

**INTEGRACIÓN LOGISTICA INLOG S.A.
INFORME DE LA GERENCIA GENERAL
ADMINISTRACION, 2012**

ENFOQUE DE LA ADMINISTRACION EN EL EJERCICIO 2012

El enfoque de la Administración de INLOG durante el año 2012 estuvo centrada en la generación de negocios que nos permitan mantener el crecimiento y una adecuada rentabilidad.

En el año 2012 no han existido grandes oportunidades de nuevos proyectos de Logística. Los proyectos importantes no los pudimos captar debido a la falta de infraestructura especializada de la que adolecemos.

Sin embargo la compañía ha tratado de diversificar sus servicios en otros segmentos industriales diferentes al Consumo Masivo y Tecnología.

AREA COMERCIAL

La estrategia comercial de la compañía en el año 2012, se ha mantenido enfocada a clientes del mercado de consumo masivo y otros segmentos ya consolidados como son los de tecnología y ferretería. Adicionalmente hemos logrado incursionar en el segmento farmacéutico.

En el año 2012, Inlog captó las siguientes cuentas:

FARCOMED: Negociación concluida a finales del 2011 e implementada al 100% en el 2012. Cliente al que le prestamos el servicio de almacenamiento, preparación de pedidos y entrega de la línea de No Habituales. Este cliente se queda hasta Septiembre de 2012. Nos encontramos tratando de vender el servicio de Dsitribución a nivel nacional. Es probable que esta negociación se cierre en el 2013.

RODDOME & GENETIA: Cliente del segmento Farmacéutico del Grupo Colombiano PROCAPS. Arrancamos operaciones en el mes de julio de 2012 para lo cual debimos prepararnos en infraestructura, permisos y metodología de trabajo. Estamos prestando los servicios de almacenamiento, acondicionamiento y distribución.

SINEA (PLASTICOS IBEROAMERICANOS): Compañía peruana que se dedica a la fabricación de tapas. Sinea es el proveedor de tapas plásticas de ARCA en Ecuador. El nivel de servicio exigido por ARCA contempla el mantenimiento del inventario de tapas fuera de las planta y entregas programadas. INLOG representa en esta operación a SINEA en Ecuador. Manejamos el inventario y la entrega de tapas en las plantas de ARCA.

ARCA: En el año 2012 nos iniciamos como proveedores de packs promocionales. El proyecto que se negoció y cerró en el año 2013 fue el de empaque y entrega para Supermaxi de todos los productos en PET de ARCA. Esta operación inicia en Abril 2013.

AREA DE OPERACIONES

El año 2012 ha sido muy importante en el desarrollo del área de Operaciones de INLOG manteniendo sus objetivos de:

- MANTENER LA SATISFACCIÓN DE LOS CLIENTES EXISTENTES
- IMPLEMENTAR LAS NUEVAS OPERACIONES CAPTADAS.

El mantenimiento de la compañía ha sido posible por la conservación de las cuentas existentes y la incorporación de nuevos clientes.

Nuestros clientes captados en años anteriores han renovado permanentemente con INLOG gracias a una percepción de servicio y costo adecuada.

Los estándares exigidos por nuestros clientes, la mayoría de ellos compañías multinacionales o nacionales líderes en los segmentos en los que se manejan, nos han obligado a afinar nuestros procesos, pasar auditorías internacionales de calidad, certificarnos con calificadoras de riesgo y entrar en procesos de entrenamiento intenso a nuestro personal de operaciones y servicio al cliente.

