

**CERTIFICADO DE FORMACIÓN  
DE  
NORVER GROUP LLC**



El suscrito, siendo una persona autorizada para los efectos de ejecutar este Certificado de Formación en nombre de **NORVER GROUP LLC**, una Compañía de Responsabilidad Limitada de Delaware (La "L.L.C." por sus siglas en inglés), deseando cumplir con los requisitos del Título 6 del Código de Delaware § 18-201 y las otras disposiciones de la Ley de Compañías de Responsabilidad Limitada de Delaware, Título 6 del Código de Delaware § 18-201, y siguientes ("La Ley"), por este medio certifica lo siguiente:

1. Nombre de la L.L.C. - El nombre de la L.L.C. es **NORVER GROUP LLC**.

2. Oficina Registrada y Agente Residente de la L.L.C. - El nombre del Agente Registrado para recibir notificaciones en la L.L.C. en el Estado de Delaware es la Compañía de Agente Registrado del Primer Estado. El domicilio del Agente Registrado de la L.L.C. y el domicilio de la oficina registrada de la L.L.C. en el Estado de Delaware es 1925 Avenida Lovering, Ciudad de Wilmington, Condado de New Castle, Delaware 19806.

**EN TESTIMONIO DE LO CUAL**, el suscrito por este medio ejecuta este Certificado de Formación de conformidad con la disposición del Título 6 del Código de Delaware § 18-201 este día 28 de junio de 2010.

(fdo.) (ilegible) (SELLO)

Bryan E. Keenan

Persona Autorizada



-----DELAWARE-----PÁGINA 1----EL PRIMER ESTADO----YO, JEFFREY W.  
BULLOCK, SECRETARIO DE ESTADO DEL ESTADO DE DELAWARE, POR ESTE MEDIO  
CERTIFICO QUE "NORVER GROUP LLC" ESTA DEBIDAMENTE FORMADA BAJO LAS  
LEYES DEL ESTADO DE DELAWARE Y SE ENCUENTRA VIGENTE Y TIENE EXISTENCIA  
LEGAL, HASTA DONDE MUESTRAN LOS REGISTROS DE ESTA OFICINA, AL DÍA  
CATORCE DE OCTUBRE DE A.D. 2010,-----Y POR ESTE MEDIO CERTIFICO ADEMAS  
QUE LA MENCIONADA "NORVER GROUP LLC" FUE FORMADA DESDE EL DIA  
VEINTIOCHO DE JUNIO, A.D. 2010.----- Y POR ESTE MEDIO CERTIFICO ADEMAS  
QUE LOS IMPUESTOS ANUALES NO HAN SIDO EVALUADOS A LA FECHA.----- (Fdo.)  
(Ilegible) -----Jeffrey W. Bullock, Secretario de Estado----- 4842017  
8300----(Sello) OFICINA DEL SECRETARIO 1793 DELAWARE 1855-----  
AUTENTICACIÓN: 8290333 -----100997608-----FECHA: 10-14-10-----Usted  
puede verificar este certificado en línea en  
[corp.delaware.gov/authver.shtml](http://corp.delaware.gov/authver.shtml) -----

OPERATING AGREEMENT  
OF  
NORVER GROUP LLC  
Delaware Limited Liability Company

ARTICLE I

Meetings of Members

SECTION 1. Place of Meetings. All meetings of the members shall be held at such place within or without the State of Delaware as shall be designated in the notice of meeting given pursuant to this Article I or in a duly executed waiver of notice thereof.

SECTION 2. Call of Meetings. Meetings of the members to vote upon any matters on which the members are authorized to vote under the Certificate of Formation or this Operating Agreement may be called at any time by one or more members owning in the aggregate at least 25% or more of the ownership interests in the Company by delivering written notice in the manner prescribed in this Operating Agreement of such call to each other member. All expenses of the meeting and the notification shall be borne by the Company.

SECTION 3. Notice of Meeting. Whenever a member wishes to call a meeting of members as authorized by this Operating Agreement, such member shall deliver a written notice of such meeting, stating the place, day and hour of the meeting and the purpose or purposes for which the meeting is called, no fewer than ten (10) nor more than sixty (60) days prior to the date set for such meeting, either by hand delivery or by first class mail, to each member entitled to vote at such meeting. If mailed, such notice shall be deemed to be delivered three (3) days after



being deposited in the United States mail addressed to the member at his or her address as it appears on the books of the Company, with first class postage prepaid thereon. Written waiver by a member of notice of a members' meeting, signed by him or her, whether before or after the time stated thereon, shall be equivalent to the giving of such notice.

