



INFORME DE GERENCIA

De conformidad a lo estipulado en los estatutos y en concordancia a disposiciones legales vigentes, en mi calidad de Gerente General de la empresa DE LA CRUZ COMPAÑIA DE COMERCIO CIA. LTDA., me es grato poner a en consideración de los Señores Accionistas, el presente informe de la gestión de la gerencia correspondiente al ejercicio económico de 2008

En el período 2008, y de acuerdo a las circunstancias políticas, económicas y monetarias; la empresa ha generado ingresos que se han considerado equivalentes a los costos y gastos, de tal manera que hemos logrado una utilidad baja, pero superior a los ejercicios económicos anteriores, cuyo detalle adjunto a continuación:

INFORME FINANCIERO

a) RESULTADOS

DE LA CRUZ COMPAÑIA DE COMERCIO CIA. LTDA.
BALANCE DE RESULTADOS CONDENSADO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008

VENTAS	5,707,421.31
COSTO DE VENTAS	5,309,698.13
UTILIDAD BRUTA	397,723.18
OTROS INGRESOS	3,719.25
GASTOS DE VENTAS	265,158.65
GASTOS ADMINISTRATIVOS	88,499.48
GASTOS FINANCIEROS	3,020.44
OTROS GASTOS	
UTILIDAD	44,763.86

Como se puede apreciar por los resultados obtenidos, hemos logrado incrementar el volumen de ventas, con lo cual hemos incrementado la rentabilidad en relación al ejercicio

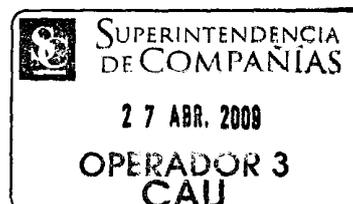
152886

del 2007, lo cual proyecta, según mi criterio, que para el período 2009, se tenga un estado de recesión interna igual a la del 2006. La misma que debe ser considerada en la proyección y estimación a efectuarse para el ejercicio económico 2009 y su afectación en el crecimiento económico de la empresa.

De igual forma pongo a su consideración la posición financiera reflejada el balance general del periodo en mención.

DE LA CRUZ COMPAÑÍA DE COMERCIO CIA. LTDA.
BALANCE GENERAL CONDENSADO
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008

1	ACTIVO	1,618,457.58	
11	ACTIVO CORRIENTE	1,347,848.60	
111	ACTIVO DISPONIBLE	48,522.06	
1111	CAJA BANCOS	48,522.06	
11112	BANCOS	48,522.06	
112	ACTIVO EXIGIBLE	962,356.53	
1121	CTAS x C. CLIENTES NO RELACION	836,179.67	
11211	CLIENTES NACIONALES	836,179.67	
1122	PROVISION CTAS INCOBRABLES (-)	-16,078.67	
11221	PROVISION CTAS INCOBRABLES (-)	-16,078.67	
1124	OTRAS CUENTAS X COBRAR	8,500.00	
11243	PERSONAL EJECUTIVOS	8,500.00	
1125	CREDITO TRIBUT. A FAVOR (IVA)	62,168.78	
11251	CREDITO TRIBUTARIO IVA	62,168.78	
1126	CREDITO TRIBUT. A FAVOR(RENDA)	71,586.75	
11261	CREDITO TRIBUTARIO RENTA	71,586.75	
113	ACTIVO REALIZABLE	336,970.01	
1134	INVENTARIO GENERAL	336,970.01	
11341	INVENTARIO GENERAL	336,970.01	
12	ACTIVO FIJO	270,608.98	
121	ACTIVO FIJO TANJIBLE	270,588.15	
1212	EDIFICIOS E INSTALACIONES	266,716.19	
12121	EDIFICIOS E INSTALACIONES	266,716.19	
1213	MAQUINARIAS MUEBLES ENSERES Y	3,006.08	
12131	MAQUINARIAS MUEBLES ENSERES Y	3,006.08	
1214	EQUIPO COMPUTO	7,850.00	
12141	EQUIPO COMPUTO	7,850.00	
1217	DEPREC. ACUM. ACT. FIJO (-)	-6,984.12	
12171	DEPREC. ACUM. EDIFICIOS E INST	-1,314.64	
12172	DEPREC. ACUM. MAQ. MUEBL Y EQ	-260.17	
12173	DEPREC. ACUM. EQUIPO COMPUTO	-5,409.31	
122	ACTIVO FIJO INTANGIBLE	20.83	
1221	SOFTWARE	150.00	
12211	SOFTWARE	150.00	



