

---

**Ecuaroofing Cia. Ltda.**

**Informe Gerencial Año 2008  
Contenido**

---

<b>Informe de Gerencia</b> -----	<b>2</b>
<b>Antecedentes</b> -----	<b>2</b>
<b>Análisis Macroeconómico</b> -----	<b>2</b>
<b>Cumplimiento de Objetivos</b> -----	<b>3</b>
<b>Actividades Principales</b> -----	<b>4</b>
Administrativas-----	<b>4</b>
Laborales-----	<b>4</b>
<b>Resultado Económico</b> -----	<b>5</b>
<b>Información Económica</b> -----	<b>5</b>
<b>Indicadores Financieros</b> -----	<b>5</b>
<b>Perspectivas Económicas</b> -----	<b>6</b>
<b>Recomendaciones</b> -----	<b>6</b>
En lo comercial:-----	<b>6</b>
En lo administrativo y humano:-----	<b>7</b>
En lo financiero-----	<b>7</b>
<b>Agradecimiento</b> -----	<b>7</b>

Quito, 15 de abril de 2009

## SEÑORES ACCIONISTAS DE ECUAROOFING CIA. LTDA.

### Informe de Gerencia

#### Antecedentes

Ecuaroofing Cia. Ltda. Es una empresa dedicada a la comercialización e instalación de láminas asfálticas, utilizadas para la impermeabilización de superficies como cubiertas, techos, pisos, paredes, jardineras y demás áreas susceptibles a filtraciones de agua y humedad.

El presente Informe de Gerencia muestra un análisis de los hechos representativos, así como las actividades realizadas por la empresa durante el año 2008.

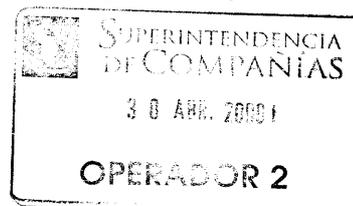
#### Análisis Macroeconómico

Al 2008, se lo puede considerar como el año de mayor crecimiento para la compañía en términos de ingresos, rentabilidad y obviamente utilidades a trabajadores.

El campo económico se manifestó como un año tranquilo, el precio alto del petróleo a nivel mundial permitió la realización de transacciones económica de toda índole y de forma fluida a nivel nacional y el campo de la construcción no fue la excepción, por lo que tanto la comercialización de productos asfálticos cuanto la instalación de los mismos fueron considerables.

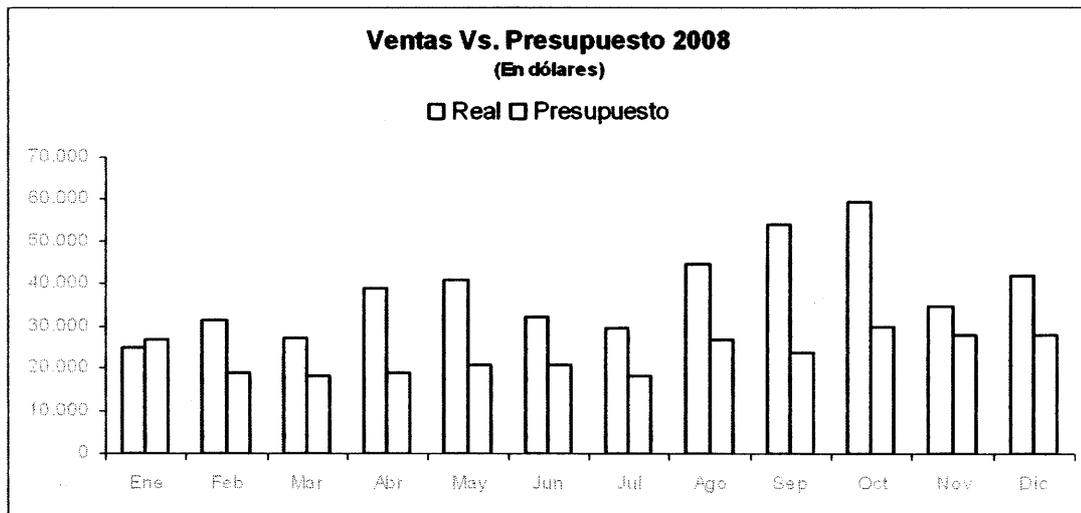
El campo político, con la aprobación de la nueva constitución, no se generó mayores contratiempos que incidieran en el dinamismo empresarial. No obstante a finales de año se suscitaron rumores en cuanto a una posible desdolarización, que sumado a la baja considerable del precio del petróleo y a la proximidad de elecciones previstas para el 2009, frenaron el ritmo del negocio.