SECTION 4. Voting. The unanimous vote of all members of the Company entitled to vote on any action shall constitute the action of the members for the transaction of that specific action at any meeting. Personal presence of a member shall not be required to vote at any meeting of members, provided a written consent to or rejection of such proposed action is delivered to the Manager (as defined in Section 1 of Article IV) at or before the beginning of the meeting. Attendance by a member and voting in person at any meeting shall revoke any written consents or rejections of such member submitted with respect to action proposed to be taken at such meeting. Submission of a later dated written consent or rejection with respect to any action shall revoke an earlier one as to such action, as long as such later-dated consent or rejection is delivered to the Manager at or before the beginning of the meeting. Every consent or rejection must be dated and must be signed by the member or his or her attorney-in-fact.

SECTION 5. Action by Written Consent. Any matter on which the members are authorized to take action under law, the Certificate of Formation or this Operating Agreement may be taken by the members without a meeting assembled if written consents to such action are signed by the members of the Company entitled to vote upon such action.

## ARTICLE II

### Members' Interest in the Company

SECTION 1. Certificate of Membership Interest. The Company may issue certificates of ownership interest in registered form representing ownership of an interest in the Company ("Certificates"). The denominations of the Certificates shall correspond to the amount of capital contributed by the member to the Company. Subject to Section 2 of this Article II, a Certificate shall be transferable or interchangeable upon presentation at the office of the Company, properly endorsed or accompanied by an instrument of transfer and executed by the member or his or her authorized attorney-in-fact, together with the payment of any tax or governmental charge imposed upon the transfer of Certificates. The Company shall replace any mutilated, lost, stolen or destroyed Certificate upon proper identification, indemnity satisfactory to the Company and payment of any charges incurred in such replacement.

SECTION 2. Transfer of Member's Interest. An interest of a member in the Company may be transferred or assigned by (a) transfer of a Certificate, if Certificates have been issued by the Company, or (b) by any manner sufficient to transfer personal property under applicable law. However, if all of the other members of the Company other than the member proposing to dispose of his or her interest do not approve of the proposed transfer or assignment by unanimous written consent, the transferee of the interest of the member shall have no right to participate in the management of the business and affairs of the Company or to become a member. The transferee shall be entitled to receive only the share of profits or other



compensation by way of income and the return of contributions to which the transferring member otherwise would be entitled.

### ARTICLE III

#### Books of Accounts, Financial

#### Statements and Fiscal Matters

SECTION 1. Books of Account. The Company shall keep adequate books of account in which shall be recorded all of the capital contributions of the members to the Company and all of the income, expenses and other transactions of the Company. The Company's books of account shall be kept at the principal place of business of the Company, and each member and his or her authorized attorney-in-fact shall have, at reasonable times during normal business hours, free access to and the right to inspect and, at the member's expense, copy of such books of account and all records of the Company, including a list of the names and addresses and interests owned by each of the members. All books and records of the Company shall be kept on the basis of an annual accounting period ending on December 31, except for the final accounting period, which shall end on the dissolution or termination of the Company without reconstitution.

SECTION 2. Bank Accounts, Funds and Assets. The funds of the Company shall be deposited in such bank or banks, as the members shall deem appropriate. Such funds shall be withdrawn only by such authorized persons as may be designated by the members.

SECTION 3. Tax Returns and Reports. The Company, at the Company's expense, shall cause income tax returns and reports for the Company to be prepared and timely filed with the appropriate authorities. The Company shall also, at the Company's expense, cause to be prepared and timely filed, with appropriate federal and state regulatory and administrative bodies, all reports and other filings required be filed with such entities under then current applicable laws, rules and regulations. A member shall be provided with a copy of any such report upon request at the expense of the Company.

SECTION 4. Tax Information. The Company shall, at the Company's expense, provide to each member, as soon as practicable after the end of each fiscal year but not later than March 15, all information necessary for the preparation of such member's federal income tax return.

SECTION 5. Capital Account. The Company shall maintain a capital account for each member in accordance with Internal Revenue Service Regulations. Upon the occurrence of any event specified in such Regulations, the capital accounts of the members shall be increased or decreased to reflect the fair market value of Company property in accordance with this Operating Agreement. A member shall not be entitled to any part of his or her capital account or to receive any distribution from the Company, except as may be authorized by the members or until the full and complete winding up and liquidation of the business and affairs of the Company. No member shall be entitled or required to make any capital contributions to the Company other than as provided in this Operating Agreement or in the Certificate of Formation of the Company. No interest shall be paid on the initial or any subsequent capital contribution to the Company.



