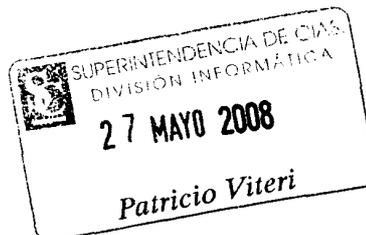


**GLOMEDICAL CIA. LTDA.**

Quito, 24 de Marzo del 2008



Señores  
Accionistas  
MEDICINA GLOBAL CIA. LTDA.

Presente

De mis consideraciones:

Me permito presentar a la Junta General de Accionistas de MEDICINA GLOBAL CIA. LTDA., a realizarse el 28 de marzo del 2008 a las 18:00 horas en las oficinas de la empresa, ubicadas en la calle Italia 31 - 54 y Vancouver, el presente informe de gestión del ejercicio económico 2007.

- I. Durante el ejercicio económico del 2007, hemos dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas, logrando alcanzar los objetivos previstos.
  
- II. **A fin de mejorar la estructura financiera de la empresa, se realizo:**
  1. Cambio en la conformación del capital social, con la inclusión de nuevos socios, los mismos que realizaron importantes aportaciones (registradas como aportes futuras capitalizaciones) al patrimonio.
  2. Rondas de negociación con nuestros más importantes proveedores, logrando la reestructuración del 83% de nuestras obligaciones corrientes al 31 de diciembre del 2006, hacia esquemas de pago de largo plazo.
  
- III. **Con la finalidad de mejorar los resultados, realizamos:**
  1. La reestructuración de los procesos administrativo y comercial, de las ciudades de Quito y Guayaquil, considerando que la estructura organizacional que tenía la empresa estaba absorbiendo el 97% del margen de utilidad bruta y ocasionaron la pérdida del ejercicio 2006. En tal virtud, se rescindió de los servicios de los vendedores de Quito (1), Guayaquil (1); de los distribuidores del Austro (1) y Centro del País (1), lo que nos permitió superar los altos costos operacionales que la empresa estaba asumiendo, principalmente por comisiones sobre ventas. La gestión descrita, se baso en un estudio e identificación de las necesidades de cada uno de los procesos, mediante el cual se identificaron los perfiles profesionales y competencias, que deben cumplir los colaboradores de la empresa, en procura de optimizar su apoyo hacia la consecución de los objetivos determinados como estratégicos para la supervivencia del negocio.

# **GLOMEDICAL CIA. LTDA.**

2. Igualmente, realizamos un cambio radical de las líneas de ingreso, eliminando aquellas líneas que requerían manejo de elevados volúmenes, altos costos y gastos operacionales y, pequeños márgenes de rentabilidad, por nuevas líneas de comercialización que representen para la empresa, mayor rotación, mayor inversión (en algunos ítems) y mejores márgenes de rentabilidad, con base a un exhaustivo análisis y evaluación de las perspectivas de mercado.

## **IV. Análisis Financiero**

Durante el ejercicio económico del 2007, se logró mejorar significativamente la estructura financiera de la empresa, mediante la reestructuración de pasivos corrientes y aportes de capital. En tal virtud, los activos totales de la empresa al 31 de diciembre del 2007, están financiados en el 23.4% con pasivos corrientes, un 17.8% con pasivos de largo plazo y un 58.9% mediante patrimonio, lo que nos permite mostrar una imagen de solidez financiera.

Igualmente, al 31 de diciembre del 2007, la empresa muestra indicadores corrientes adecuados: capital de trabajo positivo; índice de solvencia de 4.06 y índice de prueba ácida de 1.03.

Durante el año 2007, los ingresos por ventas muestran un crecimiento del 7% con respecto a los alcanzados en el 2006, no obstante, se mantiene la participación de los costos y gastos operacionales, por lo que, el margen de utilidad operacional muestra una pequeña variación, pasando del 1.03 en el 2006 al 1.77 en el 2007. Estos resultados, sustentan las acciones iniciadas en la reestructuración organizacional y el cambio de las líneas de comercialización, las mismas que esperamos que en el ejercicio económico 2008, muestren sus efectos, ya que nuestra meta es reducir en un 60% los gastos operacionales y mejorar nuestro margen de rentabilidad bruta.

En virtud de lo expuesto anteriormente, la Gerencia General se permite recomendar a la Junta de Accionistas, que la utilidad alcanzada no sea distribuida y sea retenida hasta que la empresa disponga de liquidez.

Para el ejercicio económico del 2008, esta Administración se permite recomendar a la Junta de Accionistas, respaldar las acciones que estamos realizando, en procura de alcanzar mejores resultados, las mismas que se sustentan en el presupuesto operativo y financiero para el ejercicio económico 2008, puesto a consideración de ustedes.

Aprovecho la oportunidad, para expresar mi agradecimiento a la Junta de Accionistas por la confianza depositada en el equipo humano, que dirijo, el mismo que puedo asegurar, se encuentra comprometido con los objetivos de la empresa.

Atentamente,



Patricio Coronel  
Gerente General