmente difícil para el sector logístico en general y en particular para INLOG.

Varios de nuestros principales clientes fueron afectados severamente por:

- La Resolución del Comexi 011-2015 a través de la cual se aplicaron las salvaguardias, a casi todas las partidas arancelarias.
- La Resolución del SRI No. NAC-DGERCGC15-00000593 publicada en el Registro Oficial 572 de 25 de agosto de 2015 mediante el cual se establece las normas de aplicación para el cálculo de la base imponible del Impuesto a los Consumos Especiales (ICE)

Esto generó una contracción en los volúmenes de varios clientes de tecnología y consumo masivo que en algunos casos ocasionó incluso la salida de nuestro portafolio de clientes, dado que su nueva realidad de costos les impedía pagar el servicio.

Cerramos el año 2016 prácticamente en punto de equilibrio antes de impuesto a la renta dado que pudimos contrarrestar la salida de algunos clientes con la incorporación de otros y cubrir los costos fijos de la operación.

Tenemos una pérdida tributaria por el impuesto mínimo determinado para el año 2016, como se verá en la información financiera.

AREA COMERCIAL

En el año 2016 se captaron cuentas de diferentes segmentos:

DIRECTV: Negociación concluida a finales del 2015. El cliente empezó operaciones con INLOG en Febrero de 2016. A este cliente le prestamos servicio de Almacenamiento, Empaque y Distribución.

LINDE HOME CARE: El cliente entró en septiembre de 2016. La operación con este cliente en INLOG consiste en el almacenamiento en Quito y Guayaquil de los gases medicinales, equipos y dispositivos médicos para pacientes que requieren de terapia en sus hogares. La operación de este cliente requiere de la certificación de BPAD otorgada por el ARCSA

FERRERO: Cliente al que le almacenamos Materiales de Empaque en Quito. El cliente entró en septiembre de 2016

BFS: Cliente que entró a la operación de INLOG en mayo de 2016. Con este cliente INLOG desarrolla actividades de Almacenamiento y empaque. Este cliente se incorporó en INLOG Pharma División en el CD especializado en Amaguaña.

AREA DE OPERACIONES

El año 2016 ha sido muy importante en el desarrollo del área de Operaciones de INLOG manteniendo sus objetivos de:

- MANTENER LA SATISFACCIÓN DE LOS CLIENTES EXISTENTES
- IMPLEMENTAR LAS NUEVAS OPERACIONES CAPTADAS.

Los estándares exigidos por nuestros clientes, la mayoría de ellos compañías multinacionales o nacionales líderes en los segmentos en los que se manejan, nos han obligado a afinar nuestros procesos, pasar auditorías internacionales de calidad, certificarnos con calificadoras de riesgo y entrar en procesos de entrenamiento intenso a nuestro personal de operaciones y servicio al cliente.

En el año 2016 se trabajó intensamente en el mantenimiento de nuestro sistema de gestión obteniendo los siguientes resultados:

- Recertificación BASC (Business Alliance for Secure Comerce) en febrero de 2016, a cargo de BASC Capítulo Pichincha
- Recertificación ISO 9001.2008 en Septiembre de 2016, a cargo de SGS
- Certificación de Buenas Prácticas de Almacenamiento y Distribución en Diciembre de 2016, a cargo de ARCSA (MSPE)

En el año 2016 salieron de INLOG cuentas importantes como:

- SIPIA: Abril 2016; cliente que sale de INLOG para manejar operación propia, con el objetivo de reducir sus costos.
- CLARO: Julio 2016, cliente que sale a la competencia reduciendo su costo de operación a la mitad
- XPX: Febrero 2016, cliente que sale de la operación por liquidación de su negocio.
- CODAN: Agosto 2016, cliente que sale a la competencia por reducción de costos.

Nuevos proyectos del Area de Operaciones en el año 2016 fueron:

- Implementación de nuevos clientes: Directv, Linde Home Care, Linde Hard Goods, Ferrero, BFS
- Renovación del contrato por 3 años con XEROX del Ecuador
- Creación de la División INLOG Pharma con la participación de Provefarma en el Centro de Distribución de Amaguaña
- Optimización del Almacenamiento de Guayaquil con la apertura del CD Perimetral.