Si bien Ecuaroofing Cia. Ltda. venía de experimentar un año 2007 bastante bajo, desarrolló un presupuesto austero para el 2008, sin embargo, las actividades generadas por la compañía permitieron que los ingresos superaran a lo planificado en un 64%.



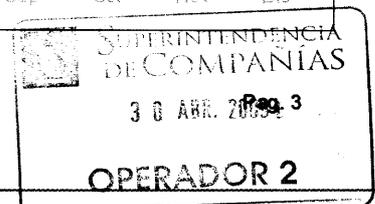
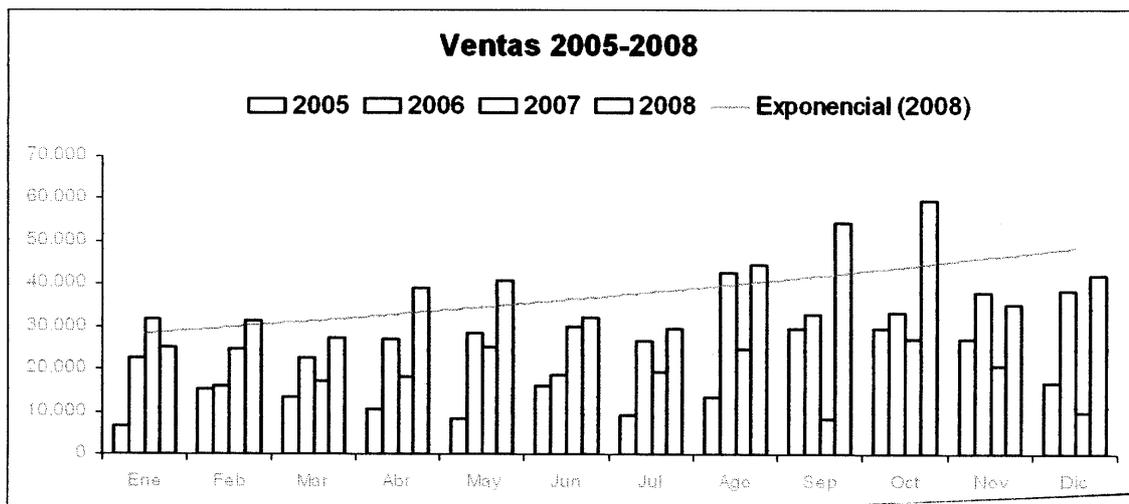
## Cumplimiento de Objetivos

La principal actividad de Ecuaroofing Cia. Ltda. en lo referente a la comercialización e instalación (ventas) de productos para la impermeabilización fueron cumplidos ampliamente en el 2008, como se lo podrá revisar en el siguiente cuadro.



**Real:** USD.460.390  
**Presupuestado:** USD.280.000

A continuación se muestra el crecimiento de Ecuaroofing Cia. Ltda. durante sus primeros cuatro años de funcionamiento y la tendencia de crecimiento.



## Actividades Principales

---

### Administrativas

Las actividades que se señalan a continuación, fueron realizadas en las fechas previstas y con efectividad.

- a) Elaboración, presentación y pago de roles.
- b) Elaboración, presentación y pago de aportes al IESS
- c) Elaboración, presentación y pago de beneficios sociales
- d) Elaboración, presentación y pago de impuestos

Los pagos al IESS y al SRI se los realiza a través de medios tecnológicos como el Internet.

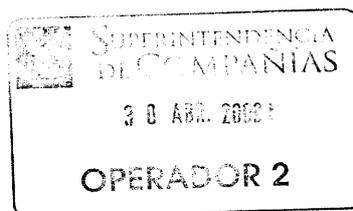
Para el cumplimiento de los objetivos de la empresa se realizó:

- a) Verificación de documentos básicos
- b) Actualización de datos
- c) Impresión de documentos contables: Facturas comerciales, Comprobantes de Ingreso, Comprobantes de Egreso, Comprobantes de Retención en la Fuente.
- d) Utilización del Sistema Profesional Contable como herramienta principal para un mejor trabajo sistematizado que es uno de los principales objetivos.

### Laborales

Dentro de las actividades laborales se cumplió con lo siguiente:

- a) Los pagos por aportes al IESS se realizan mensualmente, en forma oportuna; de igual manera se cancelaron los Fondos de Reserva en la fecha prevista.
- b) Los pagos por beneficios sociales, entre ellos decimotercero, decimocuarto se efectuaron en las fechas estipuladas en el código de trabajo.
- c) La empresa se rige con sueldos mínimos de las tablas sectoriales correspondientes, por tanto los sueldos menores al valor indicado fueron revisados y en algunos casos aumentados.