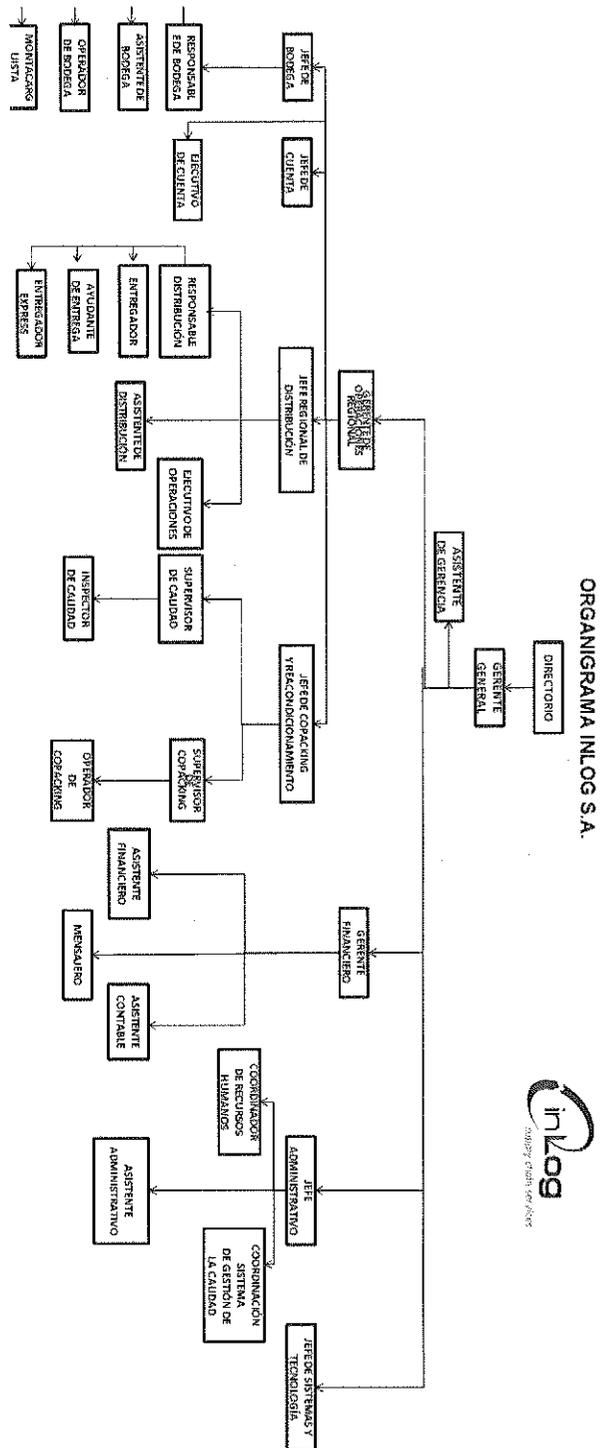
En el año 2012 se realizó la recertificación BASC (Business Alliance for Secure Commerce) que mejora sustancialmente el alcance de nuestro Sistema de Gestión que tiene como base las normas ISO 9001:2008. El impacto de esta implementación ha sido muy positivo y nos ha permitido mejorar sustancialmente nuestros sistemas de seguridad.

Tenemos previsto para el segundo semestre del año 2013 arrancar con la implementación de las normas OSHAS 18000, referidas a seguridad industrial.

Hemos implementado nuestro sistema para planificar nuestras rutas de entrega a través del sistema Road Show, que nos garantizará, el mejor nivel de servicio al menor costo. Adicionalmente, hemos desarrollado una aplicación Android para dispositivos móviles que nos permitirá registrar y reportar en línea las transacciones que hacemos en el mercado e incluso tomar información de nuestros puntos de entrega. Todo esto se visualizará a través de nuestra página WEB.

ADMINISTRACIÓN

La estructura de INLOG es la siguiente:



La Administración ha incrementado su volumen de acción en la compañía por la dinámica del personal: Al 31 de diciembre del 2011 cerramos con 130 personas, mientras que al 31 de diciembre de 2012 registramos 152 personas e nuestro rol.

Igualmente los volúmenes de compra y calificación de proveedores se han vuelto muy relevantes.

Adicionalmente, es importante resaltar que en el año 2012 INLOG se hizo acreedor a un préstamo no reembolsable de parte del programa INNOVAECUADOR del Ministerio de Competitividad y Productividad por el Proyecto: AUTOMATIZACION DE LA CADENA DE SUMNISTRO DE INLOG que está relacionado con la implementación del sistema ROAD SHOW y tecnología móvil para el registro de nuestras entregas. Este proyecto se está implementando desde Diciembre de 2011.