SECTION 6. Profits and Losses. The net profits or net losses of the Company, after providing for the expenses of the Company, shall be distributed or chargeable, as the case may be, to each of the members according to their pro rata interest in the Company as follows:

MEMBER	INTEREST
JAV HOLDINGS	100%

Profits and losses shall be credited or debited to the individual capital accounts as soon as practicable after the close of each fiscal year or otherwise as may be agreed to by the members.

SECTION 7. Dissolution and Liquidation. The Company shall be dissolved upon the occurrence of the earlier of (a) the unanimous written consent of the members or (b) any other event causing a dissolution of the Company under the Delaware Limited Liability Company Act or this Operating Agreement. Upon the dissolution of the Company, the members shall appoint a liquidating agent who, at the direction of the members, will proceed to make a full and general accounting of the assets and liabilities of the Company, liquidate the assets of the Company, discharge its liabilities, and otherwise wind up the affairs of the Company. Profits and losses accruing during the course of the liquidation will continue to be allocated among the members as set forth in Section 6 of this Article III. A reasonable time shall be allowed for the orderly liquidation of the assets of the Company and the discharge of liabilities to creditors so as to minimize the normal losses attendant upon a liquidation, provided, however, that in no event shall the liquidation of the assets of the Company, the payment of creditors, and the distribution of Company assets to the members occur more than ninety (90) days after the occurrence of the event causing the dissolution of the Company. Upon completion of the

liquidation of the Company's assets and the restatement of the members' capital accounts pursuant to Section 6 of this Article III, any member with a deficit capital account shall be required to restore such deficit to the Company in accordance with Internal Revenue Service Regulations. Any assets of the Company remaining after liquidation shall then be applied as follows:

First, to pay and discharge all the Company's debts and other liabilities not already satisfied.

Second, to establish a reserve for contingent liabilities of the Company, if any, in an amount agreed to by the members.

Lastly, the balance to the members in proportion to their respective positive capital accounts in accordance with Internal Revenue Service Regulations.

#### ARTICLE IV

##### Management of The Company

SECTION 1. Management by the Manager. The management of the day-to-day operations of the Company shall be vested in an officer or officers, who shall be elected by the members (the "Manager").

SECTION 2. Actions Prohibited to Manager. Notwithstanding Section 1 of this Article IV, the Manager may not, without the consent of all the members of the Company:

- (a) sell, assign, pledge, mortgage or otherwise encumber any of the property, real, personal or mixed, of the Company;
- (b) borrow money in the name of the Company or utilize collateral owned by the Company as security for loans;



- (c) assign, transfer, pledge, compromise or release any of the claims of or debts due the Company except upon payment in full, or arbitrate or consent to the arbitration of any of the disputes or controversies between the Company and third parties;
- (d) make, execute or deliver any assignment for the benefit of creditors, or any bond or guarantee, or confession a judgment against the Company; or
- (e) lease or mortgage any real estate of the Company or any interest therein or enter into any contract for any such purpose.

SECTION 3. Transfer of Company Property. Real or personal property owned or purchased by the Company shall be held and owned, and conveyance shall be made, in the name of the Company. When authorized in accordance with the preceding section, instruments and documents providing for the acquisition, mortgage, or disposition of property of the Company shall be valid and binding upon the Company if they are executed by the Manager.

## ARTICLE V

### General Provisions

SECTION 1. Amendment of Regulations. This Operating Agreement may be altered, amended, repealed or added to by the unanimous consent of all the members.

SECTION 2. Indemnification. The Company may indemnify to the fullest extent permitted by law any person who was or is a party or has threatened to be made a party to any threatened, pending or completed action, suit or proceeding, whether civil, criminal,

administrative or investigative, by reason of the fact that he is or was a member or Manager of the Company, or is or was serving at the request of the Company as a director, officer, employee or agent of any other company, corporation, partnership, joint venture, trust or other enterprise.

ADOPTED by the member of the Company, on the 14<sup>th</sup> day of September, 2010.

Sole Member of the Company:

  
\_\_\_\_\_  
JAV HOLDINGS LIMITED

A circular stamp is positioned over the signature line. The stamp contains the text "JAV HOLDINGS LIMITED" around the top edge, "No. 1478990" in the center, and "AUG 17 2010" at the bottom.



ACUERDO DE OPERACIÓN

DE

NORVER GROUP LLC

Una Compañía de Responsabilidad Limitada de Delaware

ARTICULO I

Reuniones de los Miembros

SECCION 1. Lugar de las Reuniones. Todas las reuniones de los miembros se celebrarán en el lugar dentro o fuera del Estado de Delaware según sea designado en el aviso de reunión dado conforme a este Artículo I o en una renuncia de aviso de la reunión debidamente formalizada.

