



INFORME DEL GERENTE GENERAL EJERCICIO 2013

Objetivos 2013



- **Los objetivos del 2013 se basaron en una agresivo esquema de comercialización donde:**
- **Se crearían 3 jefatura de comercializacion**
 - Línea de Seguros, TANDI-INSURANCE, e-marine
 - Línea Comercial, donde estaría e-broker, @pe y SOAT
 - Afines, donde entrarían e-payroll, TANDI-ESB, TANDI-ERP, TANDI-BI
 - (Inicialmente planteado a “Servicios”-postventa como una línea de comercialización adicional)

Objetivos 2013



- **Además de la comercialización se cambiaría de una estructura organizacional vertical a una matricial donde existirían nuevas jefaturas de**
 - Aseguramiento de la Calidad
 - Desarrollo
 - Servicio

Objetivos 2013



- **Comercialmente se esperaba tener al final del ejercicio los siguientes resultados por línea**
 - Línea de Seguros, mantener arrendamientos de LLS y Produseguros, entregar y generar desarrollos en Ecuatoriano Suiza, así como “GENERAR DESARROLLOS” en los clientes existentes
 - Línea Comercial, mantener @pe hasta julio, SOAT hasta diciembre en las tres compañías y alcanzar 4 o mas clientes para e-broker
 - Líneas Afines, mantener los contratos de esb existentes y la venta de por lo menos una licencia del TANDI-ERP/ESB y de e-payroll

Objetivos 2013



- **Nuevo Proyecto “Facturación Electrónica”**
 - Al mediados de año se vio la oportunidad de generar un producto para atacar este, en ese entonces, naciente mercado y se creó una línea para su comercialización.
 - Se esperaba tener los primeros resultados para fines de año con nuestros clientes cautivos.

Objetivos 2013



- **Nuevo Proyecto “Facturación Electrónica”**
 - Al mediados de año se vio la oportunidad de generar un producto para atacar este, en ese entonces, naciente mercado y se creó una línea para su comercialización.
 - Se esperaba tener los primeros resultados para fines de año con nuestros clientes cautivos.

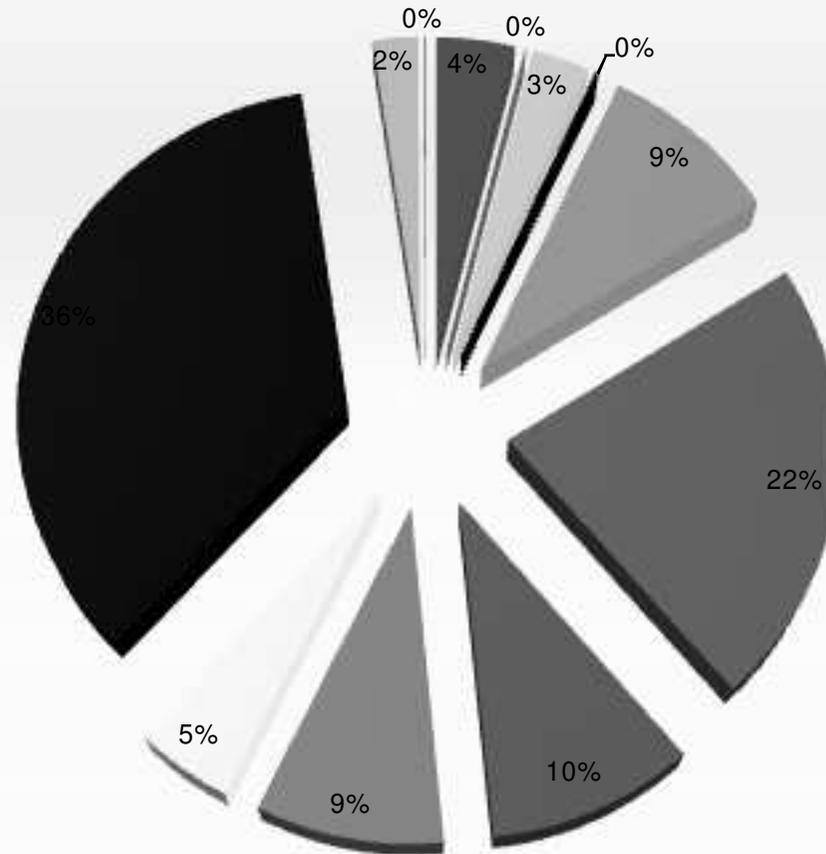
Presupuesto Ejecutado



- **Clasificado por línea se tenía un presupuesto, en números cerrados, al final del ejercicio de:**

