

Quito, 20 de marzo 2016

## INFORME DE GERENCIA PERIODO 2015

Me permito indicar a Uds. Las novedades presentadas en el año 2015 periodo en el cual se suscitaron algunos inconvenientes, como, la pérdida de la distribución de los licores y energizantes, ya que nuestra comercialización al ser en su mayor parte de licores confites y energizantes, al ser del portafolio de productos afectados por las salvaguardas y la comercialización en su totalidad se la realiza en zona fronteriza, los clientes no nos compraban absolutamente nada prefiriendo ir a comprar en Colombia.

Un año completamente difícil para la empresa ya que en confites y licores prácticamente se perdió las distribuciones, tanto así como que tuvimos que entregar la más importante distribución como fue la de Almacenes Juan El Juri de la cual teníamos las mejores marcas de whiskys, así como de cerveza corona, realizando devolución de la mercadería para sanear las cuentas.

La recuperación de cartera se volvió crítica ya que al nosotros atender la zona de Orellana y Sucumbios y el despido de muchos trabajadores petroleros trajo un decaimiento financiero así como el cierre de muchos establecimientos comerciales, por lo que se a tenido en muchos casos que recurrir al ámbito judicial y mediación para llegar en unos casos al acuerdo de pago a largo plazo con el fin de recuperar el capital de trabajo.

Indico además que la Banca nos a negado créditos por lo que nos toco sufrir el costo de algunos cheques protestados, valores que influyen en los resultados de la operación de la Empresa.

Pongo en consideración el buscar unas líneas de distribución de artículos de limpieza, reducción de personal, con el fin de aminorar gastos, ya que según revisión de cuentas con balances mensuales, no tenemos resultados favorables, y seria considerar las operaciones comerciales para el año 2016 se seguir así las cosas.

Pongo en consideración esto antecedentes para la toma de decisiones futuras.

Atentamente

Johnson Galindo

Gerente