

Ecuaroofing Cia. Ltda.

**Informe Gerencial Año 2016
Contenido**

Informe de Gerencia	2
Antecedentes	2
Análisis Macroeconómico	2
Cumplimiento de Objetivos	3
Actividades Principales	4
Administrativas	4
Laborales	4
Resultado Económico	4
Información Económica	5
Perspectivas Económicas	5
Recomendaciones	5
Agradecimiento	6

Quito, 3 de abril de 2017

SEÑORES SOCIOS DE ECUAROOFFING CIA. LTDA.

Informe de Gerencia

Antecedentes

Ecuaroofing Cia. Ltda. es una empresa dedicada a la comercialización e instalación de sistemas impermeables de todo tipo de superficies vulnerables al paso de agua como son: cubiertas planas, inclinadas, losas de hormigón, terrazas ajardinadas, pisos, contra-pisos, muros, etc.

Es fácil evidenciar las filtraciones de agua (humedades) en las edificaciones y mucho más en este último invierno que ha sido inclemente, cuyas huellas ya sea por capilaridad (paredes interiores, muros), cuanto por gravedad (goteras) se han presentado en las distintas viviendas y que, sumado a la falta de cultura de mantenimiento, han generado molestias de tipo estético, funcional y en algunas ocasiones incluso de salud a sus usuarios.

Los sistemas impermeables utilizados por Ecuaroofing como alternativas de solución a largo plazo son laminas asfálticas, los cuales son adheridos a las distintas superficies por termofusión o más conocido como fuego. Los servicios de instalación pueden ser tanto en proyectos en cuyos diseños se planificó la impermeabilización desde un inicio o en aquellos mercados reparativos en los que, o no se planificó la impermeabilidad de las zonas, o se instalaron productos de efectividad reducida.

El presente Informe de Gerencia muestra un análisis de los hechos representativos, así como las actividades realizadas por la empresa durante el año 2016.

Análisis Macroeconómico

El año 2016 fue un año particularmente complejo para la economía ecuatoriana. Los menores niveles de inversión pública debido a la baja en el precio del petróleo, así como ingresos fiscales más bajos debido a la desaceleración y productividad de las empresas, incidieron en el dinamismo de la economía.

Se pudo observar una reducción generalizada en el consumo lo que a su vez propendió a una menor circulación de dinero en el mercado, la inflación producto de esta disminución en el consumo igualmente disminuyó al 1.1%. Igualmente la falta de inversión contribuyó a la falta de circulante en el mercado.

Ecuador registró el índice de inflación más bajo en la región, seguido por Chile con el 2.7%, Brasil y Colombia registraron inflaciones cercanas al 6%. De manera general,

las monedas de la región se depreciaron frente al dólar en los últimos años, pero en el 2016 la tendencia se revirtió, esto debido a la necesidad de hacer al dólar una moneda más competitiva a nivel internacional por parte de la nueva política de Estados Unidos.

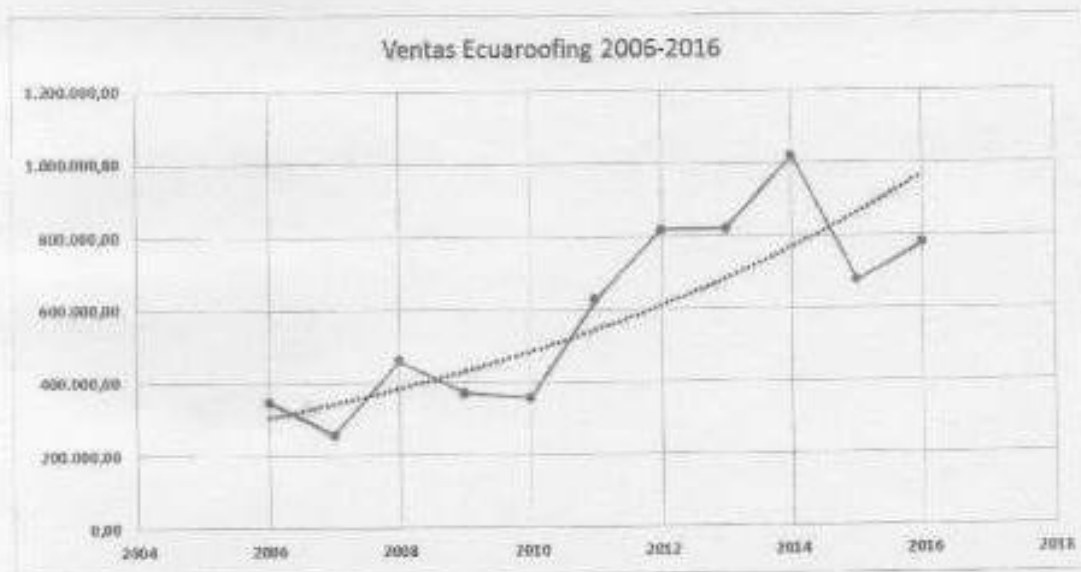
En el último trimestre del 2016 se dio una recuperación del precio del petróleo, sin embargo, los niveles de endeudamiento, el incremento del desempleo y montos menores de crédito incidieron en que no se supere la recesión que vivió el país en el primer semestre. Desde el sector público se inyectó liquidez, parte de estos recursos se originaron en las emisiones de bonos de deuda externa. En este escenario, el ciclo económico comenzó a estabilizarse pero en un nivel de actividad baja.

Uno de los sectores que se vio afectado con la desaceleración de la economía fue el de la construcción y Ecuaroofing Cia. Ltda. al pertenecer a este grupo no ha sido la excepción, viéndose sus ingresos apenas un 15% superior al año 2015.

