INTEGRACIÓN LOGISTICA INLOG S.A.
INFORME DE LA GERENCIA GENERAL
ADMINISTRACION, 2013

ENFOQUE DE LA ADMINISTRACION EN EL EJERCICIO 2013

El enfoque de la Administración de INLOG e INLOGTRANS durante el año 2013 estuvo centrada en la consolidación de los negocios existentes en las compañias y la generación de negocios que nos permitan mantener el crecimiento y una adecuada rentabilidad.

A partir del año 2013 hemos partido las operaciones de INLOG y ha iniciado las operaciones INLOGTRANS, a través de la cual desarrollamos todos los servicios de distribución y Transporte, cubriendo un requisito legal.

Debido a la regulación de la ANT respecto a la necesidad de obtener un permiso de operación para la gestión de transporte y distribución se creó INLOGTRANS en Diciembre de 2012 y empezó a operar en el año 2013 una vez que obtuvo el permiso de operación de la ANT.

En el año 2012 habíamos ya diagnosticado que la falta de infraestructura adecuada para el almacenamiento nos han impedido acceder a nuevos negocios en este rubro. Durante el año 2013, aunque a un ritmo diferente al que esperamos, logramos constituir el Fideicomiso INLOG-Cripada que tiene como objeto la construcción de un Centro de Distribución en la Vía a Daule, kmtro 14,5. Esperamos que a fines del 2014 lo podamos inaugurar.

En el año 2013, si bien tuvimos la deserción de Pasteurizadora Quito, logramos incorporar la operación de Empaque y Entrega a Supermaxi de ARCA, la operación a nivel nacional de SIPIA, el empaque de multipacks de INALECSA y la naciente operación de Dismardis (Cuadernos y Suministros)

AREA COMERCIAL

La estrategia comercial de la compañía en el año 2013, se ha mantenido enfocada a clientes del mercado de consumo masivo.

En el año 2013, Inlog e INLOG Trans captaron las siguientes cuentas

SIPIA: Si bien ya manteníamos la operación de SIPIA en la ciudad de Guayaquil, logramos captar la operación a nivel nacional y renegociar el contrato de operación con tarifas más convenientes para INLOG. SIPIA se convirtió en el año 2013 en el 3er cliente más importante por el volumen de facturación. La Operación de Sipia se factura por INLOG todo lo referente a Almacenamiento y por INLOGTrans lo que tiene que ver a Distribución.

ARCA: En el año 2012 nos iniciamos como proveedores de packs promocionales. El proyecto que se negoció y cerró en el año 2013 fue el de empaque y entrega para Supermaxi de todos los productos en PET de ARCA. Esta operación inició en Abril 2013. Abrimos un centro de operaciones en Sangolquí para el desarrollo de esa operación y realizamos inversiones en

plataformas botelleras portátiles para el transporte y entrega de los productos de ARCA en Supermaxi. Tenemos grasndes expectativas de desarrollo con este cliente. En el 2014 iniciaremos una operación similar en Guayaquil y creceremos con más servicios para las demás empresas del grupo. . La Operación de ARCA se factura por INLOG todo lo referente a Almacenamiento y por INLOGTrans lo que tiene que ver a Distribución.

INALECSA: En junio de 2013 arrancamos la operación de multiempaques para INALECSA. compañía del grupo ARCA. Somos los proveedores exclusivos en este rubro.

DISMARDIS: Cuenta pequeña pero con potencial de crecimiento. Manejamos la operación de Almacenamiento y distribución de la línea de BIC y cuadernos.

AREA DE OPERACIONES

El año 2013 ha sido muy importante en el desarrollo del área de Operaciones de INLOG e INLOGTRANS manteniendo sus objetivos de:

- MANTENER LA SATISFACCIÓN DE LOS CLIENTES EXISTENTES
- IMPLEMENTAR LAS NUEVAS OPERACIONES CAPTADAS.

El mantenimiento de la compañía ha sido posible por la conservación de las cuentas existentes y la incorporación de nuevos clientes.

Nuestros clientes captados en años anteriores han renovado permanentemente con INLOG gracias a una percepción de servicio y costo adecuada.

Los estándares exigidos por nuestros clientes, la mayoría de ellos compañías multinacionales o nacionales líderes en los segmentos en los que se manejan, nos han obligado a afinar nuestros procesos, pasar auditorías internacionales de calidad, certificarnos con calificadoras de riesgo y entrar en procesos de entrenamiento intenso a nuestro personal de operaciones y servicio al cliente.