## Resultado Económico

La empresa en el periodo del 2008 obtuvo una utilidad de \$8.173.88 (Ocho mil ciento setenta y tres 88/100 Dólares) la misma que será analizada en su momento y se tomarán las decisiones sobre el mencionado resultado.

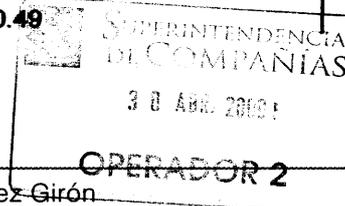
## Información Económica

### En dólares

El activo tiene un valor de	49.130.49
El pasivo tiene un valor de	41.407.96
El patrimonio tiene un valor de	7.722.53
La utilidad del ejercicio tiene un valor de	8.173.88
Los ingresos tienen un valor de	460.151.19
Los egresos tienen un valor de	451.977.31

## Indicadores Financieros

Indicador		Año 2008	
<b>Razón Corriente</b>	Activo corriente	= 43.698.49	= 1,45 veces
	Pasivo Corriente	25.970.89	
<b>Liquidez</b>	Activo disponible	= 27.103.01	= 1.04 veces
	Pasivo Corriente	25.970.89	
<b>Rentabilidad</b>	Utilidad x 100	= 817.388	= 1,78%
	Ventas	460.151.19	
<b>Inversión</b>	Utilidad x 100	= 817.388	= 817.388%
	Capital	1000	
<b>Deuda</b>	Pasivo	= 41.407.96	= 0,84
	Activo	49.130.49	



<b>Endeudamiento</b>	<u>Pasivo</u>	=	<u>41.407.96</u>	=	<b>14,87</b>
	Patrimonio		7.722.53		
<b>Estructural</b>	<u>Patrimonio</u>	=	<u>7.722.53</u>	=	<b>0,16</b>
	Activo		49.130.49		
<b>Capital de trabajo</b>	Activo Corriente - Pasivo Corriente	=		=	<b>17.727.6</b>

### Perspectivas Económicas

La economía global de alguna forma se ha estabilizado. Esto no implica que se estén presentado buenos tiempos, y aunque ya no se experimentan los cambios intempestivos que se presentaron en tiempo anteriores, todavía se visualizan impactos correspondientes a este período de coyuntura. Estos incluyen la desaceleración de la economía mundial, una caída rápida en lo que refiere a los precios del commodity, reducción en una variedad de precios en otros artículos y contracción en los procesos de comercio mundial.

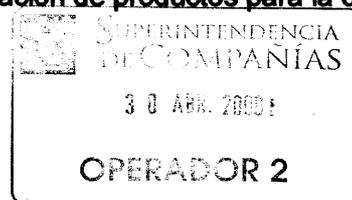
Quizás el impacto más grande es la visión correspondiente a las políticas gubernamentales y su rol ejercido dentro de la economía.

### Recomendaciones

Una vez realizado el análisis de las operaciones realizadas en el 2008 me permito recomendar lo siguiente:

#### En lo comercial:

- Realizar una comercialización agresiva a nivel de constructores, quienes ya cuentan con sus propios instaladores pero a quienes podemos ofrecerles los productos impermeabilizantes a precios competitivos. Es decir nos orientaríamos a volumen de ventas con estos clientes.
- Diseñar campañas de difusión y posicionamiento de Ecuaroofing a través del rediseño del sitio web de la empresa, así como también por medio de mailings.
- Analizar alternativas de diversificación de productos para la construcción.



### En lo administrativo y humano:

- Diseñar, aprobar y difundir procedimientos de optimización de los sistemas informáticos y de seguridades tanto físicas como tecnológicas

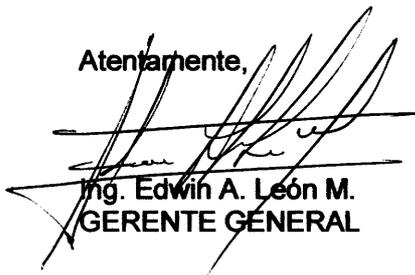
### En lo financiero

- Implementar mayores controles a través de la optimización del sistema computacional de Contabilidad.

### Agradecimiento

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento al grupo humano que ha trabajado conmigo en este año 2008 ya que ha demostrado eficiencia, honestidad y amor a la labor que vienen desempeñando.

Atentamente,



Ing. Edwin A. León M.  
GERENTE GENERAL

