

1

**INFORME DE GERENCIA
REPLACEMENT SERVICES SA. 2015**

1. EL ENTORNO NACIONAL:

El año 2015 se caracterizó por ser un año difícil para la economía ecuatoriana. Entre el 1 de enero y 31 de diciembre del 2015, los precios de los bienes y servicios en el Ecuador se han ajustado tanto a los índices inflacionarios del 3,20%; como el riesgo país que nos ubica con 1138 puntos, únicamente superados por Venezuela que tiene 3134 puntos, mientras que el resto de América bordea los 300 puntos. Adicionalmente es importante mencionar que el desempleo creció del 3,80% en el 2014 al 4,77% en el 2015, el subempleo aumento del 12,87% en el 2014 al 14,01% en el 2015.

Para terminar podemos señalar que las importaciones cayeron en un 34% y las ventas de vehículos bajaron de 97 mil unidades en el 2014 a 70 mil unidades en el 2015.

2. DESARROLLO:

Replacement Services S.A. empezó sus actividades comerciales en el año 2005 con el compromiso de cumplir con el desarrollo de su objeto social, esto es: brindar una solución ágil y eficiente a los problemas de movilización. Cumpliendo nuestros primero 10 años en el mercado nacional, reforzando nuestra marca e imagen de empresa de servicios.

Ingresos:

En cuanto a lo que se refiere al año 2015, los ingresos fueron de:
US\$ 2.268.949.28

Gastos:

Los gastos generados en el año 2015 corresponden a US\$ **1.999.463.79**

3. SITUACIÓN ECONÓMICA:

Algunas Cifras:

De los resultados obtenidos al 31 de diciembre del 2015, en el Estado de Situación Financiera podemos establecer en comparación con los años 2013 y 2014 lo siguiente:

CUENTA	2015	2014	2013
Total Activo	\$1.933.930.00	\$2.013.831.00	\$1.486.745.00
Ingresos por devengar	\$1.109.269,16	\$1.263.432.00	\$882.251,00
Total Pasivo	\$1.401.239.00	\$1.530.641.00	\$1.145.199.00
Total Patrimonio	\$532.691.00	\$483.190.00	\$341.546.00
Total pasivo más patrimonio	\$1.933.930.00	\$2.013.831.00	\$1.486.745.00

4. GESTIÓN ADMINISTRATIVA:

La gestión administrativa del periodo 2015 se centró en tratar de repetir los resultados obtenidos en el año 2014, el cual fue un año excepcional con excelentes resultados en ventas. Teniendo en cuenta que la situación país es totalmente diferente a la vivida en el 2014.

Aun cuando los esfuerzos fueron grandes y los resultados estuvieron cercanos a los esperados, tuvimos una baja considerable en la cuenta Ingresos por devengar del 11,79%, la cual registra las ventas mensuales efectivas y se convierte en un respaldo del riesgo futuro de nuestro negocio.

5. PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2016:

Las proyecciones para el 2016 no son alentadoras, el sector automotriz se encuentra atravesando una de sus peores crisis, se esperan vender en el mejor escenario 35 mil unidades nuevas.

Debemos rediseñar nuestro producto hacia otros sectores que no se encuentren tan afectados y buscar alternativas de crecimiento mediante sinergias de grupo, con el apoyo de nuestros Socios Accionarios.

6. CONCLUSIONES:

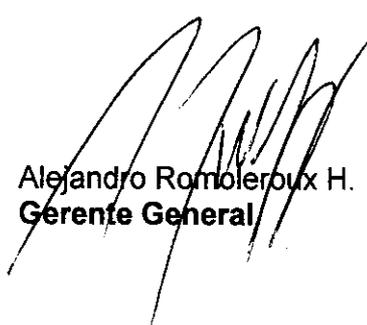
El panorama que se muestra es desafiante. Tenemos una cuenta que respalda el riesgo adquirido con nuestros clientes; la misma que sostiene nuestra operación en tiempos difíciles, Ingresos por Devengar, ha sufrido este año un decrecimiento del 11,79% y es nuestra obligación realizar todos los esfuerzos por que se establezca y vuelva a fortalecerse.

7. RECOMENDACIONES:

Por lo expuesto anteriormente, en la presentación del informe me permito recomendar a la Junta General de Accionistas no se realicen nuevas inversiones y que se reinviertan los utilidades acumuladas, con el propósito de no debilitar la cuenta "ingresos por devengar" ya que el 2017 siendo año electoral se presenta con grandes incertidumbres y preocupaciones.

Para concluir quiero agradecer al equipo humano que conforma Replacement Services S.A., en el cual es evidente su mayor compromiso y esfuerzo para seguir adelante, aún en momentos difíciles, siempre optimistas y dedicados.

Atentamente,



Alejandro Romoleroux H.
Gerente General