

# Mega Proveedores Proveabastos Cía. Ltda.

## INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2009

Quito, a 14 de abril del 2010

Señores  
ACCIONISTAS  
MEGA PROVEEDORES PROVEABASTOS CIA. LTDA.  
Ciudad.-

Me permito poner a consideración de esta Junta General de Accionistas los Estados Financieros y el informe de actividades del ejercicio 2009, conforme lo disponen los estatutos de Mega Proveedores Cía. Ltda.

1.- Como antecedente hay que establecer que después de haber creado una estructura administrativa y comercial muy agresiva para desarrollar el canal de cobertura para las líneas de cigarrillos y energizantes, y con los resultados en los dos períodos precedentes, había aún posibilidades de mantener la operación, bajo una estructura administrativa y comercial liviana, que significaba al menos un equipo de 6 personas.

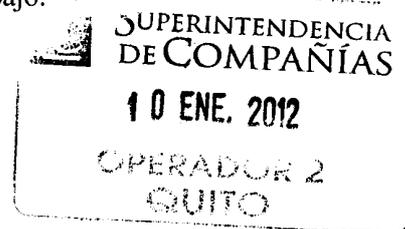
2.- Las condiciones del negocio no variaron respecto del último período, la provisión de mercaderías de cigarrillos que representaba el 90% de las ventas fue muy irregular y progresivamente además fueron bajando en volumen. Situación que llevaron al cierre temporal de la operación de Guayaquil en agosto del 2009 y liquidar en Quito el saldo de los inventarios, recuperación de cartera entre otras actividades.

3.- La operación en el período 2009 generó ingresos por 97,497.30 USD que representan una decrecimiento en ventas del 79.18%.

Ventas Anuales 2008	468,305.09		
Ventas Anuales 2009	97,497.30		
<b>Disminución</b>	<b>370,807.79 USD.</b>	<b>79.18%</b>	

Como se comentó está dado por la falta de provisión de mercaderías, cuya línea al requerir un importante flujo de recursos financieros, no ha sido posible ser mantenida por nuestro proveedor principal. Así mismo por problemas de los registros sanitarios de la marcas de energizante Ciclón hemos tenido que dejar de forma temporal la importación del producto. Se manejaron otras alternativas de líneas como vinos y licores, pero no se pudieron trabajar en forma eficiente por la falta de personal y sobre todo de una cabeza que lidere la operación en Guayaquil, lo cual contribuyó significativamente con el cierre de la operación.

4.- En el aspecto financiero el decrecimiento de las ventas generó problemas en el flujo de caja, generándose retrasos en los pagos de proveedores de bienes y servicios así como de nómina, y ante la falta de motivación por la situación de la operación no se dieron alternativas de inyectar recursos frescos para el capital de trabajo.



# Mega Proveedores Proveabastos Cía. Ltda.

## INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2009

5.- En el aspecto económico con la caída de las ventas y los costos fijos de la estructura administrativa y comercial, dieron como resultado una pérdida del ejercicio por 43,982.71 USD. El cierre de la operación de Guayaquil no generó costos adicionales, el personal de manera voluntario salió de la empresa pues era evidente la situación de la organización. Para la liquidación del inventario y cartera hubieron devoluciones importantes que al cierre del año representaron el 29.42%, situación que afectó al margen bruto pues eran parte de las ventas del ejercicio anterior.

6.- Conocidos los resultados del período, deberá tomarse en cuenta el aporte de socios para mejorar la situación patrimonial de la Empresa, al cierre del balance el Patrimonio tiene un saldo negativo de 39,982.71 USD, la cifra recomendada como Aportes para Futura Capitalización es de 45,000 USD.

7.- Finalmente, en perspectiva del futuro de la organización es preciso plantearse un nuevo modelo de distribución, de tal forma que podamos aprovechar los derechos de la representación de la marca de Energizantes Ciclón, la misma que fue hasta hace tres años la segunda en ventas en el país. Para lo cual es preciso trabajar en planes de promoción y publicidad, y negociar con el proveedor en el extranjero el apoyo a la marca.

En procura de encontrar un sendero de prosperidad a nuestra organización, se suscribe.

Muy atentamente.

  
Diego Suárez Mora  
GERENTE GENERAL