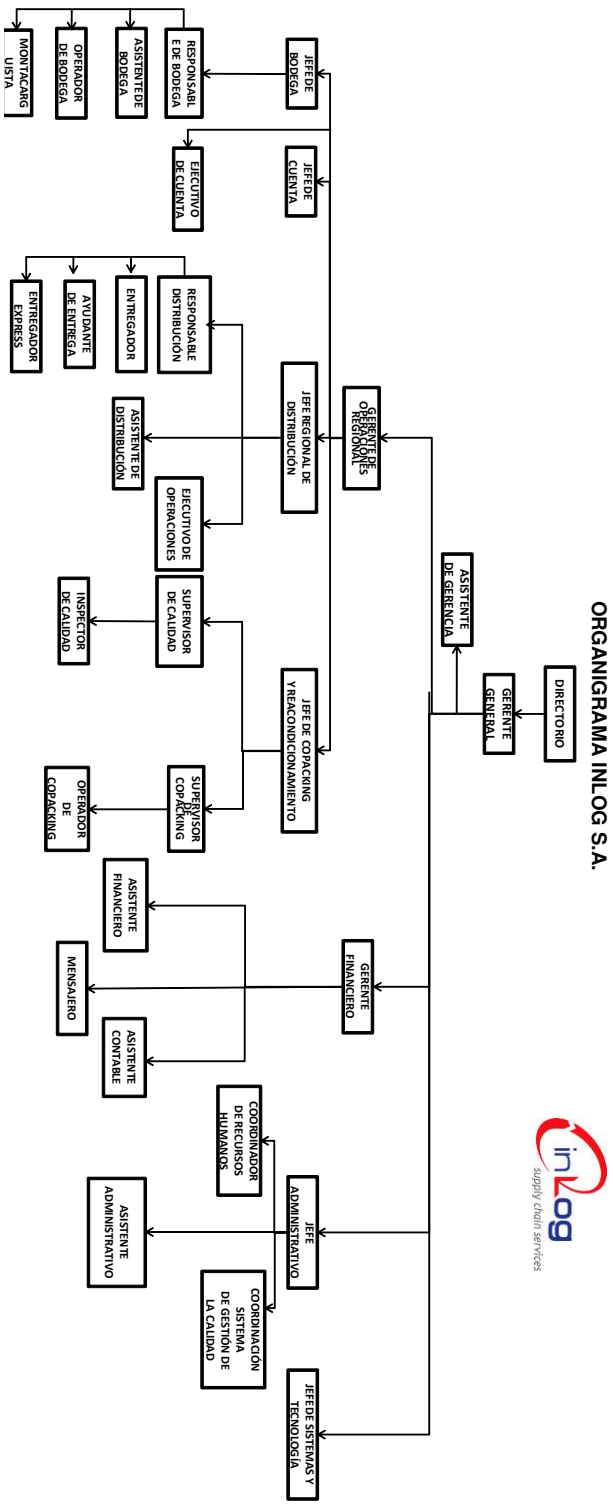
En el año 2013 se realizó la recertificación BASC (Business Alliance for Secure Comerce) que mejora sustancialmente el alcance de nuestro Sistema de Gestión que tiene como base las normas ISO 9001:2008. El impacto de esta implementación ha sido muy positivo y nos ha permitido mejorar sustancialmente nuestros sistemas de seguridad.

Tenemos previsto para el segundo semestre del año 2013 arrancar con la implementación de las normas OSHAS 18000, referidas a seguridad industrial.

Hemos implementado nuestro sistema para planificar nuestras rutas de entrega a través del sistema Road Show, que nos garantizará, el mejor nivel de servicio al menor costo. Adicionalmente, hemos desarrollado una aplicación Android para dispositivos móviles que nos permitirá registrar y reportar en línea las transacciones que hacemos en el mercado e incluso tomar información de nuestros puntos de entrega. Todo esto se visualizará a través de nuestra página WEB.

ADMINISTRACIÓN

La estructura de INLOG es la siguiente:



La Administración de INLOG ha incrementado su volumen de acción en la compañía por la dinámica del personal: al 31 de diciembre del 2012 cerramos con 152 personas, mientras que al 31 de diciembre de 2013 registramos 130 personas en nuestro rol, ocasionado por la transferencia de personal a INLOGTRANS S.A.