SECCION 2. Convocatoria de las Reuniones. Las reuniones de los miembros para votar sobre cualesquiera asuntos en los cuales los miembros tengan derecho a votar bajo estos Artículos de Constitución o estos Reglamentos, podrán ser convocadas en cualquier tiempo por uno o más miembros tenedores del total de por lo menos 25% o más de la participación social en la Compañía, mediante aviso escrito entregado en la forma que se establece en estos Reglamentos para tal convocatoria, a cada uno de los miembros. Todos los gastos de la reunión y la notificación serán por cuenta de la Compañía.

SECCION 3. Aviso de la Reunión. Siempre que un miembro desee convocar una reunión de miembros según se autoriza en estos Reglamentos, dicho miembro deberá entregar un aviso escrito de tal reunión, indicando el lugar, día y hora de la reunión y el propósito o propósitos para los cuales se convoca la misma, no menos de diez (10), ni más de sesenta (60) días antes de la fecha fijada para tal reunión, ya sea por entrega personal o por correo de primera clase, a cada miembro con derecho a votar en tal reunión. Si es enviado por correo, el aviso será considerado como entregado tres (3) días después de haber sido depositado en el correo de Estados Unidos dirigido al miembro a su dirección según aparece en los libros de la Compañía, con porte prepago de primera clase sobre el mismo. La renuncia escrita por un miembro del aviso de una reunión de miembros, firmada por él, ya sea antes o después de la fecha allí indicada, será equivalente a la entrega de tal aviso.

SECCION 4. Votación. El voto unánime de todos los miembros de la Compañía con derecho a votar sobre cualquier acción constituirá la acción de los miembros para la tramitación de esa acción específica en cualquier reunión. No se requerirá la presencia en persona de un miembro para votar en cualquier reunión de miembros, siempre que un consentimiento a o rechazo de dicha acción propuesta sea entregado por escrito al Miembro Ejecutivo (tal como se define en la Sección 1 del Artículo IV) en o antes del inicio de la reunión. La asistencia de un miembro y votación en persona en cualquier reunión revocará cualesquiera consentimientos o rechazos escritos de tal miembro



presentados con respecto a una acción propuesta para ser adoptada en tal reunión. La entrega de un consentimiento o rechazo escrito con respecto a cualquier acción con una fecha posterior revocará uno anterior sobre tal acción, siempre que tal consentimiento o rechazo posterior sea entregado al Miembro Ejecutivo en o antes del inicio de la reunión. Todo consentimiento o rechazo deberá ser fechado y firmado por el miembro o por su apoderado.

SECCION 5. Acción Mediante Consentimiento Escrito. Cualquier asunto sobre el cual los miembros estén autorizados a tomar acción bajo la ley, los Artículos de Organización o estos Reglamentos, podrá ser adoptado por los miembros sin celebrar una reunión, siempre que consentimientos escritos para tal acción sean firmados por los miembros de la Compañía con derecho a votar sobre tal acción.

## ARTÍCULO II

### Participación de los Miembros en la Compañía

SECCION 1. Certificado de Participación de Membresía: La Compañía podrá emitir certificados de participación social en forma nominativa representando la titularidad sobre una participación en la Compañía ("Certificados"). Las denominaciones de los Certificados corresponderán a la suma del capital aportado por el miembro a la Compañía. Sujeto a la Sección 2 de este Artículo II, un Certificado será transferible o intercambiable mediante su presentación en la oficina de la Compañía, debidamente endosado o acompañado por un instrumento de traspaso y otorgado por un miembro o

su apoderado autorizado, junto con el pago de cualquier impuesto o cargo gubernamental impuesto sobre el traspaso de Certificados. La Compañía reemplazará cualquier Certificado mutilado, perdido, robado o destruido, mediante la debida identificación, indemnización satisfactoria a la Compañía, y pago de cualesquiera gastos incurridos por tal reemplazo.

SECCION 2. Traspaso de Participación del Miembro. Una participación de un miembro en la Compañía podrá ser traspasada o cedida mediante (a) traspaso de un Certificado, si la Compañía ha emitido certificados, o(b) por cualquier manera suficiente para traspasar bienes muebles bajo la ley pertinente. Sin embargo, si todos los otros miembros de la Compañía distintos al miembro que propone enajenar su participación no aprueban el traspaso o cesión propuesta mediante consentimiento unánime escrito, la cesionaria de la participación del miembro no tendrá derecho a participar en la administración de los negocios y asuntos de la Compañía ni de convertirse en miembro. La cesionaria tendrá derecho a recibir únicamente la parte de las ganancias u otra compensación por medio de ingresos y la devolución de aportes a los cuales el miembro cedente tendría de otro modo derecho.