ADMINISTRACIÓN

INLOG ha renovado su estructura administrativa con la incorporación de su Gerente Administrativo Financiero en mayo de 2016. La Gerencia Financiera da soporte a todas las empresas del grupo.

Adicionalmente, en Marzo de 2016 se incorporó a Materpackin (empresa del grupo) nuestro Gerente de Desarrollo de Negocios que da soporte a INLOG y a las demás empresas del grupo.

Al 31 de diciembre del 2015 cerramos con 142 personas, en Enero 2016 llegamos a tener 162 personas, mientras que al 31 de diciembre de 2016 registramos 134 personas e nuestro rol.

La estructura administrativa de INLOG es la siguiente:

FINANZAS

Los estados Financieros de INLOG al 31 de Diciembre de 2016 respecto al 31 de diciembre de 2015, se presentan a continuación:

Estado de Situación Financiera:

(En dólares de los Estados Unidos de América - US$)

		Al 31 de Diciembre de 2016	2015
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes de efectivo *(Nota 4)*	US$	64,814	46,840
Cuentas por cobrar neto de estimación provisión para cuentas de dudoso cobro de US$ 17,730 en el 2016 y 2015 *(Nota 5)*		1,015,745	1,310,975
Activos por impuestos corrientes *(Nota 6)*		360,432	177,608
Inventarios *(Nota 7)*		24,165	0
Pagos anticipados *(Nota 8)*		35,992	34,974
Otros activos *(Nota 9)*		15,721	0
Total activos corrientes	US$	1,516,870	1,570,398
Activos no corrientes			
Propiedades y equipos, neto de depreciación acumulada de US$ 881,327 en el 2016 y US$ 782,578 en el 2015 *(Nota 10)*		567,459	498,189
Inversiones en compañías *(Nota 11)*		967,040	967,040
Otros activos no corrientes *(Nota 9)*		73,285	32,869
Total Activos	US$	3,124,654	3,068,496

(En dólares de los Estados Unidos de América - US$)

		Al 31 de Diciembre de 2016	2015
Pasivos y Patrimonio de los Accionistas			
Pasivos corrientes			
Obligaciones financieras *(Nota 12)*	US$	478,621	230,485
Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar *(Nota 13)*		731,129	494,331
Obligaciones corrientes *(Nota 14)*		97,735	178,286
Pasivos acumulados *(Nota 15)*		26,439	51,321
Total pasivos corrientes		1,333,924	954,423
Pasivos no corrientes			
Obligaciones financieras *(Nota 12)*		253,770	554,711
Beneficios definidos *(Nota 16)*		127,119	111,106
Total Pasivos	US$	1,714,813	1,620,241
Patrimonio de los Accionistas			
Capital social - 1,720,244 acciones ordinarias de US$ 1 cada una, suscritas y pagadas *(Nota 17)*	US$	686,378	686,378
Reserva legal *(Nota 17)*		178,295	153,415
Otros resultados integrales *(Nota 17)*		(365)	3,263
Revalorización inversiones		76,623	76,623
Resultados acumulados: *(Nota 17)*			
Adopción por primera vez NIIF		(49,369)	(49,369)
Resultados acumulados		518,277	577,945
Total Patrimonio de los accionistas	US$	1,409,841	1,448,255
Total Pasivos y Patrimonio de los accionistas	US$	3,124,654	3,068,496

Estado de Resultados Integral:

(En dólares de los Estados Unidos de América - US$)

		Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016	2015
Ingresos ordinarios			
Venta de bienes *(Nota 18)*	US$	4,189,924	4,639,968
Costo de ventas		(3,297,892)	(3,580,895)
Utilidad bruta en ventas		892,032	1,059,073
Gastos ordinarios			
Gastos de administración y ventas *(Nota 19)*		(819,313)	(850,006)
Utilidad ordinaria		72,718	209,067
Ganancias/ (pérdidas)			
Ganancias		62,366	23,832
(Pérdidas)		(132,145)	(40,299)
Total (pérdidas), neto		(69,778)	(16,467)
Resultado del ejercicio antes de impuesto a la renta	US$	2,940	192,600
Impuesto a la renta *(Nota 20)*		(37,726)	(56,206)
Resultado del ejercicio	US$	(34,786)	136,394
Otros resultados Integrales			
(Pérdidas)/ Ganancias actuariales		(3,628)	3,263
Total otros resultados integrales	US$	(3,628)	3,263
Total resultado integral del ejercicio	US$	(38,414)	139,657
(Pérdida) / Utilidad neta por acción	US$	(0.06)	0.20

Adicionalmente, la compañía ha invertido en activos productivos de acuerdo al siguiente detalle:

Cuenta	Saldo 31/12/2014	Adiciones	Saldo 31/12/2015	Adiciones	Venta/Baja	Saldo 31/12/2016
Depreciables						
Muebles y enseres	41,594	0	41,594	114,620	0	156,214
Equipo de bodega	708,717	7,941	716,658	8,210	0	724,868
Equipo de computación	213,154	14,145	227,299	41,345	0	268,644
Instalaciones y adecuaciones	0	0	0	27,643	0	27,643
Vehículos	295,216	0	295,216	0	(23,799)	271,417
Costo	**1,258,681**	**22,086**	**1,280,767**	**191,818**	**(23,799)**	**1,448,786**
Dep. Acum. Muebles y enseres	(19,821)	(4,159)	(23,980)	(8,502)	0	(32,482)
Dep. Acum. Equipo de bodega	(241,698)	(70,992)	(312,690)	(69,437)	0	(382,127)
Dep. Acum. Equipos de computación	(176,848)	(14,026)	(190,874)	(28,840)	0	(219,714)
Dep. Acum. Vehículos	(229,532)	(25,503)	(255,034)	(15,768)	23,799	(247,004)
Depreciación acumulada	**(667,898)**	**(114,680)**	**(782,578)**	**(122,547)**	**23,799**	**(881,327)**
Propiedad y equipos, netos de depreciación acumulada	**590,783**		**498,189**			**567,459**

Algunos indicadores financieros se presentan a continuación:

Año	2016	2015
PRUEBA ÁCIDA	**0.07**	**0.06**
LIQUIDEZ CON CARTERA DE CLIENTES	**1.0**	**1.4**
ROTACIÓN DEL ACTIVO	**1.3**	**1.5**
PASIVOS FINANCIEROS sobre el activo	**23.2**	**25.9**
TOTAL PASIVOS	**54.2**	**52.8**
PATRIMONIO	**45.8**	**47.2**

La conciliación tributaria se presenta a continuación:

	Diciembre 31, 2016	2015
	(en U.S. dólares)	
Resultado integral del ejercicio antes de impuesto a la renta y participación trabajadores	3,458	226,588
(-) 15% Participación trabajadores	(519)	(33,988)
(+) Gastos no deducibles	30,547	62,882
Utilidad tributaria	(33,486)	255,482
Impuesto a la renta causado	(7,367)	56,206
(-) Retenciones en la fuente	(79,929)	(166,252)
(-)Crédito tributario años anteriores	(163,636)	(53,590)
(-) Anticipo determinado año anterior	37,726	37,195
Saldo a favor	(250,932)	(163,636)

AGRADECIMIENTO

Debo agradecer la confianza depositada en esta administración, por todos los accionistas de INLOG en el desarrollo del ejercicio 2016. Su apoyo, ideas, contactos de negocios y experiencia han sido fundamentales para la concreción de resultados de esta compañía que tiene como visión situarse en el primer lugar entre los Operadores Logísticos del País.

Así mismo debo agradecer a todos los colaboradores de la compañía que son los protagonistas del éxito de la compañía y que con su dedicación y entrega han logrado ir más allá de sus propias expectativas.

Finalmente mi agradecimiento a nuestros clientes, que han apreciado nuestro servicio y nos han honrado con su preferencia.

HERNAN VILLACÍS MERINO
GERENTE GENERAL