



**SACMIS CIA. LTDA.**

Ingeniería en electrónica y telecomunicaciones

E-mail: [sacmis@sacmis.ec](mailto:sacmis@sacmis.ec)

Quito-Ecuador

152714

## INFORME ECONOMICO 2006

Gerente General: Ing. Marcelo Huertas

### ALCANCE:

El presente informe indica las actividades realizadas por SACMIS CIA. LTDA. y el estado económico de la misma desde enero del 2006 hasta el 31 de diciembre del 2006.

### OBJETIVO:

Presentar en forma detallada el desarrollo económico y tecnológico que tuvo SACMIS CIA. LTDA en su segundo periodo de funcionamiento en el año 2006.

### ANTECEDENTES:

Para el año 2006 SACMIS CIA. LTDA. no realiza ningún cambio en la constitución de la empresa por lo que legalmente se sigue manteniendo en las escrituras de la compañía los mismos porcentajes de participación que en el 2005:

Marcelo Huertas	40%	GERENTE GENERAL
Heriberto Dea	30%	
Ricardo Espinoza	30%	PRESIDENTE

### ACTIVIDADES DE LA COMPAÑIA EN EL AÑO 2006:

En este año las actividades de Sacmis se expandieron y fueron más allá de los trabajos con Siemens, aunque esta compañía sigue siendo nuestro principal cliente, ya se realizaron proyectos para Alcatel, Conecel, Telefónica, Andinatel, High Telecom y algunas empresas a nivel internacional.

Se realizó la compra de una camioneta Mazda 4x4 con un valor de \$24900 con la cual se redujeron los costos de movilización en un %25 ya que por camionetas similares SACMIS pagaba hasta 900 dólares.

Para el 2006 SACMIS cuenta con 17 colaboradores distribuidos de la siguiente manera:

- 2 Directivos (Marcelo Huertas, Ricardo Espinoza).
- 1 Gerente Técnico (Christian Casamen)
- 2 Administrativos (Contadora desde Ago-2005, Aux. de contabilidad desde sep-2006)
- 12 Técnicos.



## **SACMIS CIA. LTDA.**

Ingeniería en electrónica y telecomunicaciones

E-mail: [sacmis@sacmis.ec](mailto:sacmis@sacmis.ec)

Quito-Ecuador

En Octubre del 2006 y bajo la asesoría de la doctora María Trinidad Sánchez, se decide regularizó legalmente que los empleados que pertenecen al área técnica empiecen a facturar la prestación de servicios, ya que esta es una manera de ahorrar costos a la empresa. Después de varias reuniones con nuestros colaboradores se llegó a un convenio mediante el cual se acordó afiliarse a la mitad de ellos en marzo-2007 y luego esperar hasta enero del 2008 para integrar en el rol de Sacmis a otro grupo; hasta alcanzar esa fecha se les indicó que se evaluaría el desempeño de cada persona para integrarlos progresivamente.

Desde el inicio de operaciones todos los empleados han contado con seguro de vida.

Los sueldos durante el 2006 quedaron de la siguiente manera:

Ricardo Espinoza	550
Heriberto Dea	500
Marcelo Huertas	900
Christian Casamen	900
Mónica Tamba	250
Anita Guagalango	160
Técnicos con experiencia	20 el día
Técnicos mediana exp	18 el día
Técnicos poca exp	16,15 día.

En Noviembre del 2006 se encuentran afiliados al IESS los 4 directivos (MH, CC, RE, ED).

Trabajos a nivel Internacional:

Para los meses de Febrero se realiza la primera salida a nivel internacional del 2006, en este mes se realiza trabajos con el SRT1F para Siemens Perú en este mes también se dictan cursos para Siemens Colombia.

Para el mes de Mayo se realizaron cursos para Siemens Nicaragua cuyo cliente fue Enitel.

En el mes de Julio se realizó el curso para Claro PERU del Hit 7070 y Hit 7060 auspiciado por Siemens.

Para el mes de diciembre se realizaron trabajos en Venezuela para Nokia en colaboración con Patricio Jácome.



## **SACMIS CIA. LTDA.**

Ingeniería en electrónica y telecomunicaciones

E-mail: [sacmis@sacmis.ec](mailto:sacmis@sacmis.ec)

Quito-Ecuador

### **Gerencia/Gestión Administrativa**

SACMIS a partir de la colaboración de la Sra. Contadora, se ha podido descargar muchas tareas administrativas, que sin ser atribuciones propias de la Contadora, han sido una ayuda muy valiosa para el desempeño de todas las necesidades de esta área.

