

**INFORME DE GERENCIA
FLORES DREAMS CIA. LTDA.
SRS. SOCIOS**

ANTECEDENTES.-

Flores Dreams Cia. Ltda., es una empresa del sector comercial, cuya actividad principal es venta de flores y material vegetal en mercado local e internacional, constituida el 08 de noviembre del 2004, fecha en la cual inicia actividades y procede a inscribirse en el Registro Único de Contribuyentes con fecha 19 de noviembre del 2004, donde es signada con el numero 1791961323001. Dirigida por el Gerente General.

La empresa durante el año 2018 presenta resultados tolerables.

MERCADO.-

El mercado de flores y material vegetal ha tenido regular acogida en el 2018, sin embargo se debe considerar que nuestro principal mercado es el extranjero el que presenta contracciones en las compras y a demorar los pagos sin embargo la apertura de nuevos mercados a mejorado las ventas y la pronta recuperación de cartera en el presente año

ADMINISTRACION.-

En el 2018 alcanzamos un cumplimiento aceptable con las proyecciones de crecimiento de la empresa, nuestro nivel de operación se mantiene.

RESULTADOS FINANCIEROS.-

Las ventas del 2018 presentan una disminución del 7 % con respecto al 2017, su costo de ventas sufre un decremento del 1.81% a las ventas, los gastos administrativos disminuyen en 6.56%. Los gastos de venta disminuyen 1.65% con respecto al 2017, los otros ingresos y egresos son nulos en el presente periodo.

Los resultados a fin de año son 33.62% menores al 2017

En el 2018, la utilidad es de 1469.65 debe ser considerada positiva por no ser afectada por el costo financiero y ni por el costo administrativo.

Las cuentas por cobrar a clientes se han disminuido en 1.80%, en relación al 2017. Gracias a la selección en la cartera de clientes.

Las cuentas por pagar a proveedores han disminuido 1.47% en el 2018 en comparación al año 2017.

La rentabilidad bruta y operativa en este año aumenta en un margen saludable.

CONCLUSIONES.-

La empresa presenta tendencia positiva en lo que tiene que ver en la optimización de recursos y disminución de gastos administrativos. Los gastos de venta se mantienen sin mayor cambio las cuentas por pagar y cobrar disminuye en porcentaje mayor a la disminución de ventas lo que indica una mejora en la recuperación de la cartera a los clientes y pagos a tiempo a los proveedores

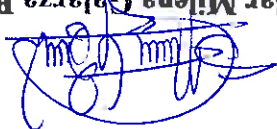
Flores Dreams Cia. Ltda., ha mejorado su patrimonio neto con respecto al total pasivo más el patrimonio.

ACCIONES A TOMAR.-

Mejorar las políticas de adquisiciones para reducir costos.
Mejorar las políticas de comercialización para reducir riesgo de cartera incobrable.
Corregir la estructura financiera de la empresa con la finalidad de disminuir el apalancamiento con proveedores
Modernizar la estructura organizacional

ASPECTOS VARIOS.-

Flores Dreams Cia. Ltda., a cumplido y cumple con todas sus obligaciones laborales y tributarias, así ha pagado cumplidamente los roles de pago, beneficios laborales como son el décimo tercer sueldo, décimo cuarto sueldo, vacaciones, las planillas del IESS tanto de aportes, fondos de reserva, como de préstamos del personal, los impuestos retenidos a los proveedores, contribuciones y demás obligaciones con organismos estatales, municipales, locales y privados.


Sar Milena Calarza Burbano
GERENTE GENERAL
C.I. 0401375563