

INFORME DE GERENCIA GENERAL CORRESPONDIENTE AL PERÍODO CONTABLE 2017

Señores, Ramiro Saénz y Patricio Guerra, socios de Agromixtos Cía. Ltda., procedo a entregarles el informe socio económico correspondiente al periodo contable 2017, que como Gerente General delegada por ustedes, aparte de mi cargo en relación de dependencia como Gerente de Planta y Representante Técnica de la empresa, debo entregar cada año según lo indican los estatutos de la compañía.

ENTORNO ECONOMICO:

El Lcdo. Edwin Hernández ha proporcionado a ustedes, copias de los siguientes documentos:

- Estado de Resultados
- Estado de Costos de Producción y Ventas
- Balance de situación financiera
- Estado de Evolución de Patrimonio Neto
- Anexos: Análisis comparativo del estado de resultados (años 2016-2017), cuadro comparativo de ventas trimestrales (años 2016-2017), detalle de gastos acumulados del periodo, conciliación tributaria para el periodo 2017.

El año 2017, tuvimos un ligero incremento en ventas en 28481,31 dólares con relación al periodo 2016. Si bien esto implica un 3,6% de aumento, no debemos olvidar que se incrementaron promociones para lograr esta subida, situación que merató el ingreso real.

El incremento en las utilidades, con relación al año 2016, se debe básicamente al ahorro que hemos tenido con el cambio de local y la disminución del valor del arriendo mensual, ya que al mes pagamos 1460,86 dólares menos que en el periodo mencionado. Además, en este año, ya no se gastaron los casi 30000 dólares en adecuaciones de la nueva planta. Igualmente la no contratación de una persona nueva para el área de ventas, y el mantenimiento de los sueldos de las gerencias, han permitido el que se obtenga al final del periodo una rentabilidad bastante alta para la empresa.

Como datos importantes a mencionar, indico que durante el año 2017, se pagó un total de 102392,50 dólares correspondientes a las utilidades acumuladas de años anteriores de los socios, quedando al 31 de diciembre de 2017 un valor pendiente de 51000,00 dólares. Por otro lado, del préstamo a terceros adquirido en el último trimestre del año 2016, se ha podido pagar 7000 dólares con los respectivos intereses, quedando todavía un saldo pendiente por pagar de 8000 dólares a la fecha arriba indicada.



Empezando a indicar cifras de operación, en el año 2017 se produjeron un total de 823,099 toneladas que si bien superan a las producidas en el periodo 2016, aún no igualan a las 933 toneladas producidas en el año 2015.

Al final del periodo contable 2017, tenemos en resumen los siguientes resultados:

VENTAS NETAS:	826018,58
COSTO DE VENTAS:	507680,77
UTILIDAD BRUTA:	318337,81
INGRESOS NO OPERACIONALES:	2456,86
GASTOS TOTALES:	203436,85
DEPRECIACIONES:	1376,72
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	115981,10

Y UTILIDAD A TRABAJADORES

Con los datos presentados en los balances, procedo a citar los valores de los índices más importantes:

- Apalancamiento del pasivo 0,68
- Apalancamiento patrimonial 0,32

La relación 68/32 varió con relación al año anterior 51/49. Si bien es cierto esta relación nos indica, que actualmente necesitamos financiar mediante préstamos a terceros o inyección de capital nuestros gastos, también se debe considerar que en el periodo contable analizado, se pagó casi 70000 dólares de la deuda de utilidades acumuladas de los socios, lo cual obviamente influyó en la relación que presentan estos dos índices.

- El periodo promedio de cobro, considerando que el 91,2% de nuestras ventas son a crédito, ha estado en 72 días y la rotación de inventarios ha estado en 44 días (8.21 veces rotación al año)

- La rotación de activos generó un índice de 3,04. Buen manejo de relación ventas/activos totales.
- La rentabilidad sobre ventas después de impuestos dio un valor de 9,22%, es decir tuvo un incremento del 6,36% con respecto al año anterior.
- El ROA dio un valor de 42,7%. Se incrementó en 29,2% con respecto al período anterior. El ROE dio un valor de 133,82%. Estos valores indican lo altamente rentable que la empresa es para los socios.
- El índice de liquidez inmediata fue de 0.19. Este índice si representa una preocupación, pues durante el próximo período, de mantenerse el mismo o similar valor, la empresa presentará problemas para cancelar sus pagos pendientes y ordinarios a tiempo, pudiendo ser necesaria la solicitud de un crédito.
- El punto de equilibrio para el período 2017 mejoró con respecto al período anterior, esto gracias a la disminución de los gastos, recomendación que fue hecha por esta gerencia durante la reunión anterior de socios y que se adoptó dando buenos resultados.
- Los pasivos a corto plazo se encuentran plenamente cubiertos con los activos exigibles, dando una situación saludable a la empresa.