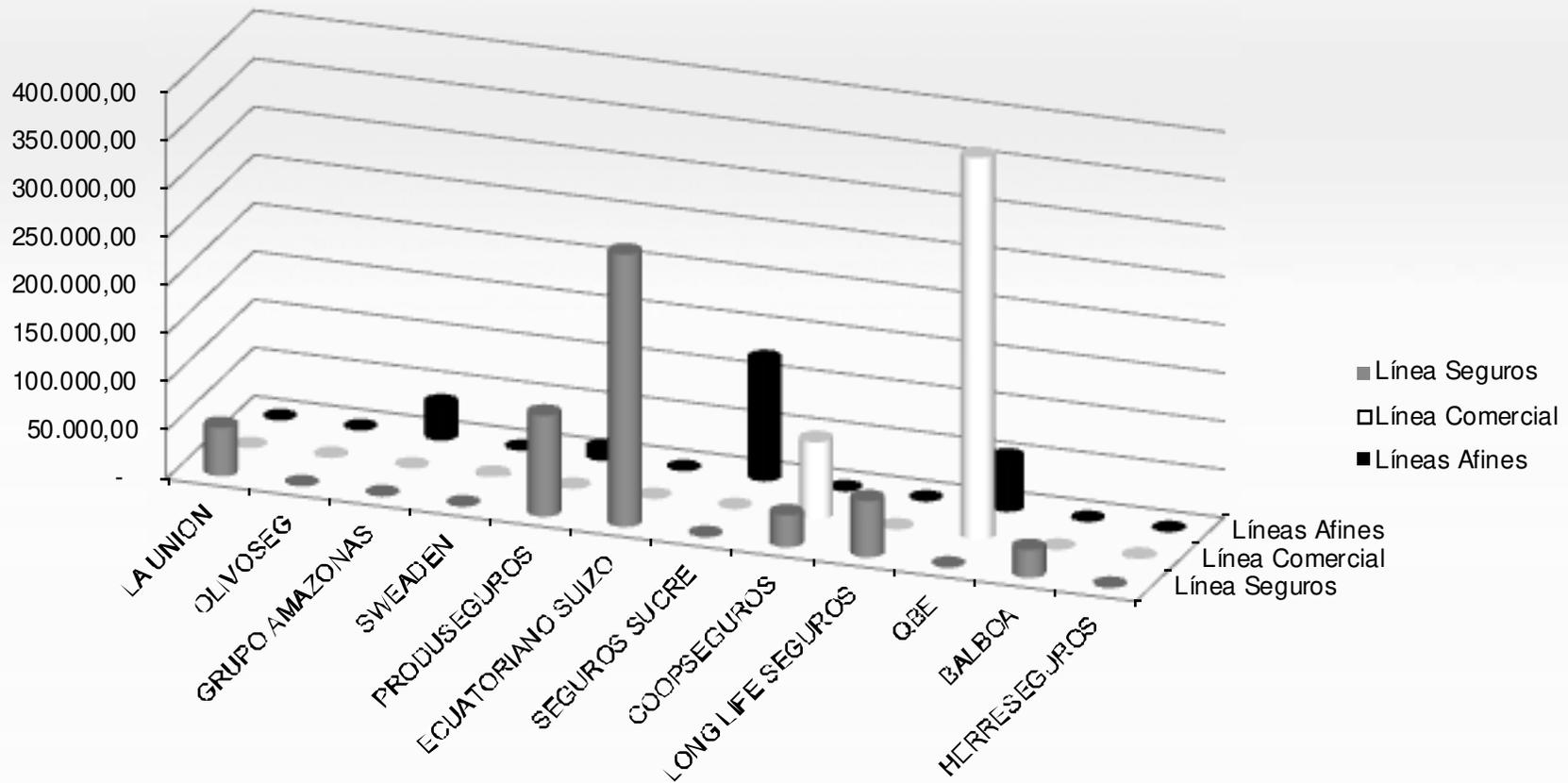
- Línea de Seguros y servicios	USD\$ 521,000.00
a Septiembre 2013	USD\$ 273,000.00
a Diciembre 2013	USD\$ 557,000.00
- Línea Comercial	USD\$ 416,000.00
a Septiembre 2013	USD\$ 399,000.00
a Diciembre 2013	USD\$ 480,000.00
- Líneas afines Y ESB	USD\$ 262,000.00
a Septiembre 2013	USD\$ 181,000.00
a Diciembre 2013	USD\$ 226,000.00
- Facturación Electrónica	USD\$ 52,000.00
a Diciembre 2013	USD\$ 0.00
- Total Presupuestado	USD\$ 1'251,000.00
Total Ejecutado	USD\$ 1'263,000.00

