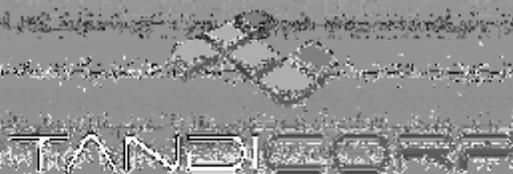


**Junta General de
Socios 10/Abril/2017
Informe de Gerencia**



Agenda

➤ Informe de Gerencia

- Resultados Ejercicio 2016
- Resultados Ejercicio 2016 Detallado
- Análisis de Resultados
- Variación de los Resultados vs. 2015

➤ Presupuesto 2017

- Amenazas
- Oportunidades
- Capacidad Operativa 2017
 - Capacidad Instalada
 - Proyectos de inversión

➤ Obligaciones Legales y transformación de la empresa

➤ Estrategia de inyección de capital fresco

- Aumento de capital.
- Venta de Activos.

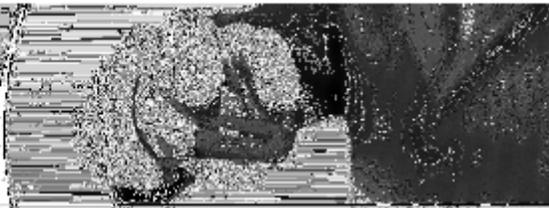
Informe de Gerencia

- Balance General Ejercicio 2016

ACTIVOS		428.098,09
ACTIVOS CORRIENTES		102.802,70
Cuentas por cobrar	36.441,43	
Deudores	31.713,50	
ACTIVOS NO CORRIENTES	325.295,39	
IVA	21.246,00	
RENTA	31.260,16	
ANTICIPA PROVEEDORES	10.245,10	
RECURSOS PAGADOS POR ANTICIPADO	1.494,02	
ACTIVOS FIJOS	328.013,36	
ORIGINAL	324.213,49	
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	-36.199,13	
EQUIPO DE COMPUTACION	150.140,00	
SOFTWARE	25.074,49	
GASTOS DE INVESTIGACION	1.000,00	
ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	34.812,87	
DEPRECIACION Y AMORTIZACION	-291.917,61	

PASIVOS		428.098,09
PASIVOS CORRIENTES		102.802,70
PROVEEDORES	36.441,43	
IMPUESTOS POR PAGAR	31.713,50	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	13.272,77	
PASIVOS NO CORRIENTES	325.295,39	
CUENTAS BENEFICIOS PERSONAL	9.325,94	
PATRIMONIO		325.295,39
CAPITAL		325.295,39
CAPITAL SOCIAL	128.000,00	
RESERVA	19.000,00	
UTILIDADES ACUMULADAS	24.175,39	
UTILIDAD EJERCICIO 2016	38.119,99	
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO		428.098,09