Cumplimiento de Objetivos

La principal actividad de Ecuaroofing Cia. Ltda. en lo referente a la comercialización e instalación (ventas) de productos para la impermeabilización fue de \$777,343.00

Presentó un crecimiento del 15% con relación al año 2015.



2015: USD \$ 676,779.05
2016: USD \$ 777,343.00

Actividades Principales

Administrativas

Las actividades que se señalan a continuación, fueron realizadas en las fechas previstas y con efectividad.

- a) Elaboración, presentación y pago de roles.
- b) Elaboración, presentación y pago de aportes al IESS
- c) Elaboración, presentación y pago de beneficios sociales
- d) Elaboración, presentación y pago de impuestos

Los pagos al IESS y al SRI se los realiza a través de medios tecnológicos como el Internet.

Para el cumplimiento de los objetivos de la empresa se realizó:

- a) Verificación de documentos básicos
- b) Actualización de datos
- c) Impresión de documentos contables: Facturas comerciales, Comprobantes de Ingreso, Comprobantes de Egreso, Comprobantes de Retención en la Fuente.
- d) Utilización del Sistema Profesional Contable como herramienta principal para un mejor trabajo sistematizado que es uno de los principales objetivos.

Laborales

Dentro de las actividades laborales se cumplió con lo siguiente:

- a) Los pagos por aportes al IESS se realizan mensualmente, en forma oportuna; de igual manera se cancelaron los Fondos de Reserva en la fecha prevista.
- b) Los pagos por beneficios sociales, entre ellos decimotercero, decimocuarto se efectuaron en las fechas estipuladas en el código de trabajo.
- c) La empresa se rige con sueldos mínimos de las tablas sectoriales correspondientes, por tanto los sueldos menores al valor indicado fueron revisados y en algunos casos aumentados.

Resultado Económico

La empresa en el periodo del 2016 obtuvo una ganancia de \$6,775.96 (Seis mil setecientos setenta y cinco 96/100 Dólares) la misma que será analizada en su momento y se tomarán las decisiones sobre el mencionado resultado.

Información Económica

En dólares

El activo tiene un valor de	242,146.47
El pasivo tiene un valor de	159,553.18
El patrimonio tiene un valor de	82,593.29
La utilidad del ejercicio tiene un valor de	6,775.96
Los ingresos tienen un valor de	777,343.01
Los egresos tienen un valor de	770,567.05

Perspectivas Económicas

La deuda pública ecuatoriana será uno de los principales desafíos económicos que el próximo gobierno deberá abordar en este año 2017.

Las necesidades de financiamiento gubernamentales para cubrir el presupuesto, incrementaron el endeudamiento desde 2009. Tanto el saldo de deuda interna como externa han aumentado; en diciembre de 2016 superó los USD 38.000 millones (65% externa y 35% interna) de acuerdo a cifras oficiales.

En la región, Ecuador no es el país con el mayor saldo de deuda en relación a su PIB. De acuerdo a las estimaciones del FMI (Fondo Monetario Internacional), la deuda bruta del país representa el 39,56% del PIB, lo que lo ubica por debajo de Colombia, Brasil y Argentina.

A pesar de no tener un alto nivel de endeudamiento en relación al PIB, existen otros temas que deben incluirse en la agenda pública, como el servicio de la deuda y las condiciones con las que se adquieren nuevos créditos. El Ecuador tiene el segundo riesgo país más alto de la región.

El Banco Central del Ecuador no tiene una proyección clara para el 2017, pero las autoridades de Gobierno sostienen que la economía está en proceso de recuperación, sin embargo los decisores en nuestra economía (deuda y precio de petróleo) no son controlados por el país.

Recomendaciones

Ecuaroofing, al igual que la mayoría de empresas en el Ecuador, es un emprendimiento familiar, que ha ido creciendo, con sus altas y bajas, a lo largo de estos 13 años. Adicionalmente, ha sido la fuente de ingresos de alrededor de 15

familias. Durante este tiempo se han evidenciado grandes fortalezas en lo referente al conocimiento técnico, manejo de clientes y destrezas en la instalación de sistemas impermeables, pero de igual manera se perciben deficiencias en el manejo administrativo financiero de la empresa que le han pasado ya algunas facturas significativas, principalmente por falta de controles operativos, un sistema informático vulnerable y letargo en las áreas contables.

En Octubre de 2016, la Junta General decidió encargar la Gerencia General en mi persona, con el objetivo de darle un impulso al negocio, enfocar al área técnica comercial, incluir nuevas líneas de productos, formalizar las áreas operativas de trabajo y obviamente velar por la rentabilidad de la empresa que permita y asegure un crecimiento y la mantenga como la principal instaladora y referente de impermeabilización para los próximos 10 años.

Para Ecuaroofing el principal reto es el continuar siendo la mayor instaladora de productos impermeables en el país, incorporar nuevos productos y tecnología que mejoren los sistemas actuales y brinde mayor seguridad a nuestros clientes externos e internos.

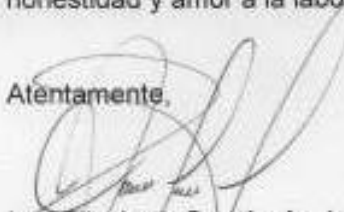
Ampliar las los centros Ecuaroofing a las ciudades de Guayaquil, Manta y Cuenca, zonas estratégicas de comercio y construcción.

Implementar tecnologías de información y comunicación que facilite el control y gestión de las operaciones.

Agradecimiento

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento al grupo humano que ha trabajado conmigo en este año 2016 y a los nuevos funcionarios que han demostrado eficiencia, honestidad y amor a la labor que vienen desempeñando.

Atentamente,



Ing. Elizabeth Garzón Ayala
GERENTE GENERAL