

**INFORME DE GERENCIA  
SOLUCIONES GRAFICAS EQUIGRAFIC S.A.  
31 DE DICIEMBRE DEL 2011**

Señores Accionistas:

De acuerdo con los estatutos de la Compañía, presento para su consideración el informe de la Gerencia General sobre las actividades desarrolladas durante el ejercicio económico que terminó el 31 de Diciembre del 2011

**Entorno del Pais**

Durante el año 2011, el crecimiento económico del país fue del 8%. El factor fundamental al igual que en años anteriores fue la alta inversión pública soportada por los altos precios del petróleo. El porcentaje de crecimiento se encuentra entre los 3 más alto de América Latina, superado solamente por Panamá con el 10.5% y Argentina con el 9%, y superior a economías como Chile con 6.3%, Colombia con 5.5%, Brasil con 2.9% y Perú con 7%

En cuanto a la inflación, Ecuador cierra el 2011 con una inflación del 5.41%, muy por arriba de la previsión establecida a inicios de año (3.35%). Índice que coloca a nuestro país entre los ocho países con índices inflacionarios más bajos de la región, donde sobresalen Colombia con el 3.73%, México con 3.82, Chile con 4.44% y por el otro lado Venezuela cierra el año con el 27.57%, Argentina con el 9.51%, y Uruguay con 8.60%.

**La Empresa en el 2011**

Las decisiones tomadas de años atrás de concentrarnos en negocios corporativos han sido decisivas para mantener la empresa, durante el año 2011 se realizaron los esfuerzos necesarios para llegar al nivel de ventas similar al del año 2010. Cumpliendo así las metas propuestas de principio del año.

**Ventas.-** En el año 2011 se mantuvo el nivel de ventas del año pasado, es decir de US 40.349 en el 2010 a US 41.967 en el 2011,

**Costo de Ventas.-** Así mismo, este rubro mantuvo el nivel del año pasado, es decir de US 34.641 en el 2010 a US 30.370 en el 2011,

**Obligaciones por pagar.-** Durante el año 2011 el nivel de nuestras obligaciones por pagar se redujeron, pasando de US 32.653 en el 2010 a US 10.233 en el 2011

Optimizar la mano de obra, y reducir nuestros pasivos, fueron decisiones gerenciales importantes

14

## Cifras Financieras

A continuación se detallan algunas de las cifras más importantes en el 2.010 y 2.011 expresadas en dólares.

|                            | 2.010     | 2.011     | Diferencia  |
|----------------------------|-----------|-----------|-------------|
| Ventas Netas               | 40.348,78 | 41.967,05 | 1.618,27    |
| Ventas Mensuales. Promedio | 3.362,40  | 3.497,25  | 134,86      |
| Costo de Ventas            | 34.641,22 | 30.370,22 | - 4.271,00  |
| Activo Corriente           | 51.660,90 | 34.697,33 | - 16.963,57 |
| Cuentas por Cobrar         | 21.086,85 | 15.862,84 | - 5.224,01  |
| Caja Bancos                | 1.052,99  | 20,39     | - 1.032,60  |
| Pasivo Corriente           | 32.652,75 | 10.233,28 | - 22.419,47 |

## Proyecciones para el 2012

De acuerdo con las proyecciones del Ejecutivo, en 2012 la economía crecerá al 4.2% incluso puede haber una modificación al alza, fruto de la desaceleración económica mundial, de los efectos de la crisis europea y de los pronósticos de que el precio del petróleo tendrá un comportamiento similar al 2011

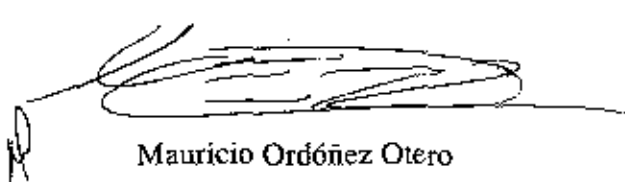
Con respecto a la inflación, ésta se ubicará, de acuerdo a información del Gobierno en 3,93%

Como todos los años, debemos concentrarnos para mantener nuestros clientes, esforzarnos en mejorar nuestro nivel de servicio, bajar nuestros costos para ser competitivos en el mercado. Nuestra política de negocios para este año seguirá siendo la de mantener nuestro portafolio de clientes.

Seguiremos controlando nuestros costos y nuestros inventarios con la finalidad de generar flujos positivos que nos permitan seguir reduciendo considerablemente nuestros pasivos.

Atentamente

**SOLUCIONES GRAFICAS EQUIGRAFIC S.A.**



Mauricio Ordóñez Otero