Informe de Gerencia



- Resultados Ejercicio 2016

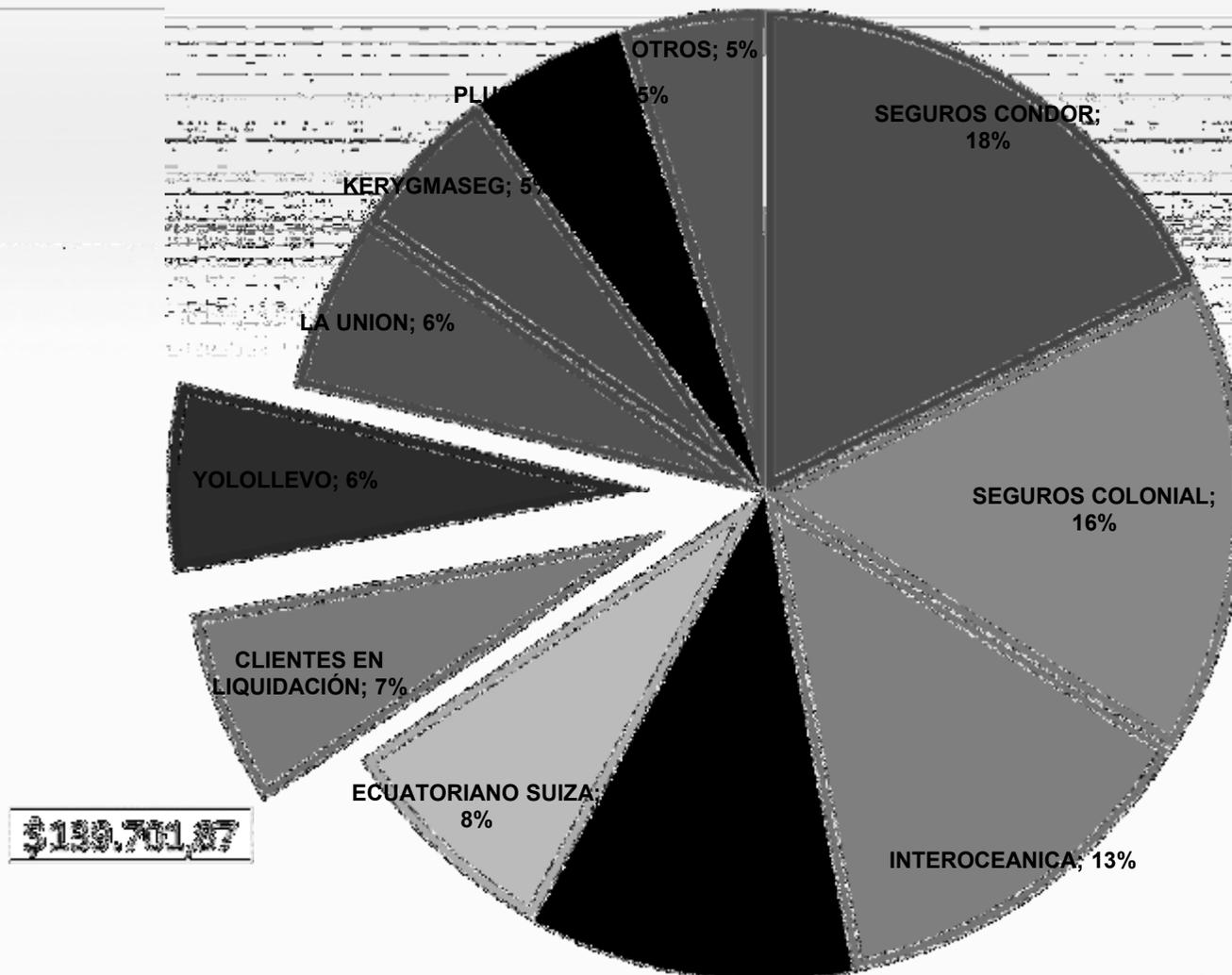
INGRESOS		GASTOS Y GASTOS		TOTAL
DESCRIPCION	MONEDAS	DESCRIPCION	MONEDAS	
VENTAS	1.234.567,89	PERSONAL	616.458,33	0.821.847,71
INGRESOS FINANCIEROS	12.345,67	PERSONAL	616.458,33	
INGRESOS OPERATIVOS	234.567,89	SUARIOS	289.572,19	
INGRESOS DE INVERSION	10.123,45	APORTES A LA SEGURIDAD SOCIAL	37.531,80	
CAPITALIZACION ASOCIADA	89.012,34	BENEFICIOS SOCIALES	41.871,51	
REPLANTACION	57.314,20	ALIMENTACION	18.236,37	
ACRUETE	274.108,10	DESDUPLICAR	194.336,46	
INFRAESTRUCTURA	11.781,51	ADMINISTRATIVOS	481.897,38	
TRANSACCIONES	112.198,11	SEGURO MEDICO	9.003,96	
ARRANCO OFICINAS	2.872,10	DESIGNACIONES Y ASIGNACIONES	20.543,13	
		INTERESES	10.506,00	
		COMISIONES	2.002,00	
		GASTOS BANCARIOS	18.276,57	
		GASTOS DE REPRESENTACION	78.126,64	
		BOLETAJES	28.346,87	
		IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	2.741,89	
		ASOCIAS	22.248,12	
		MANTENIMIENTO EQUIPO	3.192,21	
		MANTENIMIENTO GENERAL	4.236,87	
		TRANSPORTE Y MOVILIZACION	3.002,39	
		PASAJES	5.857,48	
		SEGUROS	18.734,46	
		COSTOS TECNIFICACION	32.871,54	
		SUBSIDIOS Y MATRICULAS	31.066,51	
		SERVICIOS PUBLICOS	15.427,08	
		VARIOS	38.291,01	

UTILIDAD EJERCICIO 2016
78.785,95



■ Análisis de Resultados

FACTURACIÓN CLIENTES 2016



Informe de Gerencia

- Resultados Ejercicio 2016
 - Como todos sabemos parte del músculo de operación es absorbido por Desemcorp y gracias a esta relación el resultado de Tandicorp mejora.
 - Los ingresos por ventas de Desemcorp, mostrados a continuación, y en adelante los valores presupuestados, contemplan los clientes de ambas empresas.

