

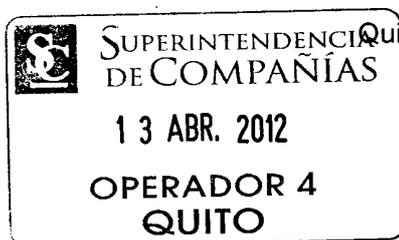


Impermeabilización

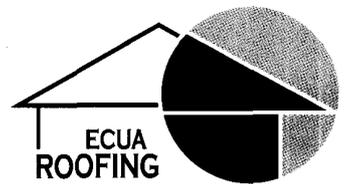
## Ecuaroofing Cia. Ltda.

### Informe Gerencial Año 2011 Contenido

<b>Informe de Gerencia</b> -----	2
<b>Antecedentes</b> -----	2
<b>Análisis Macroeconómico</b> -----	2
<b>Cumplimiento de Objetivos</b> -----	3
<b>Actividades Principales</b> -----	4
Administrativas-----	4
Laborales-----	5
<b>Resultado Económico</b> -----	5
<b>Información Económica</b> -----	5
<b>Perspectivas Económicas</b> -----	5
<b>Recomendaciones</b> -----	6
En lo comercial:-----	6
En lo administrativo y humano:-----	6
En lo financiero-----	6
<b>Agradecimiento</b> -----	6



Quito, 28 de marzo de 2012



Impermeabilización

## SEÑORES ACCIONISTAS DE ECUAROOFING CIA. LTDA.

### Informe de Gerencia

#### Antecedentes

Ecuaroofing Cia. Ltda. Es una empresa dedicada a la comercialización e instalación de láminas asfálticas, utilizadas para la impermeabilización de superficies como cubiertas, techos, pisos, paredes, jardineras y demás áreas susceptibles a filtraciones de agua y humedad.

El presente Informe de Gerencia muestra un análisis de los hechos representativos, así como las actividades realizadas por la empresa durante el año 2011.

#### Análisis Macroeconómico

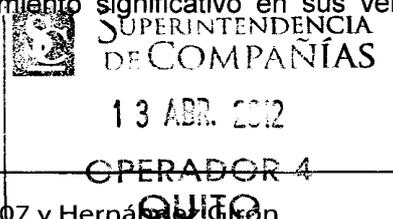
El año 2011, se caracterizó por significativa liquidez, producto de créditos otorgados por instituciones financieras tanto del sector público cuanto del privado, dinamizando el mercado de consumo y comercial principalmente sin descartar los de microempresa y vivienda. Esto se reflejó en la cartera de los bancos que a finales de año sobrepasaron los \$13.000 millones de dólares.

La balanza comercial se mostró negativa debido a que las importaciones estuvieron sobre los \$19.000 millones de dólares FOB, mientras que las exportaciones estuvieron en los \$18.000 millones de dólares FOB. La deuda pública y privada del Ecuador igualmente incrementó de 13000 a 15000 millones de dólares. El precio del petróleo mantuvo su elevado precio por sobre los \$85.00/barril y aunque en niveles de producción no se visualizaron incrementos comparados con el 2008, el alto precio permitió ingresos considerables al país.

Es importante resaltar también que entre junio del 2007 a junio del 2011 el desempleo se redujo de 7.4% a 5.5% y el subempleo de 53.7% a 45.7%.

La tasa de inflación del país fue del 5.41%.

