

INFORME DE GERENCIA

REPLACEMENT SERVICES SA. 2016

1. EL ENTORNO NACIONAL:

El año 2016 se caracterizó por ser un año extremadamente complicada para la economía ecuatoriana. Entre el 1 de enero y 31 de diciembre del 2016, los precios de los bienes y servicios en el Ecuador se han ajustado a los índices deflacionarios experimentados durante varios meses del año.

La falta de políticas claras para la inversión, la carga impositiva de nuevos y más latos impuesto; sumados a la crisis económica generada por un estado incapaz de reactivar la economía. Da como resultado que siete mil empresas cierran sus puertas y el subempleo aumente del 14% al 20%.

2. DESARROLLO:

Replacement Services S.A. empezó sus actividades comerciales en el año 2005 con el compromiso de cumplir con el desarrollo de su objeto social, esto es: brindar una solución ágil y eficiente a los problemas de movilización. Hoy cumplimos nuestros primeros 12 años en el mercado nacional, reforzando nuestra marca e imagen de empresa líder de servicios de sustitución vehicular.

Ingresos:

En cuanto a lo que se refiere al año 2016, los ingresos fueron de:
US\$ 1.965.006

Utilidad antes de impuestos:

La utilidad antes de impuestos en el año 2016 corresponde a **US\$ 253.614**

3. SITUACIÓN ECONÓMICA:

La situación económica de la empresa es sólida, con ingresos que soportan la operación y egresos controlados sin afectar el servicio.

4. GESTIÓN ADMINISTRATIVA:

La gestión administrativa del periodo 2016 se centró en dos escenarios: uno optimista y otro pesimista. El escenario optimista contemplaba lograr ventas con un 30% por debajo de las obtenidas en el 2015. El escenario pesimista contemplaba las ventas al 50% por debajo de las obtenidas en el 2015.

Esta gestión administrativa tenía que estar complementada con un riguroso control y disminución de gastos, para compensar los otros resultados financieros.

El resultado final fue superior al escenario optimista y se lograron ventas solo un 25% por debajo de las del 2015. La reducción de gastos y eficiencias en los procedimientos lograron compensar esta caída en ventas y cerramos el año solo 10% por debajo del resultado del 2015.

5. PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2017:

El 2017 es año electoral en Ecuador, el primer trimestre del año se verá afectado por la incertidumbre del proceso. El país se encuentra en una profunda crisis económica que tendrá que enfrentar el nuevo gobierno.

Con lo antes expuesto no tengo grandes expectativas para el 2017. Considero que será un año donde primará la cautela y la austeridad; realizaremos nuestro mejor esfuerzo por repetir los resultados del 2016.

6. CONCLUSIONES:

El panorama del 2017 es el de un año de recesión, en el cual la austeridad y la eficiencia debe sopesar todas las estrategias, fusiones y negociaciones. El 2017 será un año de preparativos para nuevos productos y servicios que despegaran en el 2018 el cual debe ser un año más estable y de crecimiento.

7. RECOMENDACIONES:

Por lo expuesto anteriormente, en la presentación del informe me permito recomendar a la Junta General de Accionistas no se realicen nuevas inversiones, con el propósito de no debilitar la cuenta "ingresos por devengar" ya que el 2017 siendo año electoral se presenta con grandes incertidumbres y preocupaciones.

Para concluir quiero agradecer al equipo humano que conforma Replacement Services S.A., en el cual es evidente su mayor compromiso y esfuerzo para seguir adelante, aún en momentos difíciles, siempre optimistas y dedicados.

Atentamente,



Alejandro Romoleroux H.
Gerente General