INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE MEDICINA GLOBAL GLOMEDICAL CIA. LTDA. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015.

Quito, 12 de Abril del 2016

A los señores Socios de:
MEDICINA GLOBAL GLOMEDICAL CIA. LTDA.
Presente.

De mis consideraciones:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías, en mi calidad de Gerente General, pongo a su consideración el Informe de la Gestión realizada por la Administración de GLOMEDICAL Cía. Ltda. durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2015.

- **SITUACIÓN DEL MERCADO ECUATORIANO**

El Gobierno ha continuado invirtiendo significativamente en el sector de la salud. Según el Informe de Gestión Presupuestaria preparado por la Coordinación General de Planificación y publicado por el Ministerio de Salud Pública, en el año 2015 se invirtió en este sector $2.274 millones frente a $2.135 millones en el 2014, lo cual nos permitió mantener nuestra participación en el mercado del sector público.

De acuerdo a la perspectiva del Gobierno, la salud es un área prioritaria por lo que la asignación presupuestaria continúa. Con esta asignación presupuestaria se había previsto mantener a los hospitales, centros y subcentros de salud, unidos en un Sistema Universal de Salud. Sin embargo, debido a la caída del precio de crudo de petróleo, el gobierno ha visto mermado sus ingresos y por lo tanto ha tenido que reformular su presupuesto en este sector, lo cual ha significado un impacto en nuestras expectativas frente a este mercado y nos ha obligado a reorientar nuestras estrategias comerciales previstas para el año 2016, tomando en cuenta que el presupuesto gubernamental para el sector salud se ha establecido en $ 2.391 millones.

- **SITUACIÓN DE MEDICINA GLOBAL GLOMEDICAL**

El presente informe abarca la gestión realizada en el 2015. En este año se presentaron ciertas transiciones que afectaron el normal desenvolvimiento de la Empresa, entre las cuales podemos destacar las condiciones cambiantes del mercado en materia de requisitos y exigencias tanto por las instituciones del sector público como del sector privado.

La situación económica que vive el país y las condiciones económicas implantadas bajo el presente régimen han influido en la preparación de los estados financieros, por lo tanto éstos deben ser leídos bajo dichas circunstancias. Para su conocimiento y aprobación adjunto los siguientes estados financieros:

- Estado de Situación Financiera.
- Estado de Resultados.
- Estado de Flujo de Efectivo.
- Estado de Cambios en el Patrimonio.
- Notas a los Estados financieros.

• VISIÓN Y ESTRATEGIA

En este año la administración enfocó sus actividades hacia generar cambios profundos buscando que la Compañía se convierta en uno de los grandes proveedores del sistema hospitalario público de las principales ciudades del país.

Para esto se repotenció nuestro Equipo de Ventas y, en conjunto con nuestro personal administrativo desarrollamos dos áreas que son de gran importancia para la Compañía, consolidando de esta forma las áreas de Importaciones y de Compras Públicas.

La estrategia de la Empresa se fundamentó en criterios de excelencia, para ello se ha repotenciado la atención de servicio al cliente, cumplimiento de garantía en repuestos, servicio técnico personalizado y una adecuada capacitación a nuestros clientes con el objetivo de lograr una mayor satisfacción.

• INVERSIÓN

Durante el 2015 se hizo la adquisición de dos vehículos a cambio de 2 usados con el objetivo de lograr una mayor cobertura en el mercado de la provincia de Pichincha.

En el área de mantenimiento la atención a los clientes se orientó a la prestación de un servicio preventivo y no correctivo de los equipos, lo cual ha dado un resultado positivo dentro de la aceptación de nuestros clientes dándoles un valor agregado en nuestro servicio de posventa.