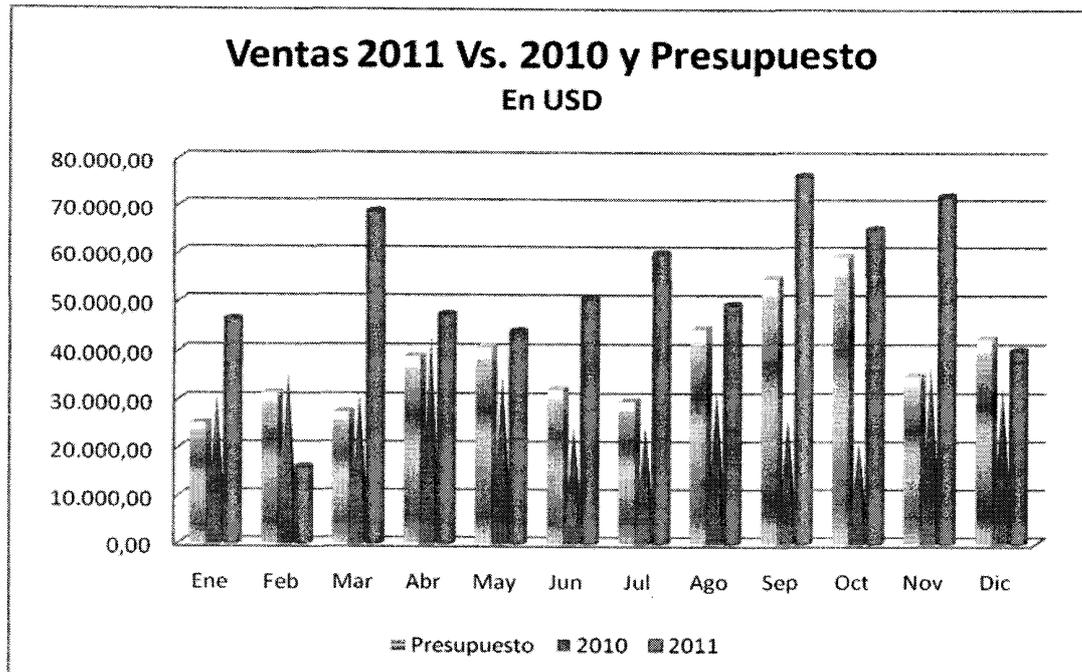
Como se indicó anteriormente el dinamismo en el mercado relacionado con la vivienda, permitió que exista continuidad con proyectos habitacionales y de construcción en general. De este modo, Ecuaroofing, empresa inmersa en el sector de la construcción experimentó un crecimiento significativo en sus ventas no visto antes.



Pag. 2

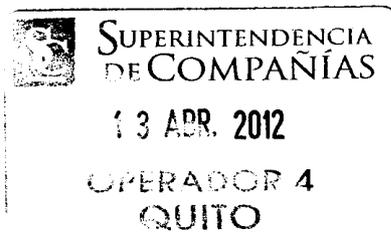
### Cumplimiento de Objetivos

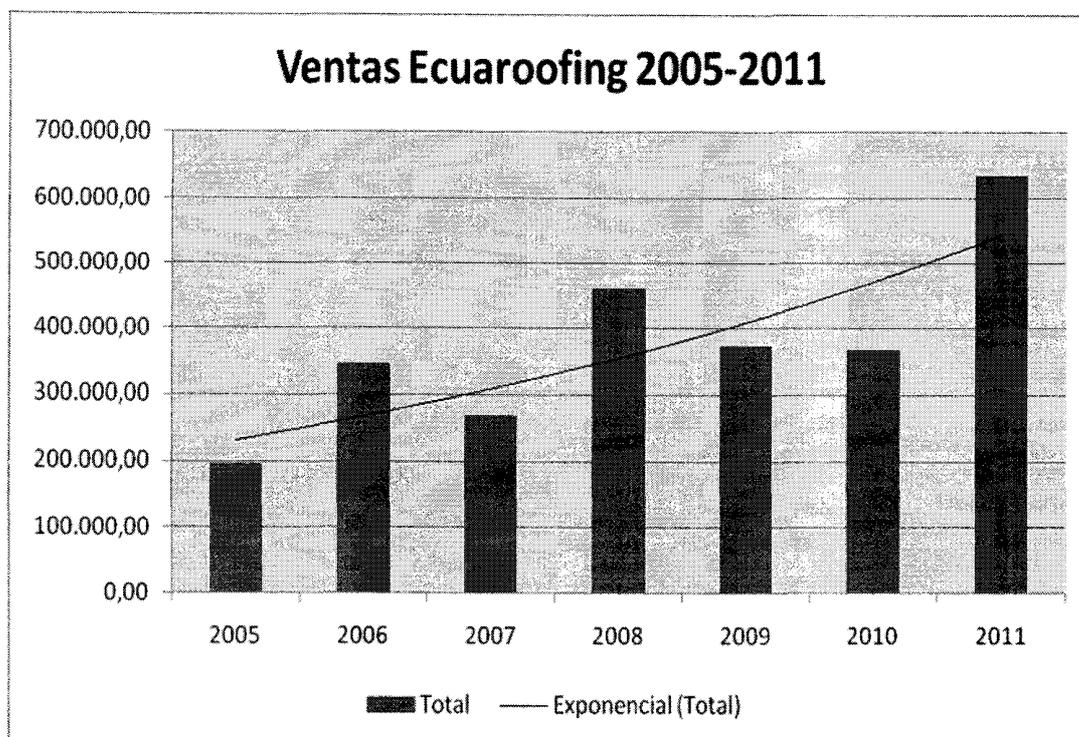
La principal actividad de Ecuaroofing Cia. Ltda. en lo referente a la comercialización e instalación (ventas) de productos para la impermeabilización tuvieron un incremento del 70% versus el año anterior, y versus al presupuesto en un 35%.