FINANZAS

Desde el punto de vista financiero, para el año 2012 la rentabilidad ha disminuido, con utilidades netas del 2.89% sobre nuestros ingresos.

El incremento del gasto por Sueldos, Beneficios Sociales y otros de Personal, durante el año 2012 fue de US 131.029.00

De igual manera, el incremento de los gastos Arriendos de bodegas con relación al 2011 fue de US 155.521.00.

Por el tema de NIFF, se procedió a dar de baja, el valor de Instalaciones, dentro de Activos Fijos, que implicó un gasto adicional, en depreciaciones, de US 12.762.89

En el mes de noviembre del 2012, se inscribió en el Registro Mercantil, la Escritura de Aumento de Capital, por US 311.746, con el que éste llegó a un total de US 686.378.

Una relación de la posición financiera de la compañía en el 2011 vs. el año 2012 se presenta a continuación:

BALANCE GENERAL RESUMIDO Y COMPARATIVO 2011 A 2012

	2011	2012
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
ACTIVO DISPONIBLE	239,240.72	942,229.92
CUENTAS POR COBRAR	884,453.21	1,213,545.09
ACTIVO REALIZABLE	0	0
GASTOS ANTICIPADOS	18,498.66	47,142.46
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	1,142,192.59	2,202,917.47
ACTIVO FIJO	468,123.72	505,117.13
OTROS ACTIVOS	32,904.00	38,704.00
TOTAL ACTIVOS	1,643,220.31	2,746,738.60
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
OBLIGACIONES FINANCIERAS	38,844.06	1,070,659.10
CUENTAS POR PAGAR	242,365.25	215,327.36
PASIVOS SOCIALES	47,333.83	61,685.12
IMPUESTOS Y RETENCIONES POR PAGAR	27,005.09	30,867.74
TOTAL PASIVO CORRIENTE	355,548.23	1,378,539.32
PASIVO A LARGO PLAZO	54,254.89	69,332.87
TOTAL PASIVO	409,803.12	1,447,872.19
PATRIMONIO	1,233,417.19	1,298,866.41
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1,643,220.31	2,746,738.60

Adicionalmente, la compañía ha invertido en activos productivos de acuerdo al siguiente detalle:

Equipo de Bodega	107.357.73
Equipos de Computación	<u>48.742.72</u>
Total	156.100.45

Algunos indicadores financieros nos dan una referencia de la salud de la compañía:

Indice de liquidez o razón corriente	Activo Corriente	2,202,917.47	1.5980
	Pasivo Corriente	1,378,539.32	

Margen Neto de Utilidad	Utilidad Neta	186,815.68	0.0289
-------------------------	---------------	------------	--------

	Ventas Netas	6,453,900.62	
Rendimiento del Patrimonio	<u>Utilidad Neta</u>	<u>186,815.68</u>	0.1438
	Patrimonio	1,298,866.41	
Rendimiento de la Inversión	<u>Utilidad Neta</u>	<u>186,815.68</u>	0.0680
	Activo Total	2,746,738.60	
Rendimiento del Capital	<u>Utilidad Neta</u>	<u>186,815.68</u>	0.2722
	Capital Social Pagado	686,378.00	
Relación de endeudamiento	<u>Pasivo</u>	<u>1,447,872.19</u>	0.5271
	Activo Total	2,746,738.60	

AGRADECIMIENTO

Debo agradecer la confianza depositada en esta administración, por todos los accionistas de INLOG en el desarrollo del ejercicio 2012. Su apoyo, ideas, contactos de negocios y experiencia han sido fundamentales para la concreción de resultados de esta compañía que tiene como visión situarse en el primer lugar entre los Operadores Logísticos del País.

Así mismo debo agradecer a todos los colaboradores de la compañía que son los protagonistas del éxito de la compañía y que con su dedicación y entrega han logrado ir más allá de sus propias expectativas.

Finalmente mi agradecimiento a nuestros clientes, que han apreciado nuestro servicio y nos han honrado con su preferencia.



HÉRNAN VILLACÍS MERINO
GERENTE GENERAL