### ARTICULO III

#### Libros Contables, Estados Financieros y Asuntos Fiscales



SECCION 1. Libros Contables. La Compañía llevará libros contables adecuados en los cuales se registrarán todos los aportes de capital de los miembros a la Compañía y todo ingreso, gastos y otras transacciones de la Compañía. Los libros contables de la Compañía se mantendrán en la sede principal de negocios de la Compañía, y cada miembro y su apoderado autorizado, tendrá, en fechas razonables durante horas hábiles normales, libre acceso a ellos y el derecho de inspeccionar y, a costa del miembro, obtener copia de tales libros contables y de todos los registros de la Compañía, incluyendo una lista de los nombres y direcciones y participaciones mantenidas por cada uno de los miembros. Todos los libros y registros de la Compañía se llevarán sobre la base de un período contable anual que finaliza el 31 de diciembre, excepto el período contable final, el cual terminará con la disolución o terminación de la Compañía sin reorganización.

SECCION 2. Cuentas Bancarias, Fondos y Activos. Los fondos de la Compañía serán depositados en el banco o bancos que los miembros consideren adecuado. Tales fondos serán retirados únicamente por las personas autorizadas según sean designado por los miembros.

SECCION 3. Declaración de Impuestos e Informes. La Compañía, a expensas de la Compañía, hará que las declaraciones de renta e informes de la Compañía sean preparados y oportunamente presentados a las autoridades pertinentes. La Compañía también, a expensas de la Compañía, hará que sean preparados y oportunamente

presentados, a las entidades reguladores y administrativas, federales y estatales pertinentes, todos los informes y otras presentaciones que se requiera sean presentadas ante tales entidades bajo las entonces actuales leyes, reglamentos y normas pertinentes. Todo Miembro deberá ser provisto con una copia de cualesquiera tales reportes que solicite, por cuenta de la Compañía.

SECCION 4. Información Fiscal. La Compañía deberá, por cuenta propia, suministrar a cada Miembro, tan pronto como sea factible al finalizar cada año fiscal, pero no más tarde de Marzo 15, toda la información necesaria para la preparación de declaración federal de impuesto sobre la renta de cada Miembro.

SECCION 5. Cuenta de Capital. La Compañía deberá mantener una cuenta de capital para cada miembro de acuerdo a los Reglamentos del Servicio de Recaudación de Impuestos (IRS). Al ocurrir cualquier evento especificado en dichos Reglamentos, las cuentas de capital de los Miembros deberán ser incrementadas o disminuidas para reflejar el valor justo de mercado de los bienes de la Compañía de acuerdo a estos Reglamentos. Un Miembro no tendrá derecho sobre parte alguna de su cuenta de capital o a recibir ninguna distribución por parte de la Compañía, excepto según sea autorizado por los Miembros o hasta la total y completa disolución y liquidación de los negocios y asuntos de la Compañía. Ningún Miembro tendrá derecho ni obligación de



hacer aportes de capital a la Compañía distintos a los establecidos en estos Reglamentos o en los Artículos de Constitución de la Compañía. No se pagará interés alguno sobre el capital inicial ni aportes subsiguientes hechos a la Compañía.

SECCION 6. Ganancias y Pérdidas. Las ganancias netas o pérdidas netas de la Compañía, después de tomar en cuenta los gastos de la Compañía, serán distribuidas o cargadas, según sea el caso, a cada Miembro de acuerdo a su participación prorrateada en la Compañía de la siguiente manera:

MIEMBRO	PARTICIPACIÓN
JAV HOLDINGS LIMITED	100%

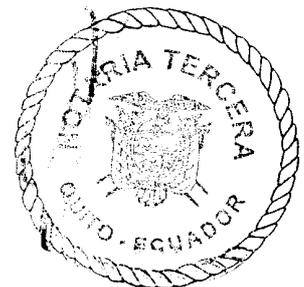
Las Ganancias y Pérdidas deberán ser acreditadas a, o debitadas de, las cuentas de capital individuales, tan pronto como sea factible al finalizar cada año fiscal, o según sea acordado por los Miembros.

