



COLREPUESTOS C.A.

El Edén, Av. Girasol E13-35 y Queyacasanes
Teléfono: 323-1882
Cel.: 099 724 711
E-mail: col.repuestos@hotmail.com
Quito - Ecuador

INFORME GERENTE GENERAL 2008

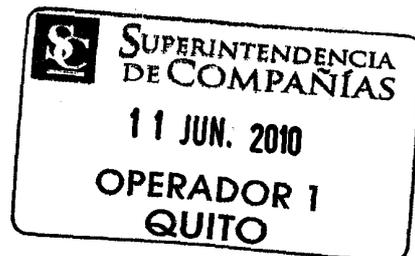
Al cumplir un año más como Gerente de COLREPUESTOS C.A. me dirijo a ustedes señores inversionistas para hacerles conocer en el presente informe lo que se ha logrado en el desenvolvimiento de las actividades de la Cía. Quizá para muchos será irrelevante pero sin tratar de excusarme de los resultados expongo lo que considero y ustedes lo conocen ha conspirado en la consecución de los objetivos.

1. ASPECTOS GENERALES

Se ha podido evidenciar que el crecimiento del país ha sido inferior a lo previsto por las autoridades monetarias, las tasas de interés en los créditos de operación empresarial siguen siendo muy costosas. Este año a sido no solo para nuestro país sino para el mundo entero lleno de incertidumbres financieras lo que ha ocasionado el desplome del precio de petróleo, la quiebra de wall street entre otros aspectos conocido por ustedes.

En la empresa

- Al cierre de los balances del ejercicio 2008 , Si bien no se logró el resultado de rentabilidad planificado, considero importante mencionar que hemos conseguido lo que es hoy por hoy tenaz, ¡seguir en el mercado! Para ello gracias a la determinación y espíritu empresarial demostrado por ustedes hemos cambiado la estrategia de hacer negocios enfocándonos al último consumidor bajo la visión de puntos de venta a los que en este año se ha puesto énfasis y esperamos para el 2009 seguir trabajando bajo esta modalidad, dejando por el momento prácticamente inmovilizada las operaciones de importación y venta al por mayor
- Para esta nuestra empresa y para muchas del ramo, las políticas gubernamentales han sido catastróficas a tal punto que hemos tenido que recortar el personal en un 80%. Las relaciones del gobierno con la banca ha sido tirantes lo que ha ocasionado que esta si no, niegue créditos productivos ha llevado que eleve sus requerimientos de garantías y exigencias en plazos, volviendo imposible la operación financiera de las empresas. La cartera de nuestros clientes poco a poco han ido minando nuestra escuálida liquidez cuando argumentando y quizá con razón falta de circulante a pasado de 90 días promedio de pago en el 2007 a 180 días para este ejercicio situación altamente inmanejable. Los proveedores externos nos han quitado el apoyo crediticio argumentando riesgo, volviendo las compras internacionales de contado . Por último y como estocada final el ejecutivo emite la ley dando cupos para importar y a estos le eleva el 35% de aranceles además de exigencias de calidad, producción, componentes etc. que solo nuestro país los exige en el mundo; situación que nos ha hecho meditar y cambiar inmediatamente el giro del negocio.





COLREPUESTOS C.A.

El Edén, Avistras E13-35 y Guayacanes
Telefax: 320-1552
Cel.: 099 724 717
E-mail: col_rep@hotmail.com
Quito - Ecuador

2. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS

a) Ventas.- Pese a este panorama, desalentador y difícil, Colrepuestos c.a. aceptó el reto, y definió políticas, estrategias y acciones para mantener el proceso de crecimiento que habíamos emprendido en años atrás.

Considerando nuestra corta vida como Empresa afirmo sin lugar a dudas que hemos sabido mantener con altura nuestro compromiso y responsabilidad social, buscando sin tregua seguimos posicionando en el mercado. En el año 2008 habíamos planificado un crecimiento del 10% que no se ha logrado por tres razones fundamentales. Primero no tuvimos el apoyo de ustedes señores inversionistas para los proyectos presentados para este ejercicio. Segundo el gobierno fue por mejor calificarlo nuestro mayor enemigo, puesto que sus decisiones ha ocasionado que la banca prácticamente nos cerraran las puertas obligándonos como en los ejercicios anteriores a conseguir deudas costosas con terceros y tercero el hecho que nuestros mayores proveedores sean empresas colombianas y norteamericanas y al haber desacertadamente roto relaciones con el uno y con el otro manejar una política de constante confrontación hizo que éstos nos consideren por el gobierno como riesgosos.

b) A partir de octubre del 2008 bajo un análisis frío de las cifras decidimos dejar de operar prácticamente con la importadora y todo nuestro esfuerzo se ha canalizado al punto de ventas "EL REPUESTERO AUTOMOTRIZ" el mismo que solventando quizá las mismas dificultades anotadas esperamos en el 2009 no solo posicionarlo a este punto sino abrir uno más.

c) Como en ejercicios anteriores seguimos manteniendo firmemente que el crecimiento solo se dará si existe inversión, para ello se ha hecho contactos con posibles inversionistas pero todo esfuerzo a sido nulo, no se consiguió la inversión planificada retrazando el crecimiento con la apertura de un nuevo punto de ventas.

d) Seguiremos para el 2009 buscando la inversión necesaria que nos permita cumplir con lo planificado para este año, esto es, apertura del nuevo punto de ventas,

3. RESULTADO OPERACIONALES

a) Debo informarles que como ha sido práctica de mi gestión hemos sido muy conservadores y cautos en el manejo de los escasos recursos financieros, buscando aprovecharlos de la mejor manera en beneficio de la empresa.

b) El giro del negocio nos ha obligado rápidamente hacer contactos con proveedores nacionales que nos ofrezcan los bienes bajo la visión de calidad y precios.

c) Se ha mejorado la plataforma de información contable lo que nos permite actualmente y en el futuro tener controladas las operaciones tanto de almacén matriz cuanto de los futuros puntos de venta

