INFORME DE LA GERENCIA
DE LA COMPAÑÍA SERRANO PROAÑO DISEÑO Y CONSTRUCCION S.A.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2014

SEÑORES ACCIONISTAS:

Conforme a las disposiciones legales y estatutarias, presento a ustedes el Informe de la Gerencia de Serrano Proaño Diseño y Construcción S.A., correspondiente al ejercicio económico 2014:

El año 2014 la situación general del país se mantuvo similar al año precedente durante los primeros tres trimestres. El Gobierno Nacional ha mantenido, aunque en menor escala, la inversión en macroproyectos de infraestructura como centrales hidroeléctricas, carreteras, puentes etc., con el fin de mantener una economía con importante actividad. No obstante a partir de agosto el petróleo cayó por debajo de la barrera de los 100USD/barril en un drástico desplome hasta por debajo de los 50USD/barril a finales de año. Pese a la aseveración del Gobierno de que nuestra dependencia del petróleo es menor hoy en día, este evento ha permitido evidenciar con mayor claridad la brecha fiscal que el período de bonanza estaba ocultando.

El país no solamente ha gastado sus ahorros sino que ha debido endeudarse para mantener, lo que en una economía familiar llamaríamos, el nivel de vida. El elevado gasto público ha generado que el gobierno, alcanzando el límite de endeudamiento que los países amigos le pueden ofrecer, se vea en la necesidad de emitir bonos ofreciendo altas tasas de interés. Internamente se han buscado recortes presupuestarios pero estos son ínfimos comparados con las necesidades de sostener el aparato estatal y su actividad. Finalmente, como recurso de última instancia estarán a futuro la elevación de impuestos y reducción de preferencias como subsidios a insumos o aportes a entidades públicas como el IESS, Municipios, etc.

Finalmente, con la cercanía a la paridad cambiaria que esta adquiriendo el dólar americano versus el euro, esto ha generado que los productos de importación sean más competitivos con los producidos localmente. Todos estos elementos generarán un crecimiento en 2015 menor y le darán a Ecuador y sus productos menor competitividad en el exterior.

Específicamente el sector de la construcción tanto pública como privada se verá afectada por esta situación. La obra pública tendrá que disminuir necesariamente, pero se mantendrá aquella necesaria para poder concluir con los contratos importantes en ejecución. No obstante, la actividad inmobiliaria puede aún mantenerse, aun que con crecimiento menor, pero solamente debido a la inyección de dinero por parte de créditos BIESS que el gobierno ha previsto sostener para el 2015. Esta estrategia aunque eventualmente efectiva es un riesgo en el caso de que la economía desacelere rápidamente pues generará niveles de endeudamiento de los aportantes a la Seguridad Social que podrían colapsar ante una reducción de la actividad económica, el incremento del desempleo y por tanto mora en los pagos de préstamos a largo plazo.

La actividad constructiva privada en el sector industrial, otro frente importante para la compañía, ha sido moderada y se mantendrá así en el 2015 en función de las políticas restrictivas para importación, generando la necesidad de la industria local en ampliar su capacidad para sostener la demanda de productos de consumo local y por lo tanto de poseer mayor infraestructura. No obstante el sector industrial deberá trabajar en optimizar sus costos

de producción para poder mantener precios competitivos y a la par amortizar estas inversiones.

Como datos complementarios obtenidos de información oficial publicada por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe el Ecuador prevé un crecimiento para el 2015 de 3.5%.

De los datos oficiales provistos por el Banco Central del Ecuador la inflación anual en el 2014 se ubicó en 3.67% superior a la de 2,70% registrada durante el año 2013. El salario mínimo vital promedio se estableció en USD$ 396.51. La tasa de desempleo a diciembre del 2014 se ubicó en 4.54% ligeramente por encima del 4,15% del año anterior mientras que el subempleo registro 43.78% en comparación al 43,18% del año precedente.

La Reserva Internacional de Libre Disponibilidad del Ecuador (RILD) al 31 de diciembre del 2014 se situó en USD$ 5,863.00 millones versus los USD$ 4,360.50 millones de dólares del año previo.

La deuda pública total a diciembre del 2014 se registro en USD$ 28,003 millones con un fuerte incremento respecto del año anterior en la que se registro USD$ 21,895 millones de dólares. Esto representa casi un 30% del PIB.

Dentro de este entorno económico en el año 2014 la compañía ha realizado las operaciones normales de su objeto social siendo las más importantes el contrato de Gerencia y Fiscalización con el Consorcio Petrolero Shushufindi así como la provisión de servicios de Diseño, Supervisión y Gerencia de Proyecto entregado para proyectos en Centro América. Adicionalmente, se resolvió vender las acciones del Consorcio Serrano Proaño – Lenin Casco al señor Lenin Casco para dar por terminado, de parte de la compañía, el conflicto generado con la empresa Montecz S.A. que se negaba a pagar valores solicitados por el Consorcio por mayor permanencia durante la ejecución del contrato celebrado con esta empresa.

Como estrategia para el 2015, por un lado, debido a la disminución en las oportunidades de licitiación en concursos de carácter privado y por otro, debido al incremento de la curva de aprendizaje de diseño y control de calidad de proyectos con estándar internacional, la compañía consolidará y buscará ampliar la relación con sus clientes más idóneos, particularmente en los proyectos que requieran servicios de diseño y administración técnica en el exterior. Esto permitirá incrementar la exportación de servicios en Honduras, Guatemala y Belice así como intentar sostenerlos en Nicaragua y Panamá.

Por sus características de alto requerimiento técnico y capacidad operativa y de control para logística complicada y proyectos distantes, se reforzará la participación multidisciplinaria de las áreas de Adquisiciones, Financiero y Legal en conjunto con el área Técnica. Esto permitirá no solo una adecuada planificación para futuros proyectos sino también un mecanismo de control mas fiable en el proceso de ejecución.

En este período la compañía se ha recuperado y ha producido una utilidad marginal de US$ 17,675.61. El Balance General y Estado de Resultados de la empresa correspondientes al Ejercicio Económico 2014 se adjuntan al presente informe.

En el aspecto de normativa legal estamos concluyendo la implementación de los procedimientos y controles requeridos por la UAF. Aún cuando la actividad comercial a nivel local es limitada seguiremos manteniendo los informes y reportes requeridos por ley.

Las disposiciones de la Junta General se han cumplido totalmente.

La compañía cumple adecuadamente con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

De los señores accionistas, atentamente,

Diego Proaño Cevallos
GERENTE GENERAL

Quito, marzo 31 del 2015