SECCION 7. Disolución y Liquidación. La Compañía será disuelta por la muerte, jubilación, renuncia, expulsión, quiebra o disolución de algún Miembro o Gerente, o al ocurrir cualquier otro evento que termine la Membresía continua de algún Miembro de la Compañía, salvo que los negocios de la Compañía continúen mediante el consentimiento de todos los Miembros restantes, siempre que queden al menos dos Miembros. Al disolver la Compañía, los Miembros deberán nombrar un Agente Liquidador quien, bajo la dirección de los Miembros procederá a realizar una

contabilidad general y completa de los activos y pasivos de la Compañía, liquidar los activos, cancelar las deudas, y de otro modo liquidar los asuntos de la Compañía. Las Ganancias y Pérdidas acumuladas durante el curso de la liquidación seguirán siendo asignadas entre los Miembros según se establece en la Sección 6 de este Artículo III. Un tiempo razonable deberá ser permitido para la liquidación ordenada de los activos de la Compañía y cancelación de las deudas a los acreedores, a manera de minimizar las pérdidas normales correspondientes a una liquidación, estipulando sin embargo, que en ningún caso, deberá hacerse la liquidación de los activos de la Compañía, el pago de los acreedores y la distribución de los activos de la Compañía entre los Miembros más de noventa (90) días después de ocurrido el evento que causó la disolución de la Compañía. Al completarse la liquidación de los activos de la Compañía y la nueva exposición de las cuentas de capital de los Miembros de acuerdo a la Sección 6 de este Artículo III, cualquier Miembro con un déficit en su cuenta de capital deberá restituir dicho déficit a la Compañía, de acuerdo a los Reglamentos del Servicio de Recaudación de Impuestos. Cualesquiera activos de la Compañía que queden después de la liquidación deberán ser aplicados de la siguiente manera:

Primero, pagar y cancelar todas las deudas de la Compañía y otros pasivos que aún no satisfechos.

Segundo, establecer una reserva para pasivos contingentes de la Compañía, de haberlas, por una suma acordada por los Miembros.



Finalmente, el saldo, a los Miembros, en la proporción de sus respectivas cuentas de capital, de acuerdo a los Reglamentos del Servicio de Recaudación de Impuestos.

#### ARTICULO IV

##### Administración de la Compañía

SECCION 1. Administración por el Gerente. La administración de las operaciones del día a día de la compañía será investida en un dignatario o dignatarios, el cual será elegido por los Miembros ("el Gerente").

SECCION 2. Acciones Vedadas al Gerente. No obstante la Sección 1 de este Artículo IV, el Gerente no podrá, sin el consentimiento de todos los otros Miembros de la Compañía:

- a) vender, ceder, dar en prenda, hipotecar o de otra manera gravar cualquier propiedad de la Compañía, ya sea inmueble, mueble o mixta;
- b) tomar dinero en préstamo en nombre de la Compañía, o utilizar colateral que sea propiedad de la Compañía como garantía para préstamos;
- c) ceder, transferir, dar en prenda, comprometer o liberar cualquier reclamo o deuda que se adeuden a la Compañía, excepto cuando se hace pago completo; o arbitrar o consentir al arbitraje de cualquier disputa o controversia entre la Compañía y terceros;

- d) hacer, ejecutar o entregar cualquier cesión para el beneficio de acreedores, o cualquier bono o garantía, o pronunciamiento de una sentencia en contra de la Compañía; o
- e) arrendar o hipotecar cualquier bien inmueble de la Compañía o cualquier participación en el mismo; o celebrar cualquier contrato para tal propósito.

SECCION 3. Traspaso de Bienes de la Compañía. Los Bienes inmuebles o muebles propiedad de, o comprados por, la Compañía, deberán ser mantenidos y tenidos, y cualquier traspaso, hecho en nombre de la Compañía.

Cuando sea autorizado de acuerdo con la sección que antecede, todo instrumento y documento que establezca la adquisición, hipoteca o enajenación de propiedad de la Compañía, serán válidos y obligatorios para la Compañía si son otorgados por el Gerente.

## ARTICULO V

### Disposiciones Generales

SECCION 1. Enmienda de Reglamentos. Estos reglamentos podrán ser modificados, enmendados, derogados, o adicionados mediante el consentimiento unánime de todos los Miembros.



---

SECCION 2. Indemnización. La Compañía podrá indemnizar al alcance más amplio permitido por ley a cualquier persona quien fue o es una parte, o ha amenazado con hacerse parte de cualquier acción, demanda o proceso amenazada, pendiente o completada, ya sea civil, penal, administrativa o de investigación, por razón del hecho que es o era Miembro o Gerente de la Compañía o está o estuvo actuando por solicitud de la Compañía como director, dignatario, empleado o agente de cualquier otra compañía, sociedad, sociedad colectiva, empresa conjunta, fideicomiso u otra empresa.

