

Impermeabilización

SEÑORES ACCIONISTAS DE ECUAROOFING CIA. LTDA.

Quito, 15 de Abril del 2008

INFORME DE GERENCIA

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:

a) EL MERCADO:

A nivel macroeconómico el año 2007 se presentó como un año difícil, pues es el primer año de Gobierno del Presidente Correa, lo que ocasionó nerviosismo, de igual manera fue un año electoral, para la designación de los delegados a la Asamblea Constituyente, lo que ocasionó desconocimiento y desconfianza sobre el futuro del país, esta situación afectó terriblemente al sector de la construcción. Desaceleración para la economía ecuatoriana. La mayoría de las actividades crecieron a tasas inferiores al del año 2006,

En el mercado de la construcción a diferencia de las otras actividades se paralizaron algunos proyectos, las inversiones en este sector decrecieron y muchas empresas deciden esperar las políticas de este nuevo gobierno para la toma de decisiones, esta espera ocasiona una recesión en este sector, lo que generó que Ecuaroofing obtenga un decrecimiento con respecto al año 2006 y los presupuestos se vean afectados seriamente, ocasionando que los resultados sean muy inferiores a los esperados.

2.- ADMINISTRATIVOS:

A finales del año 2007, se tomaron medidas drásticas en la reducción de personal y de esa manera enfrentar la baja en la demanda de trabajos.

- a) Elaboración, presentación y pago de roles.
- b) Elaboración, presentación y pago de aportes al IESS
- c) Elaboración, presentación y pago de beneficios sociales
- d) Elaboración, presentación y pago de impuestos.

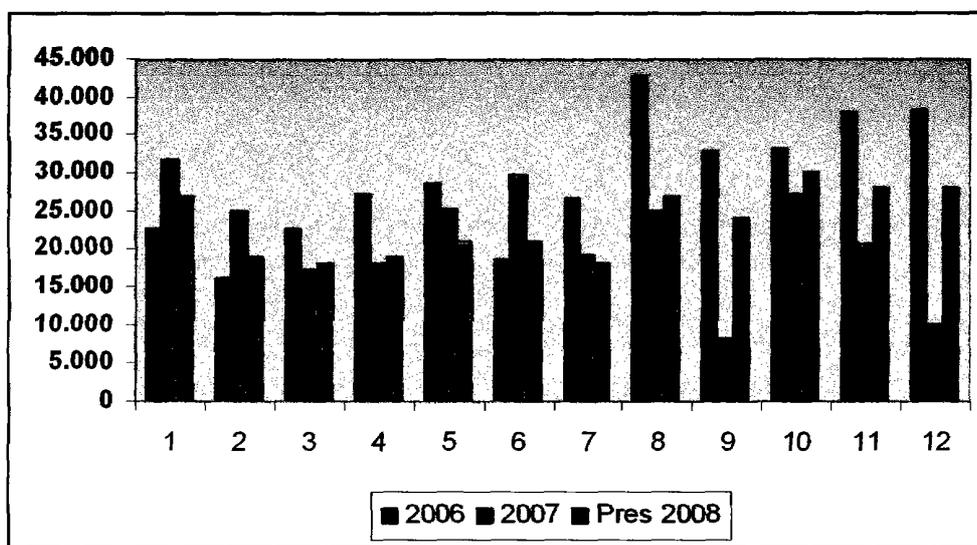
3.- COMPARACION FINANCIERA:

Como hemos anotado anteriormente el año 2005 fue el primer año de operación de Ecuaroofing, por tanto no podemos realizar una comparación financiera, lo que realizaremos es una exposición de los índices financieros logrados.

Año		2006	2007
Solidez	<u>activo corriente</u> =	54302 = 1,16 veces	25993 0,84 veces
	Pasivo Corriente	46730	30764
Liquidez	<u>Activo disponible</u> =	3261 = 0,07 veces	779 0,03 veces
	Pasivo Corriente	46730	30764
Rentabilidad	<u>utilidad x 100</u> =	1658 = 0,48%	2276 0,89%
	Ventas	347192	255169
Inversión	<u>utilidad x 100</u> =	1658 = 165,82%	2276 227,63%
	Capital	1000	1000
Cobranza	<u>Cientes x 30</u> =	861090 = 2 días	417474 2 días
	Ventas	347192	255169
Cobro Aceptable	<u>periodo x 1,33</u> =	7*1,33 = 9 días	7*1,33 9 días
Deuda	<u>Pasivo</u> =	61561 = 0,95	35264 1,01
	Activo	64985	34813
Endeudamiento	<u>Pasivo</u> =	615612 = 17,98	35264 -78,13-79,63
	Patrimonio	3424	(451)
Estructural	<u>Patrimonio</u> =	3424 = 0,05	(451) -0,01 -0,41
	Activo	64985	34813
Capital de trabajo	<u>Activo Corriente - Pasivo Corriente</u>	= (4771) Dolares	

4.- RESULTADO ECONÓMICO:

La empresa en el período del 2007 obtuvo una pérdida del ejercicio de \$2243.52 dólares la misma que será analizada en su momento y se tomará las decisiones sobre el mencionado resultado.



5.- RECOMENDACIONES:

Una vez realizado el análisis de las operaciones realizadas en el año 2007 me permito recomendar lo siguiente:

a) Política de precios:

Ecuaroofing Cia. Ltda., después de este año de operación debe revisar la política de precios de las ventas de almacén, unificar los precios a constructores y maestros instaladores y para las ventas al público tener un margen del 9 %, eliminar los créditos en lo posible y de ser el caso, pedir garantías a los clientes que soliciten crédito y con un plazo máximo de 30 días, limpiar de su lista de clientes a todos los morosos que no han cumplido sus compromisos de pago.

b) Políticas de productos:

Se debe mantener la distribución de los productos Chova siempre y cuando éstos sigan siendo competitivos en calidad servicio y precio, de igual forma mantener las relaciones comerciales con Tremco con sus productos Vulkem.

b) Políticas administrativas:

Se debe mantener la forma operativa en lo referente a la administración del negocio, la contratación del área contable y de igual forma mantener un grupo reducido en los instaladores de rol.

6.- AGRADECIMIENTO:

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento al grupo humano que ha trabajado conmigo en este año 2007 ya que han demostrado eficiencia, honestidad y amor a la labor que vienen desempeñando.

Atentamente

Ing. Edwin A. Leon M.
GERENTE GENERAL

