

San Francisco de Quito, a 29 de abril del 2008

Señora
ROSA SANDOVAL DE DÍAZ
PRESIDENTA DE LA SERVICIOS EDUCATIVOS DEL VALLE S.A.
(EDUCAVALLE)
Presente

Asunto:
**INFORME ANUAL DE LABORES DE LA GERENCIA
GENERAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2007**

Atención:
Accionistas de la Compañía EDUCAVALLE S. A.

De mis consideraciones:

Considerando, en lo particular lo dispuesto por el Art. 31 de Ley de Compañías, y en lo general por lo dispuesto en la sección VI de la Ley antes citada, así como las disposiciones legales de la práctica societaria vigentes en el Ecuador, me es grato poner a vuestra consideración el Extracto del Informe de Labores de la Gerencia General de la Cía. Educavalle S. A. del periodo del 1 de enero al 31 de diciembre del 2007

1. Del Centro de Estudios

Es muy importante ponderar los resultados propios de la principal actividad de la empresa:

× En lo académico

El proceso de mejoramiento académico en las diferentes secciones es notorio y los resultados son halagadores, sin embargo es necesario que propuestas más creativas se pongan en vigencia para satisfacer las nuevas necesidades generadas.

En la sección del Centro Infantil es muy importante la satisfacción del padre de familia al ver el avance de sus hijos resultado del trabajo coordinado, planificado y evaluado. Para elevar los niveles de desempeño profesional del personal docente y parvulario se deberá iniciar un proceso sostenido de capacitación, actualización y profesionalización de todos los empleados.

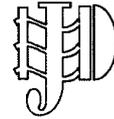
- En la sección de educación básica los resultados son aún más eficientes ya que el avance académico es similar a un año de diferencia; es necesario considerar algunos inconvenientes presentados propio del avance académico en función de la edad de los educandos, así por ejemplo no se



evidencia en equidad de mejora académica con la lectura, caligrafía y ortografía. Las estrategias y acciones tomadas en cuenta para corregir lo indicado se implementaron inmediatamente, esperando resultados en los próximos tres años.

Es necesario considerar como prioritario e importante el monitoreo al grupo de estudiantes del Básico 5, ya que el año anterior fueron afectados por el trabajo de la profesora titular a más de la falta de control y evaluación oportuna de las Autoridades en su orden. Esta situación generó la deserción de 8 estudiantes

- En la sección del bachillerato se continuó con los niveles 4 que corresponden a la formación universitaria en su primer año. Este valor agregado demanda de mucha disciplina y capacidad de los educandos, por lo que es opcional solo para los mejores estudiantes de cada curso y especialización.
- Para terminar es fundamental mencionar los procesos de acreditación de inglés implementados desde la sección de educación básica en básico 3, 5, 7 y 10. De igual manera la certificación en tercero de bachillerato. Para el presente año lectivo se pretende que la mayoría de los estudiantes involucrados en el proceso, aplique las pruebas de acreditación para poder evaluar en mejor forma los resultados del inglés. Para ayudar a masificar la rendición de las pruebas de acreditación, la Institución a implementado un plan de cobro en seis meses desde diciembre hasta mayo.
- Hay que ponderar también que el brazo promocional implementado en los últimos años ha sido el fomento del deporte, especialmente el fútbol, éste se lo debe mantener y potencializar, sin que merme los resultados académicos como prioridad uno de la Organización
- Con el inicio del año escolar 2007 – 2008 se empezó el proceso para implementar el Bachillerato Internacional, el mismo que será prioritario para el nuevo quinquenio.
- Hay que dejar constancia que la burocracia e intereses de la propia Dirección de Educación de Pichincha, no ha permitido la autorización para la implementación del Nuevo Bachillerato en Deportología, sin embargo seguimos insistiendo.



✖ **En lo deportivo**

Es inédito el trabajo realizado en el área deportiva, especialmente en la disciplina de fútbol en todas las categorías. Para el presente año se empezó a trabajar con las categorías inferiores, categorías sub. 10 y sub. 12

La inversión que la empresa ha realizado en la práctica, fomento y participación de las diferentes disciplinas es muy significativo, especialmente por el incremento de la partida para ayudas becarios por talentos deportivos; alrededor del 10% de la población estudiantil goza directamente de éste beneficio. Se podrá mantener ésta política siempre que los resultados sean contundentes.

La imagen y la marca del Centro de Estudios Jaques – Dalcroze se ha consolidado satisfactoriamente, y, es necesario mantener éste proceso por lo menos los próximos cinco años.