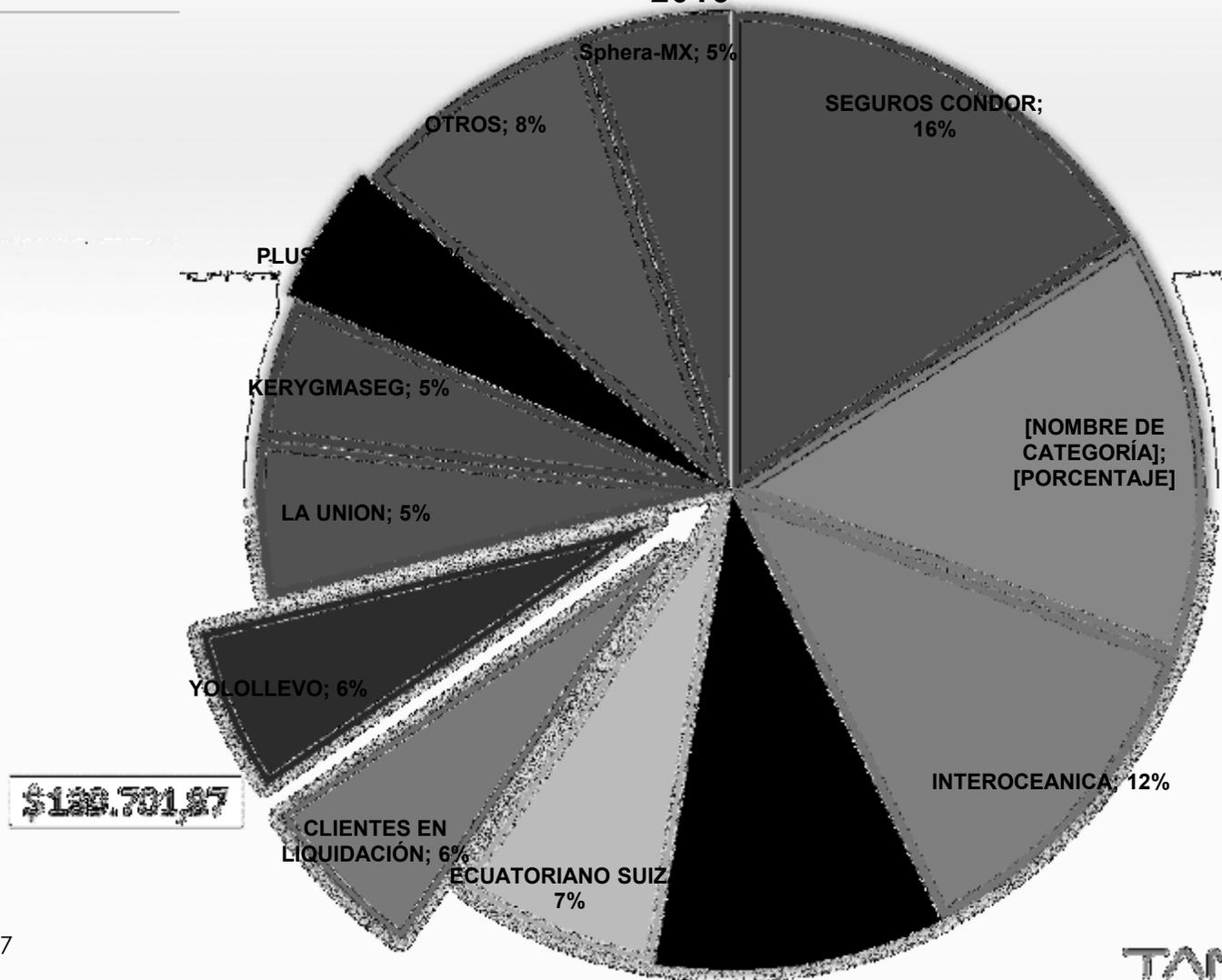
INGRESOS		306.717,95
VENTAS		306.717,95
CAPACITACION ASESORIA	7.215,85	
DESARROLLO	62.065,66	
IMPLANTACION	9.100,00	
SOPORTE	29.092,90	
ALQUILER INFRAESTRUCTURA	9.639,98	
SOLUCIONES	194.593,46	