ADOPTADO por los Miembros de la Compañía el día 14 de septiembre de 2010.

Siendo el Único Miembro de la Compañía:

---

JAV HOLDINGS LIMITED

**ORGANIZATIONAL WRITTEN CONSENT OF THE  
SOLE MEMBER OF**

**NORVER GROUP LLC**

The undersigned, being the Sole Member of **NORVER GROUP LLC**, a Delaware Limited Liability Company (the "company"), hereby adopt the following organizational resolutions and consent to the actions authorized thereby:

**WHEREAS**, the company has been incorporated in accordance to the laws of the State of Delaware, United States of America, as a Limited Liability company.

**WHEREAS**, it is in the best interest of the Company to adopt its organizational resolutions,

**NOW, THEREFORE IT IS:**

**RESOLVED**, that a copy of the Certificate of Incorporation of **NORVER GROUP LLC**, certified by the Secretary of State, be ordered to be inserted in the minutes book of the company preceding the this written consent

**RESOLVED**, that the following company be the Sole Member of the Limited Liability Company with interest and capital contributions in the company as follows:

<b>NAME</b>	<b>PERCENTAGE</b>	<b>UNITS</b>	<b>CAPITAL CONTRIBUTION</b>
<b>JAV HOLDINGS LIMITED</b>	<b>100%</b>	<b>10,000</b>	<b>10,000</b>

**RESOLVED**, that the following individual be and is hereby appointed, in accordance with Delaware Law, as President and Secretary of the company, who, being the Sole Manager of the company, will also manage the company with the following title until his/ her/its (their) successor(s) is (are) chosen and qualified:

Sole Manager

**Tommy Schwarzkopf Peisach**

**FURTHER RESOLVED**, that the seal impressed on the margin of this page adjacent to the record of this resolution be adopted as a company seal of this company.

**RESOLVED**, that each section of the Operating Agreement that had been prepared pursuant to the instructions of the Sole Member be and is hereby approved and adopted by said Sole Member. A copy of said Operating Agreement is attached to this written consent.



**RESOLVED**, that the form of the Membership Certificate inserted in the minutes book immediately following this written consent, marked "SPECIMEN", be and is hereby approved and said form be used when issuing certificates of the membership interest of this company.

**RESOLVED**, to open a bank account for the depository of the corporate funds and that the Sole Manager be and is hereby authorized to complete and execute the necessary company documentation as may be required by the designated bank.

**RESOLVED**, to pay the expenses of organizing the Limited Liability Company and to authorize and direct the President of the company to pay said expenses from the corporate funds of the company.

**IN WITNESS WHEREOF**, the undersigned has executed this Organizational Written Consent of the Sole Member as of the September 14, 2010.

  
A circular stamp for JAV HOLDINGS LIMITED is centered on the page. The stamp contains the text "No. 1476910" and "AUG 2008". A handwritten signature in black ink is written across the stamp. Below the stamp, the text "JAV HOLDINGS LIMITED" and "Sole Member" is printed.

JAV HOLDINGS LIMITED  
Sole Member

**CONSENTIMIENTO ORGANIZATIVO ESCRITO DEL ÚNICO SOCIO DE  
NORVER GROUP LLC**

Quien suscribe, el Único Socio de **NORVER GROUP LLC**, una sociedad de responsabilidad limitada de Delaware (la "Sociedad"), por este medio adopta las siguientes resoluciones organizativas y consiente a las acciones autorizadas por ellas:

**CONSIDERANDO** que la Sociedad ha sido constituida de acuerdo con las leyes del Estado de Delaware, Estados Unidos de América, como una sociedad de responsabilidad limitada.

**CONSIDERANDO** que es para el mejor interés de la Sociedad adoptar sus resoluciones organizativas.

**AHORA, POR LO TANTO,**

**SE RESUELVE** que una copia de la Certificación de Constitución de **NORVER GROUP LLC**, una sociedad de responsabilidad limitada, expedida por el Secretario de Estado, se inserte en el libro de actas de la Sociedad antes de este consentimiento escrito.