Es por tal razón que se hace muy urgente ponerle la mayor atención al desarrollo de la parte administra, a nivel de organigramas, funciones, procesos, hojas de control, y estrategias para crecimiento sostenido al futuro.

Desde un inicio se ha tomado como modelo de referencia el conocimiento adquirido en Siemens S.A. para realizar las tareas básicas de administración con modelos y formatos ya utilizados para modificarlos y usarlos como modelos en SACMIS.

Por requerimientos para la calificación tanto con Siemens como con Porta, se realizaron los procesos de calificación para Pólizas de seguros solicitados por Siemens y gestión de Calidad a través de SGS para el cliente Porta, logrando mejorar nuestros procesos que todavía necesitan crecimiento continuo.

Durante el 2006 para el funcionamiento de la compañía se contaba con una Sede para Oficinas en el local arrendado en la casa de Franklin Dea, con equipamiento básico para la misma, para ese período se contaba con una PC Desktop, copiadora, fax, Internet los mismos que nos han dado muchas facilidades para realizar nuestro trabajo.



## **SACMIS CIA. LTDA.**

Ingeniería en electrónica y telecomunicaciones

E-mail: [sacmis@sacmis.ec](mailto:sacmis@sacmis.ec)

Quito-Ecuador

## **NUEVAS METAS, ESTRATÉGIAS REESTRUCTURACION ADMINISTRATIVA**

SACMIS Cia. Ltda. Por el anhelo de llegar a convertirse en líder en la prestación de servicios de Telecomunicaciones, debe estar en constante evolución y mejora para lograr esta meta primordial.

Por lo que se hace necesaria una completa reestructuración, utilizando estrategias administrativas y reingeniería en sus procesos, para poder ser competitivos y con un manejo administrativo excelente que permite corregir los problemas presentados durante este periodo de operación, enfocando esfuerzos en la calidad humana y profesional de nuestros colaboradores.

### **RE ESTRUCTURACION ADMINISTRATIVA**

Debido a la falta de una organización mas clara a nivel administrativo y Gerencial, es necesario volver a plantear los Objetivos y Metas de la Compañía, la conformación de políticas y definición de funciones claras, así como reglamentos y procedimientos de trabajo para los colaboradores, con un organigrama de la compañía que permita desarrollar nuestras potencialidades en todos los campos de acción.

En la búsqueda de este pilar fundamental, SACMIS tiene la suerte de contar con la colaboración de la Srta. Anita Guagalango como auxiliar de contabilidad, quien se encuentra próxima a la obtención de su título de Ingeniería y para su proyecto de Tesis nos ha planteado el proyecto de reestructuración de la compañía en el área Administrativa del cual nos vamos a beneficiar las dos partes.

El Proyecto ha entrado en su etapa de análisis de necesidades y primeros planteamientos de mejora, con los cuales se espera comenzar el 2007 con una nueva organización clara y ordenada de funciones, tareas y departamentos dentro de la compañía.

Dentro de este proyecto contempla la realización correcta de las tareas administrativas por parte de Gerencia (Marcelo Huertas – Christian Casamen), por lo que se hará necesaria la inclusión de nuevos colaboradores para tareas de Ingeniería de Servicios.



## **SACMIS CIA. LTDA.**

Ingeniería en electrónica y telecomunicaciones

E-mail: [sacmis@sacmis.ec](mailto:sacmis@sacmis.ec)

Quito-Ecuador

Esta re estructuración y la generación de organigramas, políticas y procedimientos; así como metas y estrategias de crecimiento deben estar bien definidas e iniciando la implementación en el primer trimestre del 2007.

### **NUEVA ESTRUCTURA DE SOCIOS**

Por la misma necesidad de prestar mayor atención a la gestión administrativa de la empresa, es necesaria la colaboración de mayor número de colaboradores o de socios que deseen sumar fuerzas para estructurar de mejor manera a SACMIS.

A lo largo de este periodo de funcionamiento todas las tareas administrativas han sido llevadas por los socios activos, lo que ha llevado a analizar algunas situaciones presentadas y a plantear la reestructuración definitiva de cómo se manejará SACMIS para el 2007.

Ing. Marcelo Huertas  
Gerente General  
SACMIS CIA.LTDA.