Igualmente los volúmenes de compra y calificación de proveedores se han vuelto muy relevantes.

FINANZAS

A continuacion los balances generales al cierre de 2012 y 2013:

BALANCE GENERAL RESUMIDO Y COMPARATIVO 2012 A 2013

	2012	2013
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
ACTIVO DISPONIBLE	942,230	51,611
CUENTAS POR COBRAR	1,213,545	1,267,991
ACTIVO REALIZABLE	0	0
GASTOS ANTICIPADOS	47,142	10,865
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	2,202,917	1,330,467
ACTIVO FIJO	505,117	569.359
OTROS ACTIVOS	38,704	109.405
TOTAL ACTIVOS	**2,746,738**	**2,009,402**
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
OBLIGACIONES FINANCIERAS	1,070,659	326,063
CUENTAS POR PAGAR	215,327	161,816
PASIVOS SOCIALES	61,685	91,517
IMPUESTOS Y RETENCIONES POR PAGAR	30,868	105,036
TOTAL PASIVO CORRIENTE	1,378,539	684,432
PASIVO A LARGO PLAZO	69,333	66,418
TOTAL PASIVO	1,447,872	750,850
PATRIMONIO	1,298,866	1,258,552
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	**2,746,738**	**2,009,402**

El activo disponible disminuye principalmente, debido a que a finales del 2012 se habia obtenido un préstamo con el Produbanco, lo que se puede observar con la disminucion tambien en el pasivo de obligaciones financieras, por la respectiva cancelación.

Cabe mencionar que debido a la separacion del transporte en la linea de negocios para formar la empresa INLOGTRANS S.A., los estado de resultados no pueden ser comparables, por lo que presentamos los saldos a diciembre de 2013:

ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DE 2013

INGRESOS OPERACIONALES	
CLIENTES	3.857.337
COSTO DE LOS INGRESOS	
CLIENTES	2.828.091
UTILIDAD BRUTA EN VENTAS	**1.029.246**
GASTOS OPERACIONALES	
SUELDOS Y BENEFICIOS SOCIALES	327.551
DEPRECIACIONES DE ACTIVOS FIJOS	130.153
OTROS GASTOS DE ADMINISTRACION	260.746
	718.450
UTILIDAD EN OPERACIÓN	**310.796**
OTROS INGRESOS Y EGRESOS	
INTERESES GANADOS	24.688
INGRESOS VARIOS	386
INTERESES PAGADOS	-63.064
	-37.989
UTILIDAD ANTES DE PARTICIPACION TRABAJADORES E IMPUESTO A LA RENTA	**272.807**
Participación Trabajadores	40.921
Impuesto a la renta	51.015
UTILIDAD NETA DEL PERIODO	**180.871**

Algunos indicadores financieros nos dan una referencia de la salud de la compañía:

Indice de liquidez o razón corriente	Activo Corriente	1,330,467	1,943
	Pasivo Corriente	684,432	
Margen Neto de Utilidad	Utilidad Neta	180,871	0,047
	Ventas Netas	3,857,337	

Rendimiento del Patrimonio	Utilidad Neta	180,871	0.14
	Patrimonio	1.258.552	
Rendimiento de la Inversión	Utilidad Neta	180,871	0.09
	Activo Total	2,009,402	
Rendimiento del Capital	Utilidad Neta	180,871	0.26
	Capital Social Pagado	686,378.00	
Relación de endeudamiento	Pasivo	750,851	0.37
	Activo Total	2,009,402	

AGRADECIMIENTO

Debo agradecer la confianza depositada en esta administración, por todos los accionistas de INLOG en el desarrollo del ejercicio 2013. Su apoyo, ideas, contactos de negocios y experiencia han sido fundamentales para la concreción de resultados de esta compañía que tiene como visión situarse en el primer lugar entre los Operadores Logísticos del País.

Así mismo debo agradecer a todos los colaboradores de la compañía que son los protagonistas del éxito y que con su dedicación y entrega han logrado ir más allá de sus propias expectativas.

Finalmente mi agradecimiento a nuestros clientes, que han apreciado nuestro servicio y nos han honrado con su preferencia.

HERNAN VILLACÍS MERINO
GERENTE GENERAL