Informe de Gerencia

■ Análisis de Resultados

PARTICIPACION DE CLIENTES CONSOLIDADO

2016



Informe de Gerencia

■ Análisis de Resultados

- El presupuesto de ventas consolidando Tandicorp-Desemcorp, a la lectura del informe 2015 del ajustado se incrementa en un poco más de \$15.000 y su ejecución se superó en más de \$200.000 éste valor, como se muestra a continuación:

■ Presupuesto 2016

Línea de Seguros	\$ 568.251,00
Líneas Generales	\$ 454.149,15
Total	\$ 1.022.400,15

■ Ejecución 2016

Línea de Seguros	\$ 797.742,81
Líneas Generales	\$ 426.250,01
Total	\$ 1.223.992,82

■ Diferencia 2016

Línea de Seguros	\$ 229.491,81
Líneas Generales	\$ -27.899,14
Total	\$ 201.592,67

Informe de Gerencia

■ Análisis de Resultados

- Ejecución del presupuesto en línea de seguros
 - Se logró cerrar la venta de una licencia más de TANDI-Insurance y la ejecución de la implantación empezó a mediados de año.
 - También se vendieron licencias del producto e-marine y de @pe que no estuvieron presupuestados. Esto se encuentra reflejado en el siguiente cuadro bajo Otros
 - BrokInsurance estuvo muy cerca de lograr su presupuesto, y a pesar de no lograrlo, la línea fue mucho más productiva de los esperado debido a los puntos mencionados anteriormente

Producto	Presupuestado	Ejecutado	Diferencia
Tandi-Insurance	\$ 525.571,00	\$ 716.771,71	\$ 191.200,71
BrokInsurance	\$ 42.680,00	\$ 39.692,60	\$ -2.987,40
Otros	\$ -	\$ 41.278,50	\$ 41.278,50
Total			\$ 229.491,81

Informe de Gerencia

▪ Análisis de los resultados

▪ Ejecución del presupuesto en líneas generales

- Para el presupuesto 2016 se simplificó la oferta y los únicos productos presupuestados independientemente fueron:

- OpenERP,
- Invoice, y
- 3CX-Infraestructura,
- Desarrollos a medida; estos dos últimos agrupándolos bajo el rubro otros

Con la excepción de los **desarrollos a medida** aquí no se lograron obtener los objetivos propuestos por lo que la ejecución del presupuesto es negativa

- Con el cierre de Universal, el producto ReInsurance no tenía ninguna proyección de ingresos; sin embargo, luego de varias negociaciones, se logró recuperar parte del dinero invertido en el producto; mejorando en algo el resultado de ésta línea

Producto	Presupuestado	Ejecutado	Diferencia
Invoice	\$ 180.533,15	\$ 138.996,59	\$ -41.536,56
OpenERP	\$ 104.520,00	\$ 20.919,60	\$ -83.600,40
Otros	\$ 169.096,00	\$ 212.633,82	\$ 43.537,82
Total			\$ -81.599,14

Informe de Gerencia

■ Variación de los Resultados vs. 2016

A pesar de que la estrategia inicialmente planteada en el 2016 de impulsar las ventas esperadas basadas en OpenERP no se lograron, los ingresos en otras líneas fueron suficientes para dejar un resultado positivo que denota una clara mejora en comparación con los dos años inmediatamente anteriores, casi llegando a los niveles del 2013.

A continuación una comparativa que evidencia un crecimiento del 22% en ventas

	2016	2015	2014	2013	Diferencia 2016-2015
Ventas	\$1.223.992,82	\$1.005.686,85	\$1.030.859,92	\$1.263.484,87	\$ 218.305,97

Presupuesto 2017

➤ Amenazas

- Tres de nuestros clientes de seguros están en proceso de liquidación lo que impactará en el ingreso que se pueda percibir de ellos; actualmente representan un 6% del total del ingreso
- Más de la mitad del presupuesto de BrokInsurance está basado en la generación de un producto de cotización, cuya contratación aún no se cristaliza
- Una gran parte del presupuesto de líneas generales son los desarrollos a medida y en una recuperación del producto Invoice con el lanzamiento de una nueva versión del producto

