

Mega Proveedores Proveabastos Cía. Ltda.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO 2015

Quito, a 26 febrero del 2016

Señores
ACCIONISTAS
MEGA PROVEEDORES PROVEABASTOS CIA. LTDA.
Ciudad.-

Me permito poner a consideración de esta Junta General de Socios los Estados Financieros y el informe de actividades del ejercicio 2015, conforme lo disponen los estatutos de Mega Proveedores Proveabastos Cía. Ltda.

1.- A pesar de las afectaciones arancelarias y tributarias que el gobierno ecuatoriano ha impuesto en los últimos años a las importaciones, hemos visto la oportunidad de mantener nuestra línea de negocio, la cerveza importada Estrella Galicia.

Para este año habíamos previsto completar el portafolio de la marca EG y con ello incrementar nuestras ventas en un 25%, sin embargo los trámites burocráticos para obtener los registros sanitarios y lograr que las etiquetas se ajusten a nuestra legislación nos tomó más tiempo de lo previsto. A fines del año 2015 superados los trámites se logró colocar la primera orden de EG 1906, quedando para los primeros meses del próximo año finalizar el proceso y colocar las primeras órdenes de EG Red Vintage y Black Coupage.

Para mantener el portafolio de productos se realizó un nuevo acuerdo con Ciclón Internacional para la importación de la marca de energizante Ciclón, lo cual se dio en buenos términos, logrando que el primer contenedor llegue en el mes de agosto después de que hace algunos meses ya no contábamos con stock en nuestras bodegas.

2.- El portafolio de productos de la Compañía estuvo compuesto por la cerveza española Estrella Galicia en sus variantes EG 0.0%, Shandy 0.9%, Premium Lager 4.7%; y, energizante Ciclón en su presentación en lata de 250 y 500 ml. De los que se obtuvo los siguientes resultados:

Ventas 2014	433,073.78	
Ventas 2015	261,216.94	
DISMINUCION	213,057.22	39,68%

La caída de las ventas obedece a algunos factores:

- Se terminó el stock de energizante XL a fines del año 2014
- Se terminó el stock de energizante Ciclón a inicios del año 2015
- Hubo un quiebre de stock de la línea de cerveza EG

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO 2015

- Se decidió mantener en el portafolio de productos únicamente la cerveza EG en sus variantes disponibles y energizante Ciclón

Sin embargo de lo alcanzado hemos visto necesario incorporar líneas adicionales que no impliquen costos adicionales sino que sean cubiertos y manejados por la estructura vigente, para ello se trabajó a fines del año en el desarrollo de la marca de Whisky Mc Hogans. Producto que fue ya introducido en el canal de autoservicios a fines del mes de diciembre.

3.- Para el desarrollo de las actividades de la Compañía se mantiene una estructura sumamente liviana, para atender el canal de: autoservicios, distribuidores locales y a nivel nacional, puntos de consumo, y eventos públicos artísticos, deportivos y sociales.

Se ha consolidado Corporación Favorita como nuestro principal cliente. Después de malas experiencias finalmente en el último trimestre se logró contar con un socio comercial en Guayaquil, y siendo un punto estratégico atender desde ahí el resto de la región costa y del austro.

4.- La gestión comercial ratifica que se ha mantenido a la cerveza EG como nuestra principal línea de negocio, por cuyos esfuerzos se ha logrado una penetración importante en el canal de autoconsumo y eventos de carácter artísticos.

LINEA	PARTICIPACION	
	2014	2015
Cerveza Estrella Galicia	70.99	81.44
Energizantes XL y Ciclón	27.06	17.05
Licores y otros	1.95	1.51
TOTAL	100.00%	100.00%

5.- Los resultados del ejercicio ratifican que las líneas del negocio son rentables y que es preciso mejorar los volúmenes de ventas, esto generará los flujos de caja necesarios para desarrollar e invertir en planes de marketing.

Los resultados permitieron que los costos y gastos sean cubiertos y se atiendan las obligaciones con los proveedores:

	2014	2015
Ventas de productos	433.073,78	261.216,94
(-) Costo de ventas	-239.033,00	-116.506,32
(=) Utilidad bruta en ventas	194.040,78	144.710,62
	44.81%	55.40%

6.- En la parte financiera, se ha mantenido la línea de crédito con el Produbanco, siendo de mucha ayuda el flujo de recursos a través de las ventas a la Corporación Favorita, el saldo al cierre fue de 7,890.00 USD y quedaron algunas operaciones en proceso.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO 2015

Considerando las últimas importaciones del año y por tema impositivo, se tomó la decisión de incrementar la línea de crédito con el BGR a 44,000.00 USD

7.- En el campo laboral y tributario, se ha realizado la provisión del 15% Participación Trabajadores que asciende a 945.34 USD, y el Impuesto a la Renta resulta el anticipo calculado en el ejercicio precedente, así:

	2014	2015
Utilidades antes de PT e Impuesto a la Renta	3,212.09	6,302.26
(-) Participación trabajadores	-481.81	-945.34
(-) Impuesto a la renta	-2,701.54	-4,211.87
(=) Utilidad del ejercicio	28,74	1,145.05

8.- En lo que respecta a la utilidad a disposición de socios del 2015, sugiero como en los ejercicios económicos anteriores que se registre en la cuenta de utilidades acumuladas, ya que el monto no da para otro fin.

Utilidad del ejercicio	1,145.05 USD
(-) Reserva legal 5%	- 57.25 USD
Utilidades disponibles socios	1,087.80 USD

9.- La experiencia lograda a través del manejo de las distintas líneas en los últimos años nos impulsan a buscar otras alternativas de negocio. Para lo cual se está trabajando en el proyecto Pet Ciclón, que consiste en una producción local de energizante Ciclón.

Este proyecto resulta muy ambicioso y en caso de lograr los resultados esperados constituirán un impulso significativo para la existencia de la Compañía. Se estima al menos con el proyecto un incremento en ventas del 50%.

Adicionalmente creo importante dar paso al apoyo de un inversor que permita viabilizar sobretodo financieramente los proyectos en camino, lo cual será analizado en su momento.

Seguro de lograr mejores resultados comerciales y económicos en el siguiente periodo económico, se suscribe.

Muy atentamente,


Diego Suarez Mora
GERENTE GENERAL