✖ **Con los convenios interinstitucionales**

El convenio de ayuda becaria con el Deportivo Quito, entró en la etapa final y se canjeó la publicidad por los derechos deportivos del Sr. Bone Rudy, para que pueda seguir jugando al fútbol profesional, en éste caso con el Deportivo Independiente del Valle con quienes hemos protocolizado otro convenio de ayuda financiera para sus deportistas que califique y puedan estudiar en el Colegio

2. Del Balance General y Estado de Resultados

Se los ha realizado respetando estrictamente los principios contables y éticos, así como los procedimientos legales de nuestra legislación

El resultado del ejercicio del año 2007 generó una pérdida de \$ 16.048,82 dólares americanos

Los ingresos totales fueron de 724.932,66 dólares
Los egresos totales fueron de 741.200,83 dólares

El total de activos es de 169.319,99 dólares
El total de pasivos es de 188.089,13 dólares
El total de patrimonio es de 800,00 dólares

4. ANÁLISIS DE RAZONES FINANCIERAS DE LOS ESTADOS DE SITUACIÓN

1. RAZONES DE LIQUIDEZ.- Miden la capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones a corto plazo.

La principal preocupación es la liquidez de la empresa, ya que es la que nos permite saber si la empresa es capaz de satisfacer sus obligaciones al vencimiento. En comparación al



período anterior a mejorado notablemente, sin embargo se deben tomar decisiones contundentes que corrijan el problema

a). RAZON CIRCULANTE O CORRIENTE.- Se calcula dividiendo los activos corrientes para los pasivos corrientes. Los activos corrientes incluyen los valores que constan en caja, bancos y cuentas x cobrar, mientras que los pasivos corrientes son las deudas a corto plazo que incluyen las cuentas x pagar sueldos, cuentas x pagar bancos y financieras, c x pagar varios, gastos x pagar sueldos y beneficios sociales, retenciones y aportes, otros pasivos y asociaciones.

Al agrupar estas cuentas tenemos:

$$\text{Razón circulante} = \frac{\text{Activos corrientes}}{\text{Pasivos corrientes}} = \frac{31.055,43}{139.939,13} = 0.2219$$

La razón circulante se usa para medir la solvencia a corto plazo e indica el grado en el cual los derechos de los acreedores a corto plazo se encuentran cubiertos por activos que se espera se conviertan en efectivo en un período más o menos igual al del vencimiento de las obligaciones, en el caso del colegio quiere decir que los acreedores están cubiertos en sus obligaciones en el 22,19% del total de sus derechos para ser cubiertos en un plazo menor a 1 año. En comparación al año fiscal anterior disminuyó ésta razón en un 50%, lo que quiere decir que la situación financiera de la empresa tiene su riesgo, que sin ser peligroso hay que capitalizar la empresa.

b). RAZON RAPIDA O PRUEBA ACIDA.- Se calcula deduciendo los inventarios de los activos corrientes, ya que normalmente los inventarios son el menos líquido de los activos corrientes, como nuestra Institución no vende productos sino servicios, no hay referencia, por lo tanto la Razón circulante coincide con la Prueba ácida..

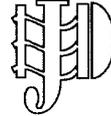
La razón ácida recomendable es de 1 (uno), para que la empresa pueda cubrir todas sus obligaciones, en el caso del colegio tendríamos que recurrir a un aporte de capital.

2. RAZONES DE APALANCAMIENTO.- Mide el grado en que la empresa ha sido financiada por deudas a terceros.

El apalancamiento puede enfocarse de dos formas:

1. Se examinan las razones del balance general para determinar el grado en el cual los fondos solicitados en préstamo han sido usados para financiar la empresa.
2. Se examinan las razones del estado de resultados para determinar hasta que punto están siendo cubiertos los cargos fijos por las utilidades en operación, estos dos conjuntos de razones son complementarios.

Las razones aplicables a nuestro giro, son:



a). DEUDA TOTAL A ACTIVOS TOTALES.- La razón de deuda total a activos totales denominada también razón de endeudamiento, mide el porcentaje de fondos totales proporcionados por los acreedores. La deuda incluye pasivos corrientes y a largo plazo, cuanto más baja sea esta razón mayor será el margen de protección a los acreedores.

$$\text{Razón de endeudamiento} = \frac{\text{Pasivos totales}}{\text{Activos totales}} = \frac{188.089,13}{169.319,99} = 1.1108$$

Esto nos indica que el total de los activos de la empresa está en manos de los acreedores. En referencia al período anterior se disminuyó ésta razón en una centésima, lo cual no es nada significativo

b). CONCENTRACIÓN DEL ENDEUDAMIENTO EN CORTO PLAZO.- Este índice nos indica el porcentaje de las obligaciones a corto plazo frente al total de obligaciones de la empresa con terceros.