152886

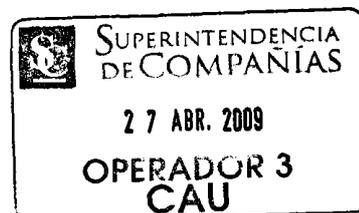
1222	AMORTIZ. ACUM. SOFTWARE		-129.17
12221	AMORTIZ. ACUM. SOFTWARE		-129.17
2	PASIVO	1,556,199.47	H
21	PASIVO CORRIENTE	1,556,199.47	
211	PASIVO CORTO PLAZO CP	1,556,199.47	
2111	CTAS X P PROVEED. LOCALES CP	1,436,158.68	
21111	PROVEEDORES LOCALES CP	1,436,158.68	
2117	OBLIGACION CON ADMINIST. TRIBUT	102,330.54	
21171	OBLIGACIONES FISCALES	102,330.54	
2118	OBLIGACIONES CON IESS	2,724.16	
21181	OBLIGACIONES IESS	2,724.16	
2119	OBLIGACIONES CON EMPLEADOS	14,986.09	
21191	OBLIGACIONES EMPLEADOS	14,986.09	
3	PATRIMONIO	17,494.25	
31	PATRIMONIO NETO	17,494.25	
311	CAPITAL	17,494.25	
3111	CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	400.00	
31111	CAPITAL SUSCRITO O ASIGNADO	400.00	
3114	RESERVA LEGAL FACULTATIVA ESTA	200.00	
31141	RESERVA LEGAL FACULTATIVA ESTA	200.00	
3117	UTILIDAD NO DISTRIBUIDA	30,489.87	
31171	UTILIDAD NO DISTRIBUIDA	30,489.87	
3119	UTILIDAD DEL EJERCICIO	-13,595.62	
31191	UTILIDAD DEL EJERCICIO	-13,595.62	
	UTILIDAD DEL PERIODO :	44,763.86	
	PASIVO + PATRIMONIO :	1,618,457.58	

La política de desarrollo comercial aplicada en el 2008 dio resultados estimados, ya que se consiguió un crecimiento de ventas en los volúmenes esperados. Haciendo un análisis comparativo de gastos entre el 2007 y el 2008 se puede apreciar una disminución operativa considerable en los gastos generales, lo cual podemos estimar como un buen desempeño comercial, el mismo que se debe estimar, planificar y desarrollar en forma más efectiva y eficiente en el 2009.

El desarrollo de las actividades de la Compañía el período del 2008, estuvo enmarcado por un carácter económico irregular, debido a las políticas económicas del Gobierno Nacional; a pesar de ello fue posible mantener un incremento en el giro del negocio con énfasis en la optimización de recursos humanos y materiales.

Colaborar para el desarrollo y crecimiento de las actividades de nuestra empresa es un proceso mancomunado entre socios y empleados, por lo que agradezco sobremanera a los señores accionistas por el apoyo brindado a esta administración.

Cabe destacar que aún con la inestabilidad económica generada por la administración gubernamental, que obstruye la posibilidad de realizar proyecciones económicas de magnitud aceptable para nuestro negocio, es nuestro compromiso el agotar todas las

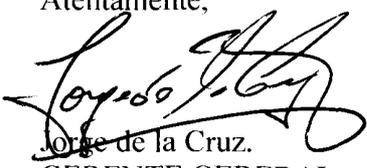


152886

posibilidades técnicas y comerciales para obtener un crecimiento sostenido acorde a la necesidad de nuestros accionistas.

Para finalizar no puedo dejar de lado el hecho de que para este ejercicio económico, hemos iniciado en un proceso de ampliación de nuestras operaciones en la zona, lo cual estimo será de gran ayuda comercial, para lograr nuestros objetivos.

Atentamente,


Jorge de la Cruz.
GERENTE GENERAL

