

**INFORME DE GERENCIA
FLORES DREAMS CIA. LTDA.
SRS. SOCIOS**

ANTECEDENTES.-

Flores Dreams Cía. Ltda., es una empresa del sector comercial, cuya actividad principal es venta de flores y material vegetal en mercado local e internacional, constituida el 08 de noviembre del 2004, fecha en la cual inicia actividades y procede a inscribirse en el Registro Único de Contribuyentes con fecha 19 de noviembre del 2004, donde es signada con el numero 1791961323001. Dirigida por el Gerente General.

La empresa durante el año 2019 presenta resultados negativos.

MERCADO.-

El mercado de flores y material vegetal ha tenido regular acogida en el 2019, sin embargo se debe considerar que nuestro principal mercado es el extranjero el que presenta contracciones en las compras y a demorar los pagos sin embargo la apertura de nuevos mercados a mejorado las ventas sin embargo con los nuevos mercados abiertos se necesitó de productos de alto costo para mantener la demanda de los nuevos clientes.

ADMINISTRACION.-

En el 2019 los resultados son negativos y se requiere para el siguiente año una re-estructuración de las políticas de logística operativa (compras/ventas).

RESULTADOS FINANCIEROS.-

Las ventas del 2019 presentan un incremento del 4,6% con respecto al 2018, su costo de ventas sufre un incremento del 16,4% no proporcional a las ventas, los gastos totales se mantienen sin ningún movimiento significativo al 2018 acorde a las necesidades del producto vendido, los otros ingresos y egresos son nulos en el presente periodo.

Los resultados a fin de año presentan pérdidas, la pérdida financiera es de 11081,1 a diferencia de una ganancia de 2415,68 del 2018, los altos costos de venta generados por la apertura de nuevos clientes y la necesidad de mantener sus necesidades afectaron la utilidad

Las cuentas por cobrar a clientes se han incrementado en 330% el 2019 en comparación al año 2018.

Las cuentas por pagar a proveedores han incrementado en el 2019 en 41.63% en comparación al año 2018.

La rentabilidad bruta y operativa en este año disminuyeron, alcanzando un margen neto negativo. La empresa presenta índices financieros negativos en este año de gestión en lo referente a la utilidad neta

CONCLUSIONES.-

La empresa presenta tendencia positiva en lo que tiene que ver en el incremento de ventas conjuntamente con el incremento de costos exagerados y gastos operativos acorde volumen de ventas.

Flores Dreams Cía. Ltda., presenta pérdidas para el presente año y serán absorbidas por las utilidades acumuladas.

ACCIONES A TOMAR.-

Mejorar las políticas de adquisiciones para reducir costos.

Mejorar las políticas de comercialización para reducir riesgo de cartera incobrable.

Corregir la estructura financiera de la empresa con la finalidad de disminuir el apalancamiento con proveedores

Modernizar la estructura organizacional

ASPECTOS VARIOS.-

Flores Dreams Cía. Ltda., a cumplido y cumple con todas sus obligaciones laborales y tributarias, así ha pagado cumplidamente los roles de pago, beneficios laborales como son el decimotercer sueldo, decimocuarto sueldo, vacaciones, las planillas del IESS tanto de aportes, fondos de reserva, como de préstamos del personal, los impuestos retenidos a los proveedores, contribuciones y demás obligaciones con organismos estatales, municipales, locales y privados.



Sara Milena Galarza B
GERENTE GENERAL
C.I. 0401375563