

Mega Proveedores Proveabastos Cía. Ltda.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2007

Quito, a 15 de agosto del 2008

Señores
ACCIONISTAS
MEGA PROVEEDORES PROVEABASTOS CIA. LTDA.
Ciudad.-



Me permito poner a consideración de esta Junta General de Accionistas los Estados Financieros y el informe de actividades del ejercicio 2007, conforme lo disponen los estatutos de Mega Proveedores Cía. Ltda.

1.- El período 2007 puede definirse como un período de experimentación, si tomamos como referencia los resultados logrados en el último trimestre del año 2006, hacía preveer que tendríamos resultados muy satisfactorios, sin embargo nos encontramos con la dificultad de la rotación de nuestro producto energizante XL.

2.- Sin duda que el entrar con un nuevo producto al mercado de la costa, y con una importante cantidad colocada en los primeros clientes, se habría un crecimiento potencial, pero para nuestro interés el energizante entró en un momento en que también ingresaron al mercado competencia de otras marcas, si a esto sumamos la falta de promoción y publicidad conllevó a que nuestros primeros clientes se vean afectados por la lenta rotación del producto, situación que conllevó a la caída de los volúmenes de ventas.

3.- Ante la situación expuesta se presentó la oportunidad de distribución de la línea de cigarrillos de British American Tobacco para el sector de la costa ecuatoriana. Línea que fue obtenida por nuestra relacionada Disierra, al ser calificada como importador y distribuidor exclusivo para el Ecuador. El manejo de la línea de cigarrillos Kool, Kent y Lucky, revitalizó la estructura y visión comercial negocio.

4.- La estructura operativa de la Compañía se vio modificada por el cambio del giro del negocio: a la cabeza el Gerente Comercial, un asistente administrativo, un oficial de crédito, un auxiliar contable, un bodeguero, un ayudante de carga y 4 vendedores. A esto se suma la inyección de recursos para el equipamiento de la oficina y otros gastos operacionales y de distribución.

5.- Para el segundo semestre del año, se tomó la decisión de aceptar la propuesta de manejar la línea de energizantes Ciclón, esto determinó la inversión de 109,500 USD, cuyo retorno se verá en la medida que logremos mantener el nivel de ventas previsto a mediano plazo. En el mercado el energizante Ciclón es el segundo más vendido en nuestro país.

Mega Proveedores Proveabastos Cía. Ltda.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2007

6.- Si duda que el manejo de la línea de cigarrillos desde abril del 2007, como distribuidor para la costa ecuatoriana, sirvió para que alrededor de este se implementen estrategias de ventas aprovechando los canales de ventas ya existentes para incorporar los ítems de energizantes.

7.- Los resultados alcanzados en este período no permiten medir el crecimiento en relación al año pasado, pues apenas se tuvo dos meses de ventas a partir de noviembre del 2006. Sin embargo se puede precisar que el volumen de ventas está concentrado en la venta de cigarrillos, con cuya línea tuvimos problemas de abastecimientos por el tema de logística desde Chile hacia Ecuador que hubieran permitido mejores resultados de lo alcanzado.

8.- Es importante puntualizar que los márgenes se presentarían mejor si se hubiera mantenido regularidad en los abastecimientos de inventarios, pues los costos no tendrían mayor incidencia, al determinarse la utilidad neta del ejercicio.

Nivel de Ventas

Ventas Anuales 2006	17,090.26	Promed. Mes	8,545.13
Ventas Anuales 2007	446,142.20	Promed. Mes:	37,178.52
		Crecimiento	28,633.39 ... 335%

Rentabilidad

	Período 2006	Período 2007
Ventas Anuales	17,090.26	446,142.20
Costo de Ventas	9,467.95	337,293.04
MARGEN BRUTO	7,622.31	108,849.16
Rentabilidad Bruta	44.60%	24.40%

Es evidente que el manejo de líneas propias como es el caso de los energizantes revelan márgenes muchos más atractivos de rentabilidad, a pesar del importante volumen de ventas el margen de la línea de cigarrillos es mucho menor (aprox. 18%) y si a esto sumamos los costos operacionales y la irregularidad en el tema de abastecimientos, no logran arrojar un mejor resultados de utilidad al cierre del período.

Utilidad Operacional

	Período 2006	Período 2007
Margen Bruto	7,622.31 USD.	108,849.16
Gastos Operacionales	7,073.10 USD.	107,187.26
Utilidad Operacional	549.21 USD.	1,661.90
Rentabilidad	3.21 %	0.37%

El margen se cae porque el volumen de ventas no justifica los costos operativos fijos. El incremento en el volumen de ventas permitirá alcanzar un mejor nivel de utilidades, esto en razón de que aproximadamente el 90% de las ventas corresponde a cigarrillos.

Mega Proveedores Proveabastos Cía. Ltda.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2007

9.- En vista de que no se logró importantes resultados, como son las utilidades disponibles para socios, el valor mínimo existente se suma a formar parte de la estructura del Patrimonio como Utilidades No Distribuidas.

10.- Finalmente es preciso señalar que a pesar de no haber logrado un importante nivel de utilidades en el ejercicio 2007, se ha logrado estructurar de manera adecuada la operación de la oficina de Guayaquil, contando con los recursos suficientes para impulsar el crecimiento en ventas de las líneas existentes. Para lo cual hay dos opciones, la primera consiste en lograr a través del importador de cigarrillos, Disierra, que exista regularidad en los abastecimientos de inventarios de tal forma que se garantice un incremento sostenido en ventas. Respecto de la segunda opción es darle mayor fuerza al canal de distribución en base a la colocación de la línea de energizantes y lograr abastecer otras ciudades de la región con los mismos subdistribuidores y clientes de cigarrillos.

En procura que nuestros esfuerzos se vean reflejados en mejores resultados para el próximo ejercicio económico, se suscribe.

Muy atentamente.



Diego Suárez Mora
GERENTE GENERAL