• OPERACIÓN Y PRODUCTIVIDAD

En el año 2015 hubo un ligero decremento global de las ventas en relación al año anterior, debido a una ardua gestión de proyectos con el sector público. Es importante mencionar que la participación de Quito tuvo un considerable incremento, tal como se presenta a continuación:

Participación zonal - 2015		**Participación zonal - 2014**	
Guayaquil	399.495	Guayaquil	1,333,278
Cuenca	462.236	Cuenca	293.549
Quito	2.305.427	Quito	1.571.891
TOTAL	**3.167.158**	**TOTAL**	**3.198.718**

Las ventas por línea de producto se presentan a continuación:

Participación por líneas- 2015		Participación por líneas - 2014	
Equipo médico hospitalario	2.024.110	Equipo médico hospitalario	2.088.247
Equipo terapia respiratoria	448.699	Equipo terapia respiratoria	674.952
Ventas de otros equipos	425.700	Ventas de otros equipos	282.338
Prestaciones de servicios	264.240	Prestaciones de servicios	153.181
Ventas de activos fijos	4.409		
TOTAL	**3.167.158**	**TOTAL**	**3.198.718**

- **ADMINISTRACIÓN DE PERSONAL**

El personal de la Compañía ha tenido cierta rotación durante este año, especialmente en las áreas de ventas y contabilidad. Sin embargo, se han logrado avances en la presentación de la información financiera – contable. A la fecha de este informe se ha logrado conformar un adecuado equipo de trabajo, el cual esperamos nos permitirá cumplir con las metas propuestas para el año 2016.

- **ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS**

El resultado del periodo 2015 nos ha dejado una utilidad contable de $ 108,979 antes de impuestos y participación a trabajadores, tal como sigue:

Utilidad Contable	108.979,40
15% Participación a trabajadores	-16.346,91
Utilidad antes de impuestos	92.632,49
Impuesto a la renta	-55.456,86
Utilidad neta	37.175,63

Los gastos administrativos y de venta en este año significaron alrededor del 38% de nuestros ingresos totales, lo cual tuvo un menor impacto en el resultado de este período en comparación al año anterior que fue del 40%. Se espera continuar con una disminución en el impacto de los gastos administrativos y de ventas debido a la política de minimización de costos y optimización de recursos.

La compañía continúa con una importante carga financiera debido a los préstamos vigentes, sin embargo se espera que en el próximo año logremos una disminución de estos costos financieros. En el periodo 2015 ascendieron a $ 56.860 mientras que en el 2014 fue de $ 81.888

La estrategia de mediano y largo plazo está direccionada hacia fortalecer el mercado de arrendamiento de equipos médicos ya que la competencia se ha visto incrementada con la importación de nuevas marcas cuyos costos son más bajos. Afortunadamente el know how del negocio ha blindado a la Compañía respecto de mantener cierta ventaja competitiva frente a los actuales y nuevos competidores dentro del mercado ecuatoriano.

El haber incursionado en la prestación de servicios a clínicas y atención directa a pacientes

particulares nos ha permitido obtener ingresos importantes dentro del ejercicio económico 2015 frente al 2014.

Esperamos consolidarnos como uno de los mayores proveedores en venta y arrendamiento de equipos médicos en las ciudades de Quito, Guayaquil y Cuenca con el fin de lograr un crecimiento sostenido de la Compañía.

- **RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS**

La administración recomienda no repartir dividendos a los socios y que la utilidad neta del ejercicio económico 2015 por $ 37.175,63 sea acumulada como Utilidades Retenidas mientras se consolida la situación patrimonial positiva de la empresa. Esto permitirá afianzar los objetivos que persigue la Compañía así como fortalecer la imagen ante sus clientes.

Para el siguiente ejercicio 2016, se recomienda continuar con los programas (ofertas y descuentos) y proyecciones a fin de incentivar el crecimiento de la empresa. El negocio se afianzará en los arrendamientos de equipos médicos ya que la venta de equipos especializados ha sido mermada por la aparición de competencia desleal la cual ofrece productos de baja calidad a un bajo costo. Sin embargo, trataremos de ofrecer otros productos y servicios complementarios a los ya prestados manteniendo una política racional que nos permita la reducción de costos y gastos.

Sin más por el momento quedo de ustedes muy agradecido.

Atentamente,

Patricio Coronel Aguirre
GERENTE GENERAL
GLOMEDICAL CIA. LTDA.