➤ Oportunidades

- No se ha incluido nada en el presupuesto para OpenERP ya que demostró ser un producto difícil de comercializar; sin embargo, a la fecha tenemos un contrato por USD \$20.000,00 y existen expectativas reales de seguir creciendo en este producto. Además, terminado el primer trimestre, la ejecución del presupuesto supera el 100%

PRESUPUESTO 2017			
LINEA DE SEGUROS		\$ 685.304,82	\$ 1.015.114,14
Insurance	\$ 560.626,82		
BrokInsurance	\$ 99.676,00		
Otros productos de Seguros	\$ 25.002,00		
LINEAS GENERALES		\$ 329.809,32	
Invoice	\$ 150.000,00		
OpenERP			
3CX -Infraestr.	\$ 44.252,00		
Desarrollos a Medida, Otros	\$ 135.557,32		

Presupuesto 2017

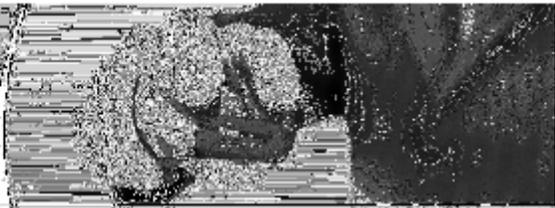
■ Capacidad Operativa 2017

- De cumplirse con el presupuesto y manteniendo nuestro nivel de gastos, este año no tendríamos brecha operacional.

■ Capacidad instalada

- La capacidad instalada de la compañía actualmente esta al 100%; involucrando como recursos a las gerencias técnicas
- Hemos y seguiremos realizando subcontratación temporal, e inclusive estamos creciendo en personal, aumentando nuestra capacidad instalada.

Presupuesto 2017



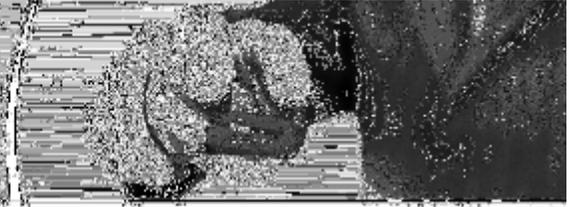
- Proyectos de Inversión
 - **Proyecto de Calidad**

Este proyecto ha pasado esperando se realice ya dos años y aún es un deseo de toda la compañía poderlo ejecutar

	Obj	Activos	Valores	Porcentaje de ejecución 2016
Objetivo		\$	27,680	Supervisar
157-For Skoolbox	5			0% Participar en el desarrollo de actividades de capacitación para personal, la inversión es de \$13,000 por persona
157-For Development Team	6			0% Participar en el desarrollo de actividades de capacitación para personal, la inversión es de \$13,000 por persona
157-For Development of Business	90			0% Participar en el desarrollo de actividades de capacitación para personal, la inversión es de \$13,000 por persona
157-For Development of Business	90			0% Participar en el desarrollo de actividades de capacitación para personal, la inversión es de \$13,000 por persona
Implementación		\$	17,880	\$ 5,702 Ejecución del proyecto 3 meses
Reparación de la oficina	5			reparación
Reparación de la oficina	6			reparación
157-Overhead	9			otros gastos de oficina, como la compra de suministros
157-Overhead	10			otros
157-Overhead	11			otros
Contribución		\$	9,800	\$ 4,333
157-Overhead	12			otros, como el alquiler de oficina para transporte
157-Overhead	13			
157-Overhead	14			
Total		\$	27,680	\$ 4,333

A la presente fecha hemos cancelado en su totalidad lo que se debía por la compra de nuestras oficinas

Obligaciones Legales y transformación de la empresa



- **Al día siguiente de la celebración de esta junta se recibirá por segunda ocasión la visita de los auditores de la SuperCias, lo cual deberá ser el único requisito que nos falte para la transformación a Sociedad Anónima.**

- **Obligaciones Legales**
 - Actualmente todas las empresas estamos obligados a tener reglamentos de seguridad y salud, además de los reglamentos internos tradicionales. La aplicación del mencionado reglamento nos impone que se efectúen una serie de actividades como son los exámenes de salud ocupacional de nuestros empleados; hemos empezado a trabajar en este sentido.
 - La publicación en el registro oficial del código de ingenios nos obliga a todas las empresas de software a tomar medidas con respecto a la protección de nuestra propiedad intelectual y patrimonial de los productos que generamos.
 - La generación de adendas y cláusulas contractuales a este respecto se encuentran en proceso.