2011: USD.625.969.90  
 2010: USD.357.245.38  
 Presupuestado: USD.476.000.00

En la siguiente gráfica se muestra el desarrollo de Ecuaroofing Cia. Ltda. durante sus siete años de funcionamiento y la tendencia de crecimiento.





## Actividades Principales

### Administrativas

Las actividades que se señalan a continuación, fueron realizadas en las fechas previstas y con efectividad.

- Elaboración, presentación y pago de roles.
- Elaboración, presentación y pago de aportes al IESS
- Elaboración, presentación y pago de beneficios sociales
- Elaboración, presentación y pago de impuestos

Los pagos al IESS y al SRI se los realiza a través de medios tecnológicos como el Internet.

Para el cumplimiento de los objetivos de la empresa se realizó:

- Verificación de documentos básicos
- Actualización de datos
- Impresión de documentos contables: Facturas comerciales, Comprobantes de Ingreso, Comprobantes de Egreso, Comprobantes de Retención en la Fuente.
- Utilización del Sistema Profesional Contable como herramienta principal para un mejor trabajo sistematizado que es uno de los principales objetivos.

## Laborales

Dentro de las actividades laborales se cumplió con lo siguiente:

- Los pagos por aportes al IESS se realizan mensualmente, en forma oportuna; de igual manera se cancelaron los Fondos de Reserva en la fecha prevista.
- Los pagos por beneficios sociales, entre ellos decimotercero, decimocuarto se efectuaron en las fechas estipuladas en el código de trabajo.
- La empresa se rige con sueldos mínimos de las tablas sectoriales correspondientes, por tanto los sueldos menores al valor indicado fueron revisados y en algunos casos aumentados.

## Resultado Económico

La empresa en el periodo del 2011 obtuvo una utilidad de \$22,022.82 (Veinte y dos mil veinte y dos 82/100 Dólares) la misma que será analizada en su momento y se tomarán las decisiones sobre el mencionado resultado.

## Información Económica

### En dólares

El activo tiene un valor de	139.000.50
El pasivo tiene un valor de	114.777.09
El patrimonio tiene un valor de	24.223.41
La utilidad del ejercicio tiene un valor de	22.022.82
Los ingresos tienen un valor de	625.969.90
Los egresos tienen un valor de	603.947.08

## Perspectivas Económicas

Ecuaroofing visualiza, proyectos constructivos interesantes para el año 2012, considerando el acercamiento profesional que ha experimentado la empresa con Constructoras grandes y serias del país, con quienes ya se laboró en 2011 y que han manifestado su deseo de continuar haciéndolo.

Al ser un año electoral seguramente va a existir celeridad en la Inversión, en las obras, y por lo tanto salvo que hubiere una crisis importante en Europa, o que haya una afectación muy fuerte en el precio de los commodities, el 2012 sería un año de crecimiento interesante en Ecuador.

### Recomendaciones

---

Una vez realizado el análisis de las operaciones realizadas en el 2011 me permito recomendar lo siguiente:

#### En lo comercial:

- Fortalecer la ubicación física de Ecuaroofing, esto es analizar la ampliación del las oficinas, integrando un show-room, ampliar zonas de bodega y atención al cliente.
- Actualización del sitio web de Ecuaroofing.
- Analizar alternativas de diversificación de productos para la construcción.

#### En lo administrativo y humano:

- Diseñar, aprobar y difundir procedimientos de optimización de los sistemas informáticos y de seguridades tanto físicas como tecnológicas.
- Efectivizar controles y monitoreo periódico de las actividades realizadas por los funcionarios a fin de evitar malas gestiones.

#### En lo financiero

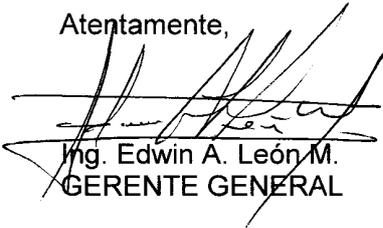
- Implementar mayores controles a través de la optimización del sistema computacional de Contabilidad.

### Agradecimiento

---

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento al grupo humano que ha trabajado conmigo en este año 2011 y a los nuevos funcionarios que han demostrado eficiencia, honestidad y amor a la labor que vienen desempeñando.

Atentamente,



Ing. Edwin A. León M.  
GERENTE GENERAL



Pag. 6