

# Mega Proveedores Proveabastos Cía. Ltda.

## INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO 2017

Quito, a 12 abril del 2018

Señores  
ACCIONISTAS  
MEGA PROVEEDORES PROVEABASTOS CIA. LTDA.  
Ciudad.-

Me permito poner a consideración de esta Junta General de Socios los Estados Financieros y el informe de actividades del ejercicio 2017, conforme lo disponen los estatutos de Mega Proveedores Proveabastos Cía. Ltda.

1.- El año 2017 arranca con un país convulsionado política y económicamente, y esto tuvo repercusiones sobre todo en el primer semestre del año. Situación que a mi criterio afectó el comportamiento del mercado. Y que al menos se pudo lograr:

- Mantener de forma excelente la relación con nuestro principal cliente Corporación Favorita, abasteciendo con nuestros productos cerveza EG, energizante Ciclón, whisky Mc Hogans, papel higiénico institucional y toallas Z.
- Abastecimiento regular con Hijos de Rivera y cumplimiento de pagos.
- Contactos con nuevos proveedores de Europa para incorporar nuevas líneas de negocio, se está trabajando en la constitución de registros sanitarios.
- Negociar con un nuevo proveedor de papel higiénico institucional, que permitió mejorar los indicadores con nuestro principal cliente.

2.- Un punto positivo fue la entrada en vigencia del Acuerdo Comercial con la Comunidad Europea, que establece la eliminación de ciertos aranceles y la disminución progresiva anual de acuerdo a los anexos convenidos. Con respecto a la cerveza EG se elimina el arancel existente y en cuanto al energizante Ciclón se reduce un 5% el arancel. Esto tiene un efecto importante en el mercado para ir progresivamente reduciendo los precios y lograr compensar con mayor volumen de ventas.

Para el segundo semestre también se elimina las salvaguardias impuestas por el Gobierno para productos importados.

3.- La línea de negocio de envasado de energizante Ciclón en pet, se mantuvo con expectativas al arrancar el año, sin embargo la competencia agresiva y el ingreso de otras marcas competitivas bloquearon su crecimiento y estancaron su rotación, esto llevó a tomar la decisión de no seguir con la línea en el mercado.

4.- En el ámbito comercial, se mantuvo el portafolio de productos, hubo un cambio importante en la participación del papel higiénico, siendo el rubro más importante en volumen de ventas.

LÍNEAS	PARTICIPACIÓN %	
	2016	2017
Cerveza EG	41.22	26.89
Energizantes	34.10	12.87
Papel higiénico y toallas	12.22	54.32
Licores	10.01	4.18
Licores y otros	2.45	1.74
<b>Total Participación</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

En los resultados de ventas hay un incremento importante en USD, esto por el crecimiento significativo en volumen de ventas de papel higiénico institucional, que comprende el desarrollo de las marcas Akí, Supermaxi y La Original de Corporación Favorita.

	USD	
Ventas 2016	503,313.02	
Ventas 2017	953,122.34	
<b>Incremento Ventas</b>	<b>449,809.32</b>	<b>89.37%</b>

Como sucede en los años anteriores se ha consolidado como nuestro principal cliente la Corporación Favorita y en Guayaquil el Distribuidor Gino Pérez, de dónde atiende la región de la costa y sur del país.

5.- En cuanto a rentabilidad del negocio, la línea de PH tiene un margen estrecho que relativamente se compensa por el volumen de ventas, sin embargo no es suficiente, aquí hay la oportunidad de encontrar alternativas para mejorar el margen de rentabilidad. Los importados en cambio no tienen ese problema, por la situación del mercado nos vimos en la necesidad de bajar los precios.

	2016	2017
Ventas de productos	502,881.44	952,966.21
(-) Costo de ventas	-280,091.54	-658,606.58
<b>(=) Utilidad bruta en ventas</b>	<b>222,789.90</b>	<b>294,359.63</b>
<b>Margen Bruto</b>	<b>44.30%</b>	<b>30.89%</b>

6.- En la parte financiera, ha sido necesario recurrir a fuentes para fortalecer el capital de trabajo, obteniéndose respuestas favorables en la calificación de las líneas de crédito con el BGR y Produbanco, y el apoyo del Banco Pichincha sobre todo en líneas de sobregiro.

La línea del BGR por 140,000.00 USD es un crédito con respaldo de un bien inmueble.

Las líneas del Produbanco por 60,000.00 USD son sobre firmas y tiene el respaldo de la cartera que se mantiene con Corporación Favorita.

7.- Con los resultados económicos para atender las obligaciones en lo laboral y tributario, se ha realizado la provisión del 15% Participación Trabajadores que asciende a 975.60 USD, y el Impuesto a la Renta por 2,731.61 USD, así:

	<b>2016</b>	<b>2017</b>
Utilidades antes de PT e Impuesto a la Rta.	4,305.01	6,504.03
(-) Participación trabajadores	-645.75	-975.60
(-) Impuesto a la renta	<u>-2,147.76</u>	<u>-2,796.82</u>
<b>(=) Utilidad del ejercicio</b>	<b>1,511.50</b>	<b>2,731.61</b>

8.- En lo que respecta a la utilidad a disposición de socios del 2017, tal como se lo ha hecho en los ejercicios económicos precedentes se registre en la cuenta de utilidades acumuladas, ya que el monto no es significativo y es necesario fortalecer el nivel de Patrimonio.

	<b>USD</b>
Utilidad del Ejercicio	2,731.61
(-) Reserva Legal 5%	<u>-136.58</u>
<b>(=) Utilidad disponible para socios</b>	<b>2,595.03</b>

9.- Para el siguiente período nos planteamos sostener el portafolio de productos, y mantener un mix entre los productos importados y productos adquiridos localmente. Donde vemos oportunidad es en los derivados de papel, papel higiénico y toallas Z, será necesario buscar nuevos socios comerciales que ofrezcan mejores precios y calidad, así como la importación de materias primas, que nos permita a su vez maquilar, esta experiencia será importante para profundizarnos en este negocio, que es muy competitivo pero lleno de oportunidades al ser un sector lleno de informalidad.

Vamos a apostar que este nuevo año se logre consolidar y se vean a partir de este nuevo año los réditos económicos esperados.

Muy atentamente.

  
Diego Suárez Mora  
GERENTE GENERAL