

## SEÑORES ACCIONISTAS DE ECUAROOFFING CIA. LTDA.

### Informe de Gerencia

#### Antecedentes

Ecuaroofing Cia. Ltda. Es una empresa dedicada a la comercialización e instalación de láminas asfálticas, utilizadas para la impermeabilización de superficies como cubiertas, techos, pisos, paredes, jardineras y demás áreas susceptibles a filtraciones de agua y humedad.

El presente Informe de Gerencia muestra un análisis de los hechos representativos, así como las actividades realizadas por la empresa durante el año 2009.

#### Análisis Macroeconómico

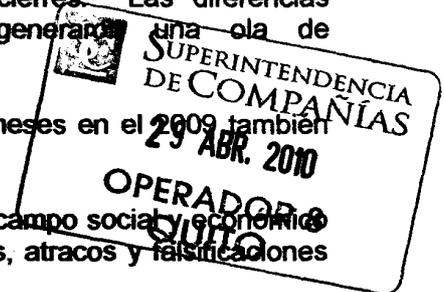
Sin duda alguna, la crisis internacional fue el personaje del año, golpeó al mundo entero durante el 2009 y nuestro país no se escapó de sus efectos; los datos son reveladores y requeriremos de tiempo y correctas decisiones para recuperarnos de los efectos sufridos.

El campo económico se manifestó como un año de incertidumbre, se produjo una salida importante de dólares al exterior, debido a las dudas en cuanto a una posible desdolarización. Los bancos dificultaban los créditos a las pequeñas y medianas empresas (PYMES), lo que provocó que muchos negocios cierren sus puertas, el despido de personal fue otra consecuencia de estos cierres. Las diferencias existentes entre Ecuador y Colombia, igualmente generaron una ola de especulaciones y comercio desleal que afectó a las pymes.

El desabastecimiento energético sufrido por más de tres meses en el 2009 también generó inconvenientes y pérdidas a nivel nacional.

La delincuencia e inseguridad han marcado fuertemente el campo social y económico de nuestro país. Las pérdidas cuantiosas a causa de robos, atracos y falsificaciones han sido evidenciadas a diario.

El campo político, se visualiza un desgaste en progresiva de una Asamblea Nacional que poco a poco va tomando los matices de un antiguo Congreso Nacional, con sus trabas y lentitud en un proceso de creación y manejo de leyes que realmente fortalezcan la nación. El aumento desmedido de peleas e insultos entre el Presidente Rafael Correa y sus oponentes, generaron ambientes de desmotivación de gente que