Dependencia de Clientes



- LA UNION
- OLIVOSEG
- GRUPO AMAZONAS
- SWEADEN
- PRODUSEGUROS
- ECUATORIANO SUIZO
- SEGUROS SUCRE
- COOPSEGUROS
- LONG LIFE SEGUROS
- QBE
- BALBOA
- HERRESEGUROS

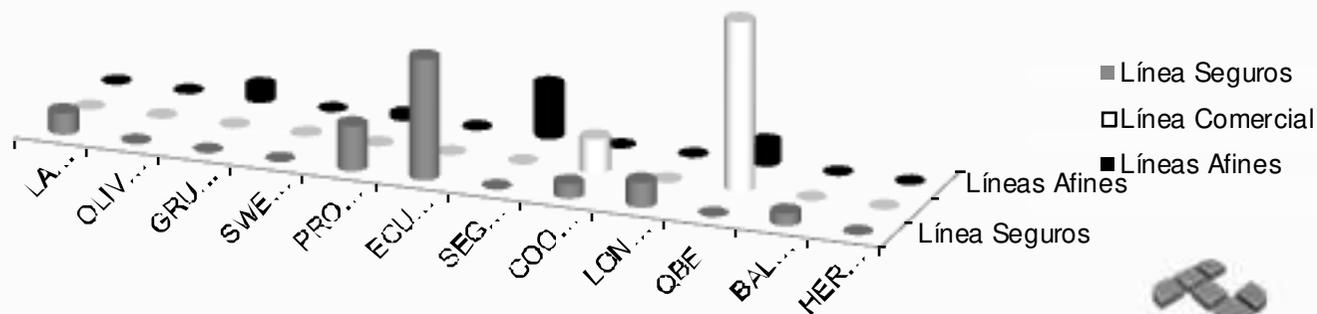
Dependencia de Líneas de Negocio y Clientes



Conclusiones 2013



- Una vez más la facturación esta concentrada en 2 clientes importantes
 - **EcuaSuiza**, la mayor parte de esta facturación no fue un ingreso de este año
 - **QBE**, existe el riesgo que el último producto que se encuentra generando ingresos sea reemplazado o en su defecto nuestro cliente sea substituido por otra compañía(Decreto del SOAT)
- **SOAT**, Es un hecho confirmado que el SOAT dejará en algún momento en este año(2014) las empresas privadas por lo que perderíamos los ingresos presentes y futuros de nuestros 3-(4) clientes
- **Servicios Transaccionales**, Los servicios transaccionales son una fuente constante de ingresos(lo ideal) pero casi imposibles de sostener en el tiempo. Ejemplos @pe, Subocol, Agrícola, etc. (ninguno de estos se encuentra activo)



Proyección 2014



Ventas	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio
Presupuesto 2014						
Seguros	29.807,83	35.764,83	31.991,88	40.019,83	42.769,83	34.233,83
Líneas Generales	14.540,00	88.390,00	66.890,00	45.467,50	41.467,50	42.467,50
Soat	25.058,18	27.147,44	27.292,70	43.084,12	36.577,48	38.044,48
State Trust			8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
Total	69.406,01	151.302,27	134.174,58	136.571,45	128.814,81	122.745,81

Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	
Presupuesto 2014						TOTAL
40.483,83	37.583,83	37.583,83	37.583,83	37.583,83	37.584,83	442.992,04
51.487,50	40.087,50	33.687,50	33.687,50	21.887,50	21.887,50	501.947,50
-	-	-	-	-	-	197.204,40
8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	80.000,00
99.971,33	85.671,33	79.271,33	79.271,33	67.471,33	67.472,33	1.222.143,94

Nuestros gastos promedio mensuales son de USD\$ 75,000.00
lo que significaría un total de USD \$ 900,000.00 anuales

Ejecución 2014



	Enero	Febrero	Marzo
Realizado			
Seguros	33.810,98	31.991,88	36.984,97
Líneas Generales	16.040,00	13.046,72	22.360,00
Soat	21.305,94	26.404,20	25.910,34
State Trust			-
Total	71.156,92	71.442,80	85.255,31
	3%	-53%	-36%


JOSE GARCÍA PAZMINO
GERENTE


TANDICORP
Your vision. Our commitment