

Sociedad Agrícola SanMateo S.A.

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ACCIONISTAS DE SOCIEDAD AGRICOLA SANMATEO S.A.

Machachi, 1 de Marzo de 2014

Señores

Junta General de Accionistas de SOCIEDAD AGRICOLA SANMATEO S.A.
Ciudad.

De mi consideración:

Dando cumplimiento de las normas legales y estatutarias, presento mi informe sobre el desarrollo de las actividades relativas al Ejercicio Económico terminado del año 2013.

Como se puede verificar en el reporte de pérdidas y ganancias del periodo entre enero y diciembre del 2013, se observa una utilidad de ingresos, que ha cubierto las necesidades de las inversiones requeridas, para el manejo de la empresa. Los motivos fueron varios:

- 1) La incidencia de varias enfermedades, causadas por el exceso de lluvias ha sido un gasto adicional de productos para mejorar la nutrición.
- 2) Por las mismas razones anotadas anteriormente, se tuvo que variar la formula de fertilizantes que ayuden al bajo crecimiento del pasto. Esto trajo consigo gastos adicionales de la nueva formulación.
- 3) Los insumos médicos elevados también nos trajo una subida de costos.
- 4) Se tomó la decisión de usar semen sexado para lograr un mayor crecimiento del hato de crías hembras, pese al costo de un promedio de \$60 dólares, frente a las anteriores de \$14 a \$20.
- 5) En el año 2013, hemos llegado a un promedio de cerca de 66% de crías hembras, las mismas que nos permite tener reemplazos para la operación futura del negocio de la leche y, a su vez nos permite tener unos ingresos adicionales de la venta de animales.
- 6) Hemos inseminado, con el visto bueno del veterinario a animales en producción y vientres, con un excelente resultado manteniendo un promedio de 2.8 pajuelas por animal.
- 7) Se estima que el potencial al verano 2014 es de 2.000 litros diarios de leche, llegando a 80 litros/hectárea/día.
- 8) Todo lo anterior, nos dio una baja de producción que nos dio una utilidad razonable a los accionistas pero lo bueno es que nos permitió cubrir todos los costos.

Barrio Santa Rosa de los Molinos, Km 1, Vía a San Agustín. Tel: 367-2234 Celular: 099-546-992
Machachi, Provincia de Pichincha - Ecuador

Sociedad Agrícola SanMateo S.A.

- 9) El año 2013 presenta una importante recuperación de las pérdidas de los años anteriores.
- 10) Para entrar en el negocio de hacer pacas de henolaje, se decidió adquirir equipos de empaque y emplastado de las pacas henolaje, de aproximadamente 500 kg/cada una, por un valor de \$36.000 US dólares. Y, arreglar lo existente que son la Guadaña, Rastrillo Hilerador y otros que ya se tenían para hacer el trabajo eficiente.
- 11) Se tomo la decisión de hacer pacas de henolaje obteniendo el 50% de ellas con varios clientes en especial en la Hacienda Aychapicho, en Machachi con el objetivo de hacer en el 2013 unas 500 pacas y para el año 2014, si el clima lo permite unas 1.000 pacas a un precio promedio de \$45 US dólares cada una. Lo cual se tiene un potencial de ingresos de \$45.000,00 US dólares.
- 12) El resultado que refleja el balance es debido al movimiento propio del negocio.

Teniendo en cuenta el clima, enfermedades, plagas y demás factores que afectan la ganadería se revisara a mediados año, los proyectos para determinar su rentabilidad.

Para terminar, quiero agradecer a los accionistas que conforman esta compañía, por el apoyo incondicional a mi gestión.

Muy atentamente,


Francisco Gangotena Guarderas
Gerente General