

Quito, 4 de Marzo del 2008

Señores
Accionistas
INTEGRALIC COMERCIO & SERVICIOS S.A.
Presente

Ref. INFORME DE LA GERENCIA GENERAL. PERIODO 2007.

De mis consideraciones:

Durante el primer trimestre del ejercicio económico del 2007, la compañía logró la obtención de la ampliación de los permisos de operación así como la regularización de algunos procesos. Lamentablemente el acoso gubernamental a la actividad privada, propició para fines del segundo trimestre, un recorte de más del 80% de la fuerza laboral y la contracción de la totalidad de los clientes usuarios, con el reflejo respectivo en las finanzas de la Empresa. Inmediatamente, Integralic reaccionó y para fines del tercer trimestre, debió actuar en consecuencia, reduciendo costos, aumentando la eficiencia en los procesos y contrayendo su plana laboral. Con estas acciones y mucho sacrificio interno, que implicó re-estructurar también la Gerencia y el área Comercial, se logró cerrar el período en el punto de equilibrio, con una pérdida mínima.

1. Información macroeconómica y comercial general:

Si bien el año 2007, cerró con una inflación al alza de 3.4%, el crecimiento económico fue de apenas el 2.2%, por lo tanto el País retrocedió en más de un 1%, mientras que los vecinos países crecieron más del 6% en promedio. Ahora bien, el mercado en el área de Recursos Humanos se mostró aún más contraído y "desesperadamente" competido por empresas intermediadoras en franca retirada, lo que aunado a la contracción de nuestros clientes usuarios y el cierre de más de 600 posiciones, propició una importante afectación económica y comercial.

Pese a lo anteriormente indicado, la Empresa cierra el año con tres clientes para el producto referido y una cartera de varios clientes para otros productos en el área de RR.HH, escenario que augura un futuro prometedor si las condiciones macroeconómicas ayudan y se elimina la alta incertidumbre imperante en el País.

2. Ejercicio Económico:

Durante el ejercicio económico al que se refiere este informe, la Compañía presenta una pérdida de poco más de doscientos dólares, pero un patrimonio positivo y estable, es decir se ha alcanzado el punto de equilibrio, esfuerzo importante pese al contexto de lo indicado en el punto anterior.

3. Sobre el personal:

Pese a la alta calidad profesional del personal interno, el desarrollo y capacitación brindados así como los esfuerzos formativos en el desarrollo del recurso humano interno, Integralic se vio obligada a prescindir de gran parte de sus funcionarios desde comienzos del segundo semestre, hasta finales de año. Los costos inherentes no han podido ser recuperados y la baja de rentabilidad obedece a haber tenido que incurrir en ingentes egresos, acatando total, plenamente y en todo momento, lo que ordenan las leyes y normativas vigentes en relación con los recortes mencionados. No se escatimaron esfuerzos en el apoyo al personal durante el proceso de reestructuración interna y externa de la Compañía. Al momento contamos con una plantilla reducida y caracterizada por un alto nivel de eficiencia y profesionalismo, la cual esperamos que nos ayude a capear estos difíciles momentos para poder enrumbar la empresa hacia nuevos horizontes.

4. Activos:

Los activos han sido sustancialmente financiados por los accionistas. Gracias a ello, la Empresa ha podido mantenerse funcionando. Sin embargo, es de preverse que Integralic deberá hacer nuevas y significativas erogaciones en las áreas de infraestructura física y tecnológica, como consecuencia de su reducción y reestructuración.

5. Pasivos:

Los pasivos que existen son para con los propios accionistas, lo que ha posibilitado cerrar el año con índices adecuados de pertenencia y liquidez, pese al pasivo contraído y al alto nivel del gasto. En cuanto a los costos de este pasivo, al momento se lo negocia, pero se espera sea igual o menor que el costo de financiamiento en el mercado, al cual por ser una empresa nueva, no hemos podido acceder hasta el momento.

6. Perspectivas:

Al cierre de este informe se ha obtenido luego de mucho esfuerzo y de salir totalmente aprobados en diversas inspecciones, el permiso de operación para los próximos cinco años. Si el gobierno actual tiene la apertura y visión correctas sobre los beneficios de esta gestión, ampliamente difundida internacionalmente e incluso aprobada por la OIT, el futuro se mirará prometedor, pues somos una de las empresas más serias y solventes del sector, pese a nuestra reciente creación. Sin embargo este nuevo año de ejercicio de actividades, se presenta como de mucha expectativa y debe estar matizado por la cautela, la prudencia y la eficiencia, pues la incertidumbre reinante es alta y no existen luces para el actuar de la empresa privada en general, satanizada demagógica e injustamente.

Atentamente,


Dr. Germán Vega C.
GERENTE GENERAL

