

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL  
EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA  
CENTRO DE DIÁLISIS CONTIGO S.A. DIALICON**

Señores Accionistas:

De conformidad con lo establecido en la Normativa Legal y los Estatutos Sociales de la compañía Centro de Diálisis Contigo S.A. Dialicon; dentro de las atribuciones del Gerente General, tengo a bien presentar el Informe anual de actividades correspondiente al año 2015.

**Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe y de las disposiciones de la Junta General:**

Conforme ha sido decisión de la Junta General de la compañía, esta ha tenido actividad durante el presente ejercicio económico, contando con una planificación para las actividades propias de la misma.

**Información sobre hechos más relevantes producidos durante el ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal:**

Debido a la actividad de la compañía, ha sido tarea de esta administración el mantener al día el cumplimiento de sus obligaciones tributarias y societarias;

Durante el año 2015, la compañía para ejecutar sus objetivos ha tenido un proceso de consolidación, tanto en los aspectos legal, tributario, societario y laboral, proveyéndola de herramientas en instrumentos idóneos para el funcionamiento normal de la misma.

Durante el 2015, se mantuvieron los contratos con los dos grandes clientes: el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y el Ministerio de Salud Pública del Ecuador para ofrecerles el servicio de Hemodiálisis, esta se ha convertido en el principal ingreso de la compañía durante el año 2015.

Es importante mencionar que durante el año 2015, se ha incrementado la nómina de colaboradores llegando a finales del año económico a la suma de 128 empleados. Para el 2016 se espera mantener la nómina en base a las necesidades del negocio y la capacidad instalada.

Para finalizar, a finales del año 2015, se revisó la posibilidad de ampliar el centro de Tena, desde el último trimestre del año 2015 se ha venido ampliando la sala de Tena y se espera que esta entre en funcionamiento durante el primer

trimestre del año 2016, ampliando la capacidad de 8 máquinas a 16 máquinas. Duplicando la capacidad instalada y licuando de mejor manera los gastos fijos. Haciendo de esta unidad una unidad que genera ganancia.

### **Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente.**

Los estados financieros de la compañía reflejan el estado en que se halla la misma; estos ha sido respaldados y aprobados por la Junta General Extraordinaria de Accionistas, y, los mismos se encuentran respaldados por los informes económicos presentados en los organismos de control tales como Servicio de Rentas Internas y Superintendencia de Compañías.

Para el 2015, la empresa mantuvo ingresos por US\$ 8'802.709 versus US\$ 9'516.321 dólares, es un decrecimiento de 7.49% sobre los ingresos del 2014. Este decrecimiento de da principalmente porque ya no se estuvieron los ingresos extraordinarios por servicios dados a la empresa Diálisis y Servicios Dialilife S.A., y por la venta de la empresa asociada Cendialcon Cia. Ltda.

Los costos de operación para el 2015, fueron de US\$ 6'531.296 versus US\$ 7'163.553 del 2014 con un decrecimiento del 8.82%, muy superior al porcentaje de decrecimiento de los ingresos y el gasto total del 2015 fue de US\$ 1'302.702 versus US\$1'452.155 del 2014 con un decrecimiento del 9,95%.

Teniendo una utilidad neta de \$573.547 después de Otros Resultados Integrales. El principal afectante del resultado son los Gastos No Deducibles que se generan de los Estudios Actuariales por la antigüedad de la Nómina y el decrecimiento de los ingresos, y adicional a esto en el 2015, no se tuvieron ingresos extraordinarios como en el 2014.

### **Recomendaciones a la Junta General respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

Considero necesario que durante el nuevo ejercicio económico, la compañía ponga énfasis en el control de gastos y costos, debido a que durante el año 2016 no se esperan ajustes en el tarifario pagado por nuestros clientes. Esto va a minimizar drásticamente la utilidad neta a los accionistas a razón que mucho de los proveedores ya han realizado ajuste en sus precios. Como meta para el año, se ha propuesto una disminución del 1% de costo sobre ingresos, esperando que esta estrategia ayude a mejorar la utilidad para los accionistas.

### **Estado de cumplimiento de las normas legales sobre las disposiciones por parte del Ministerio de Trabajo.**

La compañía ha cumplido estrictamente con las normas y disposiciones solicitadas por parte del Ministerio de Trabajo. A finales de 2015, se contrataron servicios especializados de Talento Humano, para cumplir con los objetivos propuestos de culminar el proceso de regularización en el año 2016 y de aumento de personal discapacitado en base a lo solicitado por la normativa legal. De esta forma, evitar cualquier riesgo que se pueda tener con este órgano rector.

Quito DM, 16 de mayo de 2016.

Atentamente,



Dr. Marcelo Espin Cunha  
**GERENTE GENERAL**  
CC. 1704364098