

**INFORME DE GERENCIA
FLORES DREAMS CIA. LTDA.
SRS. SOCIOS**

ANTECEDENTES.-

Flores Dreams Cia. Ltda., es una empresa del sector comercial, cuya actividad principal es venta de flores y material vegetal en mercado local e internacional, constituida el 08 de noviembre del 2004, fecha en la cual inicia actividades y procede a inscribirse en el Registro Único de Contribuyentes con fecha 19 de noviembre del 2004, donde es signada con el numero 1791961323001. Dirigida por el Gerente General.

La empresa durante el año 2012 presenta resultados tolerables.

MERCADO.-

El mercado de flores y material vegetal ha tenido regular acogida en el 2012, sin embargo se debe considerar que nuestro principal mercado es el extranjero el que presenta contracciones en las compras y a demorar los pagos.

ADMINISTRACION.-

En el 2012 no cumplimos con las proyecciones de crecimiento de la empresa, nuestro nivel de operación sufre un decrecimiento.

RESULTADOS FINANCIEROS.-

Las ventas del 2012 presentan una disminución del 10% con respecto al 2011, su costo de ventas sufre un leve incremento del 5.83%, los gastos administrativos disminuyen en un 15.19% y los costos de ventas aumentan en cuatro veces su valor al 2011 pero este es poco significativo, los otros ingresos y egresos disminuyen de manera significativa.

Los resultados a fin de año son 52.07% menores al 2011, la utilidad de 1585 debe ser considerada positiva por no ser afectada por el costo financiero y por la toma de decisiones para disminuir el gasto administrativo y otros gastos

Las cuentas por cobrar a clientes han disminuido en 22.82 el 2012 en comparación al año 2011.

Las cuentas por pagar a proveedores han disminuido en el 2012 en 1.2% en comparación al año 2011.

La rentabilidad bruta y operativa en este año disminuyo, aunque alcanzó un margen neto favorable. La empresa presenta buenos índices financieros en este año de gestión.

CONCLUSIONES.-

La empresa presenta tendencia negativa en lo que tiene que ver en el incremento de ventas y tendencia positiva en la reducción de costos y gastos operativos.

Flores Dreams Cia. Ltda., ha mejorado su patrimonio neto con respecto al total pasivo más el patrimonio.

ACCIONES A TOMAR.-

Mejorar las políticas de adquisiciones para reducir costos.
Mejorar las políticas de comercialización para reducir riesgo de cartera incobrable.
Corregir la estructura financiera de la empresa con la finalidad de disminuir el apalancamiento con proveedores
Modernizar la estructura organizacional

ASPECTOS VARIOS.-

Flores Dreams Cia. Ltda., a cumplido y cumple con todas sus obligaciones laborales y tributarias, así ha pagado cumplidamente los roles de pago, beneficios laborales como son el decimotercer sueldo, decimocuarto sueldo, vacaciones, las planillas del IESS tanto de aportes, fondos de reserva, como de préstamos del personal, los impuestos retenidos a los proveedores, contribuciones y demás obligaciones con organismos estatales, municipales, locales y privados.



Almeida Valencia Andrés
GERENTE GENERAL
C.I. 04010586312