**SE RESUELVE** que la siguiente sociedad sea el Único Socio de la sociedad de responsabilidad limitada, con el siguiente interés y aportaciones al capital de la Sociedad:

<b>NOMBRE</b>	<b>PORCENTAJE</b>	<b>UNIDADES</b>	<b>APORTACIÓN AL CAPITAL</b>
<b>JAV HOLDINGS LIMITED</b>	<b>100%</b>	<b>10,000</b>	<b>10,000</b>

**SE RESUELVE** que la siguiente persona sea y por este medio es nombrada, de acuerdo con las leyes de Delaware, Presidente y Secretario de la Sociedad, y también se nombra al Único Gestor de la Sociedad que administrará la Sociedad con el siguiente título, hasta que sus sucesores fueren escogidos y designados:

Único Gestor

- **Tommy Schwarzkopf Peisach**

**SE RESUELVE, ADEMÁS**, que el sello estampado al margen de esta página adyacente al registro de esta resolución sea adoptado como un sello de la Sociedad.

**SE RESUELVE** que cada sección del Convenio Operativo que hubiese sido preparada conforme a las instrucciones del Único Socio sea y por este medio es aprobada y



adoptada por dicho Único Socio. Una copia de dicho Convenio Operativo se adjunta a este consentimiento escrito.

**SE RESUELVE** que el formato de la Certificación de Participación insertado en el libro de actas inmediatamente después de este consentimiento escrito, titulado "ESPÉCIMEN", sea y por este medio es aprobado, y dicho formato será utilizado al momento de extender las certificaciones de intereses de participación en esta Sociedad.

**SE RESUELVE** abrir una cuenta bancaria para depositar los fondos de la Sociedad y que el Único Gestor sea y por este medio es autorizado para que llene y otorgue la documentación necesaria de la Sociedad que pudiese ser requerida por el banco designado.

**SE RESUELVE** pagar los gastos de organización de la sociedad de responsabilidad limitada y autorizar e instruir al Presidente de la Sociedad a pagar dichos gastos con los fondos de Sociedad.

**EN FE DE LO CUAL**, quien suscribe ha otorgado este Consentimiento Organizativo Escrito del Único Socio este día 14 de septiembre del 2010.

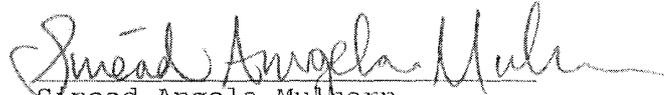
**JAV HOLDINGS LIMITED**

Por: \_\_\_\_\_  
Único Socio

STATE OF DELAWARE )  
 ) SS.  
NEW CASTLE COUNTY )

The attached Spanish translation of the Certificate of Formation of Norver Group LLC, consisting of one (1) page, Spanish translation of the Certificate of Good Standing of Norver Group LLC, consisting of one (1) page, Operating Agreement of Norver Group LLC, consisting of nine (9) pages, Spanish translation of Operating Agreement of Norver Group LLC, consisting of eleven (11) pages, Organizational Written Consent of the Sole Member of Norver Group LLC, consisting of two (2) pages, and Spanish translation of Organization Written Consent of the Sole Member of Norver Group LLC, consisting of two (2) pages, are true, unaltered and correct copies of the original documents.

SWORN TO AND SUBSCRIBED by Sinead Angela Mulhern, a Notary Public for the State of Delaware, this 22<sup>nd</sup> day of October, 2010.

  
Sinead Angela Mulhern,  
Notary Public



SINEAD ANGELA MULHERN  
NOTARY PUBLIC  
STATE OF DELAWARE  
My commission expires Jan. 20, 2011



# Apostille

(Convention de La Haye du 5 Octobre 1961)

1. Country: *United States of America*

*This public document:*

2. *has been signed by Sinead Angela Mulhern*

3. *acting in the capacity of Notary Public of the State of Delaware*

4. *bears the seal/stamp of Sinead Angela Mulhern, Notary Public, Delaware*

**Certified**

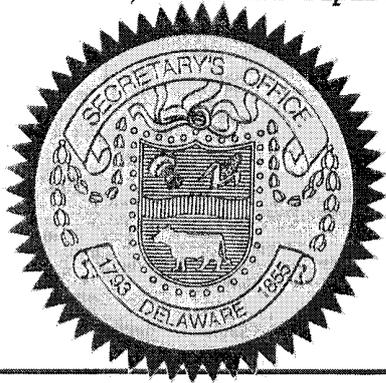
5. *at Dover, Delaware*

6. *the twenty-fifth day of October, A.D. 2010*

7. *by Secretary of State, Delaware Department of State*

8. No. *0426527*

9. Seal/Stamp:



10. Signature:

*[Handwritten Signature]*  
Secretary of State

Es compulsu de la copia certificada que  
en *-14-* foja(s) me fue presentada.-  
Quito, a *29 OCT 2010*

*[Handwritten Signature]*  
DRA. JACQUELINE VASQUEZ VILASTEGUI  
NOTARIA TERCERA DEL CANTON QUITO