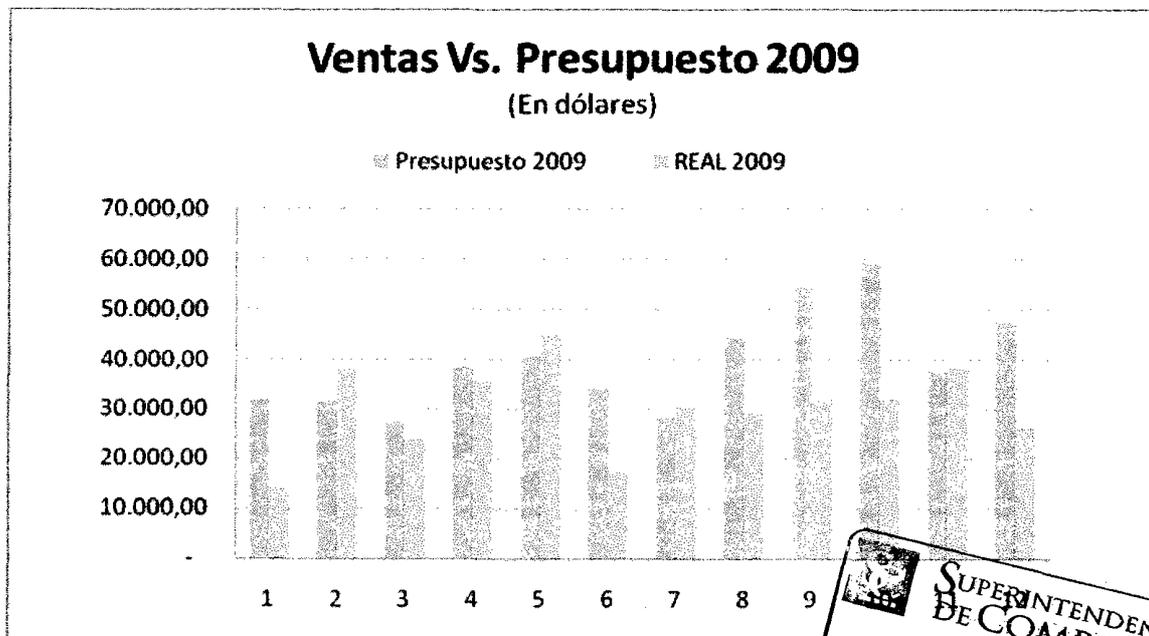


lo que necesita es trabajo y un ambiente propicio de tranquilidad política que atraiga inversión extranjera.

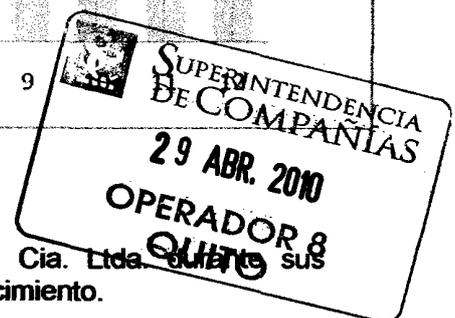
Si bien Ecuaroofing Cia. Ltda. venía de experimentar un año 2008 de crecimiento significativo, el 2009 sufrió los fuertes impases de una crisis nacional e internacional que le impidieron continuar con su proyección, por el contrario, vio una merma de sus ingresos en el 20% (alrededor de USD100.000.00) con relación al 2008.

### Cumplimiento de Objetivos

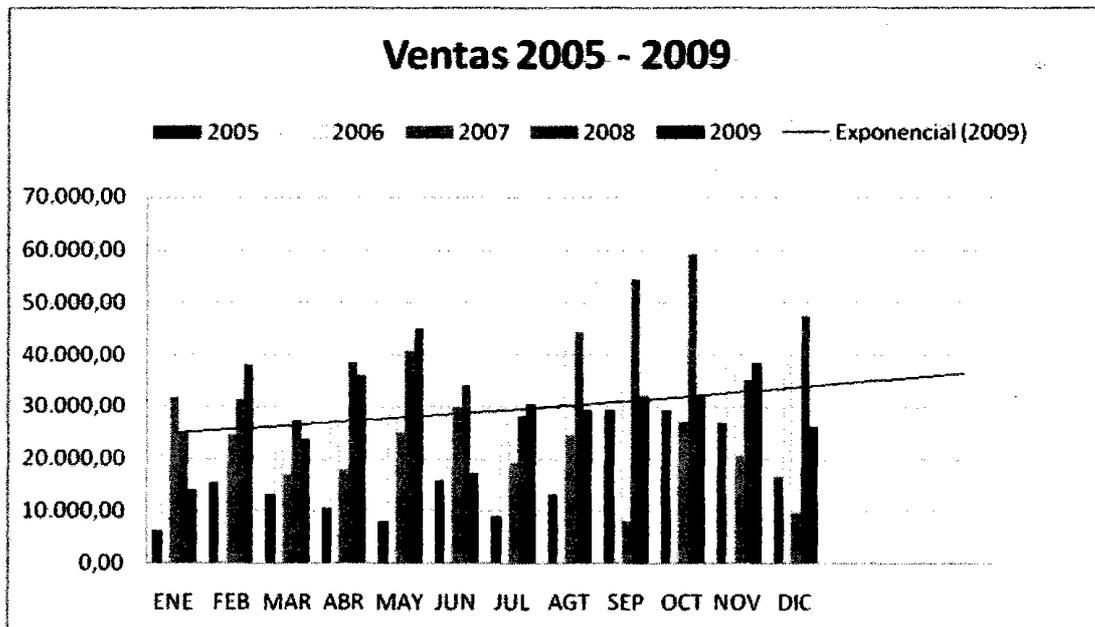
La principal actividad de Ecuaroofing Cia. Ltda. en lo referente a la comercialización e instalación (ventas) de productos para la impermeabilización no fueron cumplidos en el 2009, como se lo podrá revisar en el siguiente cuadro.



