

Ecuabras Co s.a.

AVANZAMOS CONTIGO



INFORME DE GERENCIA

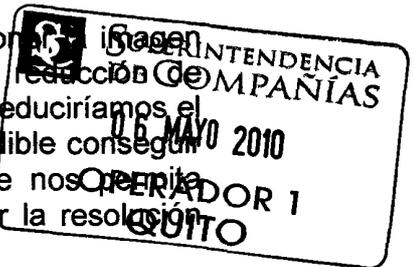
ECUABRASCO S.A.

PERIODO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2009

En la ciudad de Quito, domicilio principal de **ECUABRASCO S. A.**, a los treinta días del mes de diciembre de 2009, cumplo con mi obligación legal de presentar el siguiente informe de Gerencia:

De acuerdo con mi informe presentado el año anterior, para el ejercicio 2009 planteamos un cronograma de actividades agresivo, que contemplaba un promedio de ventas de 8 unidades al mes, con el apoyo financiero del señor Carlos Vera, quien se comprometió con nosotros en hacer los siguientes aportes: US\$ 100.000,00 como aporte para futura capitalización, US \$300.000,00 como préstamos a un interés del 15% al año para operación y US \$300.000,00 en garantías bancarias o una Carta de Crédito Stand By, para mantenerla en manos de nuestros proveedores, con la finalidad de tener siempre un stock de camiones en las instalaciones de la ciudad de Ambato. Lastimosamente, el señor Vera no cumplió con los aportes ofrecidos, y nunca pudimos enviar a nuestros proveedores el documento financiero que propusimos como alternativa ideal en el que se basaba el plan de ventas del año entero. A esto debemos añadir que el 2009 fue un año electoral para el Ecuador, lo que unido a la grave crisis internacional provocada por la caída financiera de los principales trust de los Estados Unidos, no ayudaron a obtener créditos ni de las instituciones financieras del estado, como la CFN, ni de la banca privada, lo que redundó en que tengamos un año muy malo para la empresa, en el que el nivel de facturación no nos permitió ni pagar la nómina, pero aún el cubrir los costos de arriendo y servicios para la operación de la empresa.

En consecuencia, debemos tomar medidas duras para recomponer las finanzas de la empresa durante el 2010, entre las cuales sugiero la reducción de personal y el cierre de las instalaciones de Ambato, con lo que reduciríamos el gasto fijo mensual sustancialmente. Por otro lado, es imprescindible conseguir nuevas representaciones y en lo posible un socio nuevo que nos permita capitalizar la empresa, para mantenerla o en su defecto, tomar la resolución más dura, que sería liquidarla.



Ecuabras Co s.a.

AVANZAMOS CONTIGO



En cualquier caso, mi compromiso con la empresa se mantendrá firme y mi aporte continuará siendo total y absoluto hasta conseguir los objetivos propuestos.

En medio de esta crisis, lo más importante fue lograr mantener la empresa, aunque se han incrementado nuestras pérdidas.

Atentamente,

Roberto Altamirano M.
GERENTE GENERAL

