

Sociedad Agrícola SanMateo S.A.

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE SOCIEDAD AGRICOLA SANMATEO S.A.

Machachi, 15 de Abril de 2013

Señores

Junta General de Accionistas de SOCIEDAD AGRICOLA SANMATEO S.A.

Ciudad.

De mi consideración:

Dando cumplimiento de las normas legales y estatutarias, presento mi informe sobre el desarrollo de las actividades relativas al Ejercicio Económico terminado del año 2012.

Como se puede verificar en el reporte de pérdidas y ganancias del periodo entre enero y diciembre del 2012, se observa que los con ingresos lo único que se ha logrado es cubrir los gastos de operación requeridos, para el manejo de la empresa. Los motivos fueron varios:

- 1) La falta de lluvias en los últimos meses causó una baja de un promedio de 700 litros de leche.
- 2) La sequía causó una pérdida de pastos cuya consecuencia fue una baja del promedio de 30 a 8 y 10 litros de leche.
- 3) Fue necesario comprar unas 500 pacas de heno a la empresa Aychapicho, además nos obligó a comprar silo de maíz para complementar la falta de alimento desde la segunda quincena de mayo hasta fines de septiembre del 2012.
- 4) A su vez, el prolongado verano, nos obligó a utilizar el riego mecánico de 6 a.m. hasta las 7 p.m., todos los días para mantener los pastos.
- 5) La incidencia de varias enfermedades, causadas por el exceso de sequía ha sido un gasto adicional de productos para mejorar la nutrición.
- 6) Por las mismas razones anotadas anteriormente, se tuvo que variar la fórmula de fertilizantes que ayuden a mejorar el bajo crecimiento del pasto. Esto trajo consigo gastos adicionales.
- 7) El aumento de precios en los insumos médicos también nos trajo una subida de costos.
- 8) En los años anteriores, habíamos llegado a un promedio de cerca de 66% de crías machos, los mismos que nos iba a dejar sin reemplazos para la operación futura del negocio de leche, por lo tanto hemos seguido con la inseminación con semen sexado.

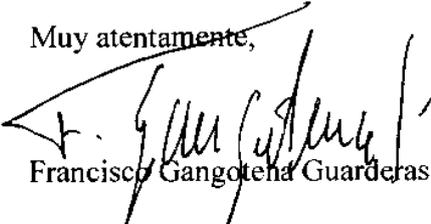
Sociedad Agrícola SanMateo S.A.

- 9) Por esta razón la decisión de seguir usando semen sexado para lograr un mayor crecimiento del hato de crías hembras, pese al costo de un promedio de \$60 dólares, frente a las anteriores de \$14 a \$20, trajo, también, un costo adicional.
- 10) Hemos inseminado, con el visto bueno del veterinario a animales en producción y vientres, con un excelente resultado manteniendo un promedio de 2.58 pajuelas por animal.
- 11) Se estima que el potencial al verano 2013 es de 2.500 litros de leche diario, llegando a 100 litros/hectárea.
- 12) Todo lo anterior, nos dio una baja de producción notable que, lamentablemente, dejó una pérdida a los accionistas, pero lo bueno es que nos permitió cubrir todos los costos.
- 13) Tuvimos la necesidad de contratar una persona que se encargue de la conversión de los estados financieros de las normas NEC a las NIIF, lo que nos ocasionó un muy fuerte gasto.
- 14) Pero lo importante es que se concluyó el contrato con el Sr. Ing. Pablo Velasco quien presentó el informe de conversión de los estados financieros así como también revisó y reajustó las cuentas en general de NIIF para PYMES de la compañía SOCIEDAD AGRICOLA SANMATEO S.A y se procedió hacer todos los ajustes y recomendaciones del Estudio que adjuntamos para la lectura y aprobación de los socios.
- 15) Se optó por cambiar el balanceado de Pronaca por el de la empresa Nutrifor en vista de la buena calidad y precio más bajo por saco, con un ahorro de casi \$2.00/saco.
- 16) De las utilidades de años anteriores se decide por unanimidad reinvertir en el negocio.
- 17) El resultado que refleja el balance es debido al movimiento propio del negocio.

Teniendo en cuenta el clima, enfermedades, plagas y demás factores que afectan la ganadería, se deberá hacer una revisión de los proyectos, a mediados año, para determinar la rentabilidad.

Para terminar, quiero agradecer a los accionistas que conforman esta compañía, por el apoyo incondicional a mi gestión.

Muy atentamente,



Francisco Gangoteña Guarderas
Gerente General