Real: USD.370.843  
Presupuestado: USD.476.095



A continuación se muestra el desarrollo de Ecuaroofing Cia. Ltda. primeros cinco años de funcionamiento y la tendencia de crecimiento.



## Actividades Principales

### Administrativas

Las actividades que se señalan a continuación, fueron realizadas en las fechas previstas y con efectividad.

- a) Elaboración, presentación y pago de roles.
- b) Elaboración, presentación y pago de aportes al IESS
- c) Elaboración, presentación y pago de beneficios sociales
- d) Elaboración, presentación y pago de impuestos

Los pagos al IESS y al SRI se los realiza a través de medios tecnológicos como Internet.

Para el cumplimiento de los objetivos de la empresa se realizó:

- a) Verificación de documentos básicos
- b) Actualización de datos
- c) Impresión de documentos contables: Facturas comerciales, Comprobantes de Ingreso, Comprobantes de Egreso, Comprobantes de Retención en la Fuente.



- d) **Utilización del Sistema Profesional Contable como herramienta principal para un mejor trabajo sistematizado que es uno de los principales objetivos.**

### Laborales

Dentro de las actividades laborales se cumplió con lo siguiente:

- a) Los pagos por aportes al IESS se realizan mensualmente, en forma oportuna; de igual manera se cancelaron los Fondos de Reserva en la fecha prevista.
- b) Los pagos por beneficios sociales, entre ellos decimotercero, decimocuarto se efectuaron en las fechas estipuladas en el código de trabajo.
- c) La empresa se rige con sueldos mínimos de las tablas sectoriales correspondientes, por tanto los sueldos menores al valor indicado fueron revisados y en algunos casos aumentados.

### Resultado Económico

La empresa en el periodo del 2009 obtuvo una pérdida de \$4.450.82 (Cuatro mil cuatrocientos cincuenta 82/100 Dólares) la misma que será analizada en su momento y se tomarán las decisiones sobre el mencionado resultado.

### Información Económica

En dólares

El activo tiene un valor de	86.494.89
El pasivo tiene un valor de	86.186.21
El patrimonio tiene un valor de	308.68
La pérdida del ejercicio tiene un valor de	4.450.82
Los ingresos tienen un valor de	370.843.77
Los egresos tienen un valor de	375.294.59



## **Perspectivas Económicas**

La economía global de alguna forma se ha estabilizado. Esto no implica que se estén presentado buenos tiempos, y aunque ya no se experimentan los cambios intempestivos que se presentaron en tiempo anteriores, todavía se visualizan impactos correspondientes a este período de coyuntura.

## **Recomendaciones**

Una vez realizado el análisis de las operaciones realizadas en el 2009 me permito recomendar lo siguiente:

### **En lo comercial:**

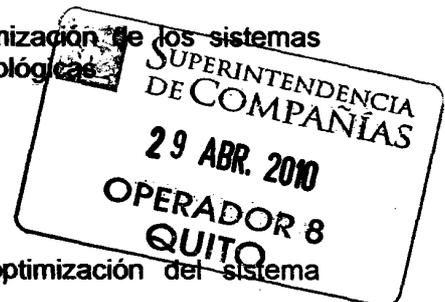
- Realizar una comercialización agresiva a nivel de constructores, quienes ya cuentan con sus propios instaladores pero a quienes podemos ofrecerles los productos impermeabilizantes a precios competitivos. Es decir nos orientaríamos a volumen de ventas con estos clientes.
- Diseñar campañas de difusión y posicionamiento de Ecuaroofing a través del rediseño del sitio web de la empresa, así como también por medio de mailings.
- Analizar alternativas de diversificación de productos para la construcción.

### **En lo administrativo y humano:**

- Diseñar, aprobar y difundir procedimientos de optimización de los sistemas informáticos y de seguridades tanto físicas como tecnológicas.

### **En lo financiero**

- Implementar mayores controles a través de la optimización del sistema computacional de Contabilidad.



## **Agradecimiento**

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento al grupo humano que ha trabajado conmigo en este año 2009 ya que ha demostrado eficiencia, honestidad y amor a la labor que vienen desempeñando.

Atentamente,



Ing. Edwin A. León M.  
GERENTE GENERAL