Tanto los resultados visibles en los balances, como los índices analizados nos indican que en cuanto a rentabilidad, Agromixtos representa para los socios una buena fuente de rentabilidad, que supera al rendimiento promedio de las instituciones bancarias.

Sin embargo, no hay que olvidar el índice de liquidez que de no ser tomadas las medidas adecuadas, representará un problema para el período contable 2018.

Dentro del área económica, finalmente me permito informar a ustedes, que el problema legal con el Ing. Carlos Santamaría ya fue resuelto. El Ing., nos pagó el valor adeudado más un porcentaje pequeño de intereses (200 dólares)

ENTORNO COMERCIAL Y SOCIAL

Durante el año 2017, no ha sido posible aumentar un número considerable de clientes sea de montos pequeños o grandes. Nos hemos mantenido prácticamente con los mismos clientes y distribuidores. Con nuestro distribuidor de Manabí, no hemos podido llegar al monto deseado de ventas, en razón de que no existe un retorno puntual de capital de su parte. Se pudo ya conseguir una garantía hipotecaria de parte de este distribuidor.

quedando hipotecado a nombre de Agromixtos Cía. Ltda., un pequeño solar de propiedad del distribuidor en la ciudad de Pedernales.

Como ya mencioné anteriormente, se tomó la decisión consensuada de no contratar otra persona para ventas, debido a la política de disminución de gastos para mejorar el rendimiento contable de la empresa y la liquidez, cosa que pudo cumplirse en parte.

En el último trimestre del año, se inició el trámite para el registro sanitario del producto FOSCAMIN CAMARÓN, mismo que se retrasó debido a la falta de datos estadísticos adecuados enviados por el biólogo responsable y por los resultados no adecuados que se obtenían en los análisis de laboratorio.

En el mes de diciembre, como ha sido costumbre de esta administración, se procedió al festejo navideño del personal, en esta ocasión con un paseo a las instalaciones de Decameron Mompiche, donde se pudo compartir unos días y disfrutar de la belleza del lugar. Así mismo se entregó a cada uno de los trabajadores de la empresa, bonos navideños Supertuxi.

CONCLUSIONES:

Con todos los resultados arrojados por los balances, vemos que Agromixtos, es una empresa rentable para los socios. Sin embargo, se deben tomar medidas que eviten que esta rentabilidad baje, por ejemplo, buscar formas para que aumenten las ventas mensuales, con una nueva línea de productos sean fabricados en la planta, o traídos mediante importación.

Si seguimos únicamente con la línea ganadera, estamos destinados a no crecer dentro del mercado nacional.

Durante el periodo 2018, se mantendrá la política de disminución de gastos y costos de producción, esto sobre todo para evitar que los problemas que pudieran generarse por la disminución del índice de liquidez, puedan afectar al normal desenvolvimiento de la compañía.

No podemos quedarnos con la idea de que la situación del país está difícil para todos, pues aun si esto es así, tenemos la responsabilidad con nosotros mismos de buscar alternativas que nos permitan mantenernos y crecer en el mercado. Esto depende en mucho de nosotros y no solo de que las condiciones económicas del país mejoren.



Recalco nuevamente, como lo hago año tras año, que toda sugerencia presentada será analizada y puesta en práctica, si esto nos permite ir creciendo en el mercado. Esta Gerencia siempre está abierta a poner en práctica alternativas previamente analizadas, que puedan conducirnos a una mejora en las ventas.

Agradezco finalmente a los señores socios, por la confianza al haberme encargado nuevamente la Gerencia de la empresa. Con el esfuerzo conjunto seguiremos manteniendo nuestra empresa en crecimiento, como todos queremos.

Atentamente,

Dra. Ana Lucía Escalante M.

GERENTE GENERAL