Concentración del
Endeudamiento en = $\frac{\text{Pasivos corrientes}}{\text{Pasivos totales}} = \frac{139.939,13}{188.089,13} = 0,7440$
Corto plazo

Esto nos indica que el 74,40 % del total de deudas se las debe cubrir en un período menor a doce meses.

c). RAZON DE APALANCAMIENTO TOTAL.- Este índice nos indica el porcentaje del patrimonio que deberíamos utilizar para cubrir nuestras obligaciones con terceros.

$$\text{Apalancamiento} = \frac{\text{Pasivo total}}{\text{Patrimonio}}$$

En el momento actual no se podría utilizar esta razón, el patrimonio de la empresa aún no es sólido, el pasivo total supera en 235 veces el patrimonio. Este resultado nos muestra que el patrimonio de la empresa no es ningún sustento y que se debería hacer aportes significativos de capital.

d). APALANCAMIENTO A CORTO PLAZO.- Este índice nos indica el porcentaje de patrimonio que deberíamos destinar para cubrir todas nuestras obligaciones a corto plazo.

$$\text{Apalancamiento a corto plazo} = \frac{\text{Pasivo Corriente}}{\text{Patrimonio}}$$

Esta razón tampoco se podría aplicar por la misma explicación de la razón anterior.



e). **APALANCAMIENTO FINANCIERO TOTAL.**- Este índice nos permite medir el porcentaje del patrimonio que se encuentra comprometido con instituciones financieras o bancarias.

$$\text{Apalancamiento Financiero Total} = \frac{\text{Pasivos con Bancos}}{\text{Patrimonio}} = \frac{0,00}{800} = 0$$

Esto quiere decir que el 0 % del patrimonio está en manos de las instituciones bancarias, esto quiere decir que el patrimonio de la empresa cubre más que satisfactoriamente estas obligaciones, lo que requerimos es de liquidez a corto plazo para cumplir con proveedores y obligaciones patronales pendientes

3.- **RAZONES DE ACTIVIDAD.**- Miden el grado de efectividad con los que la empresa está utilizando sus recursos, en las que intervienen el nivel de ingresos y la inversión en diversas cuentas del activo.

a). **ROTACIÓN DE LOS ACTIVOS FIJOS.**- La razón de Ingresos a activos fijos miden la rotación de la inversión en activos fijos muebles e inmuebles.

$$\text{Rotación del Activo Fijo} = \frac{\text{Total Ingresos}}{\text{Activos Fijos netos}} = \frac{724.932,66}{138.264,56} = 5,2430$$

La rotación del activo fijo es 5,2430 es decir que los ingresos son superiores en mas de 5 veces al activo fijo, eso implica que los activos fijos que son improductivos no afectan el movimiento de la empresa.

b). **ROTACIÓN DE ACTIVOS TOTALES.**- La razón final de actividad mide la rotación de todos los activos de la empresa, se calcula dividiendo el total de ingresos para los activos totales.

$$\text{Rotación de Activos Totales} = \frac{\text{Total de Ingresos}}{\text{Total de Activos}} = \frac{724.932,66}{169.319,99} = 4,2814$$

La rotación de los activos totales de la Compañía es bastante buena, el total de ingresos es 4.28 veces más que el total de activos esto quiere decir que se deber planificar estrategias para lograr mayor liquidez.

4.- **RAZONES DE RENTABILIDAD.**- Miden la efectividad de la administración a través de los rendimientos generados sobre la inversión.

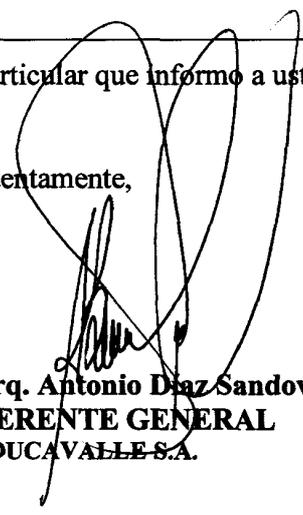


Centro de Estudios
Emile Jaques-Dalcroze

INFORME ANUAL DE LABORES - 2007

Particular que informo a ustedes para los fines consiguientes.

Atentamente,


Arq. Antonio Diaz Sandoval
GERENTE GENERAL
EDUCAVALLE S.A.

Cc: Superintendencia de Compañías
Contabilidad
Gerencia General
Accionistas

