

Mega Proveedores Proveabastos Cía. Ltda.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2008

Quito, a 15 de abril del 2009

Señores
 ACCIONISTAS
 MEGA PROVEEDORES PROVEABASTOS CIA. LTDA.
 Ciudad.-

Me permito poner a consideración de esta Junta General de Accionistas los Estados Financieros y el informe de actividades del ejercicio 2008, conforme lo disponen los estatutos de Mega Proveedores Cía. Ltda.

1.- Para el período 2008 culminado, habíamos previsto enfocar el crecimiento del negocio en dos frentes, incremento sostenido de la línea de cigarrillos y por otro lado de la línea de energizantes, productos importados para ser comercializados en forma exclusiva en la región costa del país. Previsiones que finalmente no se dieron por situaciones propias del Proveedor.

2.- Una vez establecida una estructura administrativa, fuerza de ventas y canal propio de distribución, se logró mantener el nivel de ventas con un pequeño crecimiento.

Ventas Anuales 2007	446,142.20		
Ventas Anuales 2008	468,305.09		
Crecimiento	22,162.89 USD.	4.97%	

La estructura de la Empresa tenía capacidad para soportar un crecimiento importante de ventas, la irregularidad en la provisión de mercadería desde Quito afectó significativamente el crecimiento comercial y generó a la vez costos fijos por mantener la estructura administrativa. La línea de energizantes no tuvo la rotación esperada, dado por la falta de inversión en temas de promoción y publicidad, tanto XL como de nuestra marca Ciclón.

3.- Los problemas de abastecimiento se dieron por la falta de capital de trabajo del proveedor para importar mercaderías que requieren un flujo importante de caja por los aranceles e impuestos como el ICE incrementado al 150% para cigarrillos rubios, esto obligó para el cierre del periodo reestructurar la empresa, no renovando ni cubriendo vacantes que progresivamente se fueron dando.

4.- En la parte financiera la Empresa se vio afectada por la poca rentabilidad del negocio, pues la estructura demandaba un nivel de facturación sobre 800,000 USD. A esto se suma problemas de recuperación de cartera de acuerdo a los plazos de crédito y además los recursos financieros entregados por la representación de la marca de energizantes Ciclón restaron capacidad de pago a nuestro proveedor.



Mega Proveedores Proveabastos Cía. Ltda.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONOMICO 2008

5.- Los resultados en relación al período anterior se presentan con bastante similitud, la diferencia está en haber crecido la estructura de la Compañía, como vemos el margen bruto de rentabilidad es importante, la deficiencia es no haber podido crecer en las líneas sobre todo de cigarrillos por los problemas arriba citados.

Rentabilidad

	Período 2007	Período 2008
Ventas Anuales	446,142.20	468,305.09
Costo de Ventas	337,293.04	364,135.72
MARGEN BRUTO	108,849.16	104,169.37
Rentabilidad Bruta	24.40%	22.24%

Utilidad Operacional

	Período 2007	Período 2008
Margen Bruto	108,849.16	104,169.37
Gastos Operacionales	107,187.26	102,847.64
Utilidad Operacional	1,661.90	1,321.73
Rentabilidad	0.37 %	0,28 %

Con los resultados del ejercicio concluimos que hemos mantenido el mismo modelo del año 2007, con lo cual no hemos logrado cifras satisfactorias a pesar de haber desarrollado un importante trabajo en el canal de cobertura para cigarrillos. El margen importante que está sobre el 30% de Ciclón, no se refleja al no haber logrado un crecimiento en la venta de la línea de cigarrillos.

6.- Ante los resultados obtenidos, como son las utilidades disponibles para socios por 38.56 USD, se plantea que dicho valor será parte de la estructura del Patrimonio como Utilidades No Distribuidas.

7.- Ante la situación sobre todo económica de la empresa, es preciso para este nuevo período trabajar con una estructura administrativa liviana de tres personas, y una fuerza de ventas máximo de tres vendedores, esto para mantener el mismo nivel de ventas, sobre todo por la línea de cigarrillos. Por otro lado es importante lograr un compromiso de abastecimiento de nuestro proveedor y fortalecer el canal de distribución de las líneas de energizantes de XL y Ciclón.

Con la finalidad de lograr estabilizar la Compañía y con la firmeza de tomar decisiones oportunas, expreso mi compromiso de trabajo.

Muy atentamente.

Diego Suárez Mora
GERENTE GENERAL

