

**INFORME DE LA GERENCIA
DE LA COMPAÑÍA SERRANO PROAÑO DISEÑO Y CONSTRUCCION S.A.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO 2012**

SEÑORES ACCIONISTAS:

Conforme a las disposiciones legales y estatutarias, presento a ustedes el Informe de la Gerencia de Serrano Proaño Diseño y Construcción S.A., correspondiente al ejercicio económico 2012:

El año 2012 el Gobierno Nacional continuó con su política de elevado gasto público e inversiones en infraestructura debido a los altos precios del petróleo, las remesas de los inmigrantes y por la recaudación fiscal. Esto ha generado un sostenido nivel de ejecución de obras en el sector público. En el sector privado la inversión ha sido menos notoria.

La economía ecuatoriana sigue siendo de carácter primario. El Ecuador es un país agro exportador y petrolero, es decir, no se exporta mayormente valor agregado. El petróleo es el producto de mayor exportación seguido por el banano, pescado, flores y productos agrícolas. Esta situación nos lleva a depender todavía de la demanda de las grandes potencias. Con una estabilidad constante en los precios del petróleo, como ha sido en los últimos años, no se avizora en el corto plazo, perspectivas de inversión para el desarrollo y la industrialización de nuestra economía. La inversión extranjera se mantiene en niveles inferiores respecto del resto de países de la región.

Las importaciones continuaron en forma sostenida durante el año 2012 a pesar de la fijación de cuotas de importación en ciertos bienes. La Balanza Comercial no petrolera tuvo un déficit de US\$ -9.300 millones de dólares.

El crecimiento estimado de la economía ecuatoriana para el año 2012, sería del 5.1% mientras que el promedio de la región de América del Sur y EL Caribe se estima será del 3.1%.

La inflación anual en el 2012 se ubicó en el 4.1%; inferior en 0.6 puntos porcentuales a la registrada durante el año 2011. Por otra parte, el costo de la canasta básica familiar llegó a USD\$ 595,7 incrementándose un 6.2% al registrado en diciembre del 2011. Importante recalcar, que de acuerdo al ingreso promedio familiar, que fue de USD\$ 545,1, la cobertura de la canasta básica durante el 2012 fue de un 91.5%.

La tasa de desempleo a diciembre del 2012 se ubicó en el 4.12% y del subempleo en el 39.6%, inferior en 1.0 y 4.6 puntos porcentuales respectivamente a las tasas registradas en el año 2011.

La Reserva Internacional de Libre Disponibilidad del Ecuador (RILD) al 31 de diciembre del 2012 se situó en USD\$ 2.483 millones de dólares, inferior en USD\$ 474 millones de dólares al saldo registrado al 31 de diciembre del 2011.

La deuda pública total a diciembre del 2012 fue de USD\$ 18.652 millones de dólares registrando un incremento del 28.8% con relación al año 2011 que fue de USD\$ 14.480 millones de dólares. Según el Fondo Monetario Internacional (FMI), los niveles actuales de deuda se encuentran dentro de los parámetros aceptables para economías de desarrollo (25.5%

del PIB), no obstante el endeudamiento público no tiene un claro financiamiento o alternativas en el caso de que el precio del petróleo tenga modificaciones a la baja.

Para el año 2013 se estima que la economía continúe creciendo a niveles similares al año 2012. El Estado seguirá percibiendo importantes recursos por el precio internacional del petróleo y por aumento de las recaudaciones tributarias dadas por las últimas reformas. Luego de la abrumante victoria de Alianza País en las elecciones de febrero del 2013, las declaraciones del Presidente fueron que radicalizará la Revolución Ciudadana y dejó en claro que pretende luchar contra la prensa "corrupta", "manipuladora" y "mercantilista".

Durante el ejercicio económico 2012 la compañía ha realizado las operaciones normales de su objeto social.

Si bien es de conocimiento público que las empresas PYMES dentro del Ecuador representan el 95% de las unidades productivas, la compañía está consciente que las debilidades más comunes dentro de estas empresas son los costos elevados dentro los proyectos desarrallados, la escasa capacidad de negociación, no contar con los adecuados recursos financieros, humanos y técnicos. Es por esto que en el año 2012 se decidió iniciar con el desarrollo departamental, separando en dos áreas que son consideradas por la gerencia las más importantes dentro del desarrollo de la misma, estas son el Área Administrativa y el Área Técnica.

Dentro del Área Administrativa, se empezó a crear planes de desarrollo continuo, capacitaciones, mejoramiento y creación de procesos, sistema contable confiable y oportuno. Sin embargo, será importante contar con el elemento humano debidamente capacitado, a quines se les asigne metas y objetivos estratégicos y desarrollen una compañía que propicie innovación y flexibilidad.

Dentro del Área Técnica, se inició con el análisis de los proyectos y la búsqueda de los procesos idóneos para el control de las obras de una manera adecuada, por lo que se está realizando periódicamente un análisis técnico-económico por cada proyecto que la empresa desarrolla; a fin de establecer las oportunidades de mejora y planteamiento de metas a corto plazo con un control continuo.

El objetivo para el año 2013 será crear el área de Marketing para impulsar los productos que la compañía ha desarrollado, para así contar con todos los recursos que una compañía necesita: técnico, humano y financiero.

El Ministerio de Relaciones Laborales mediante resoluciones No. 113-DRTQ-2012 de 19 de enero de 2012 y DRTSPQ-MRL-2012-GME de 22 de marzo de 2012 aprobó el Reglamento Interno de Trabajo y el Reglamento Interno de Seguridad de la Compañía, respectivamente.

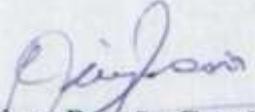
Se ha producido una pérdida de -US\$ 1.526,10.

El Balance General y Estado de Resultados de la empresa correspondientes al Ejercicio Económico 2012 se adjuntan al presente informe.

Las disposiciones de la Junta General se han cumplido totalmente.

La compañía cumple adecuadamente con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

De los señores accionistas, atentamente,


Diego Proaño Cevallos
GERENTE GENERAL

Quito, marzo 31 del 2013