

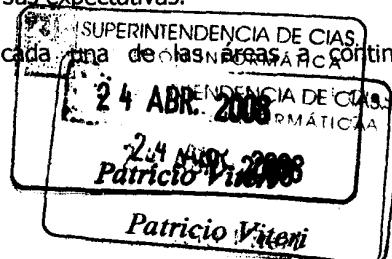
# ECUADPREMEX

Quito, 09 de abril del 2008

## INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE ECUADPREMEX S.A. A LA JUNTA DE ACCIONISTAS SOBRE LA OPERACIÓN DEL AÑO 2007

Al finalizar otro período mas de trabajo duro e incansable podemos decir que ECUADPREMEX S.A., cumplió y sobrepasó las metas esperadas en ventas para el año 2007 ya que estas ascendieron a US\$ 2'307.993,18, con un equipo de trabajo optimista y emprendedor que hicieron que la empresa alcance sus expectativas.

Para tener claro el trabajo realizado por cada una de las áreas a continuación encontraremos un pequeño resumen de cada una.



### Compras y Ventas:

En el presente año, se realizaron compras así:

- Premex S.A. por valor de U\$ 735.620,94
- Adiquim por valor de U\$, 189.621,55
- Special Nutrients por valor de U\$ 168.819,00
- Degussa por valor de U\$ 281.562,50
- Premex INC por valor de U\$ 14.800,00
- Proveedores locales por valor de U\$, 841.731,20
- Para un total de: U\$ 2'232.154

Los costos de Materia Prima en general fluctuaron sobretodo en lo referente a las vitaminas, lo que afectó negativamente la rentabilidad en algunos meses como noviembre, y diciembre teniendo en cuenta que estos productos participan en un 30 a un 45 %.

En cuanto al crecimiento de las ventas, se debe gracias a las visitas técnicas y estratégicas que han realizado los representantes, así como la apertura de nuevos clientes importantes y significativos como son Fideicomiso Mercantil Grasas Unicol, Aviforte, Norelco, Megaves entre otros.

Además contamos con la colaboración del Dr. Sergio Giraldo desde el mes de Septiembre como Representante Técnico.

### Producción:

- Se adquirió el sistema GSE para el control de peso de materias primas al realizar las órdenes de producción.
- Se logró la ampliación de la bodega desde el mes de noviembre del año 2007 lo cual nos ha permitido aumentar la capacidad de almacenamiento de materias primas y producto terminado, necesaria para el crecimiento obtenido y futuro.
- Se han incrementado las referencias de premezclas vitamínico minerales y núcleos para avicultura, porcicultura, piscicultura, ganadería y mascotas de acuerdo a las necesidades de los clientes.
- Se manejan 3 referencias para porcicultura Nursing Pig Pack, N. Cerdos Especial y N. Cría e Inicio Especial que se manejan stock en presentación de 10 y de 20 kilos según consumo de clientes. Solo para el Cliente Crecult se realizan 3 premezclas especiales.

# ECUADPREMEX

---

- Los inventarios de producción se realiza cada fin de mes manteniendo siempre un stock de tres meses.
- La producción del año fue la siguiente:

Mes	Cantidad (Ton.)
Enero	61
Febrero	60
Marzo	68
Abril	71
Mayo	103
Junio	81
Julio	106
Agosto	106
Septiembre	121
Octubre	106
Noviembre	103
Diciembre	130

- Se obtuvo el certificado de BPM contratado con la Dra. Sonia Cabezas y en 5 meses debemos tener una auditoria externa.

## **Mantenimiento de Equipos:**

### **Mezcladora**

- El mantenimiento correctivo se realizó el mes de diciembre del año 2006, la sugerencias fueron hacer el próximo mantenimiento correctivo en el mes de junio del 2007 pero con los mantenimientos que se han realizado cada fin de mes no hubo necesidad de hacerlo si no hasta el mes de diciembre del año 2007 que los repuestos fueron enviados de Medellín.
- Cada 6 meses se cambian cuchillas y filtros.

### **Montacargas:**

- El mantenimiento se realiza cada 2 meses.

### **Compresor:**

- Cada fin de semana se hacen los desagües que se recomiendan.
- El mantenimiento se realiza cada dos meses para el cambio de aceite.

### **Cosedora:**

- Los mantenimientos se realizan cada 3 meses.

### **Balanzas:**

- Todos los días se verifica que las básculas se encuentren bien calibradas para lo cual utilizamos los pesos patrón de 1 Kg., y 10 Kg.
- Los mantenimientos con una empresa particular se realizan cada dos meses.

# ECUADPREMEX

- 
- Se inició producción de núcleos completos el 30 de abril de 2006 y al terminar el 2006 se reporta una producción de 332.088,59 KG.

## Gestión Administrativa

En el año 2007 se realizaron las siguientes inversiones:

- Adquisición de muebles y enseres para la oficina
- Adquisición de estanterías para divisiones en Bodega, para mejorar el manejo del inventario.
- El programa SVW ya fue instalado en la empresa, con lo que se nos ha facilitado el control de inventarios, órdenes de producción, facturación, costos, etc.
- Adquisición del programa de contabilidad SIIGO, a finales del año 2007 con lo que hubo mayor facilidad en el manejo de los informes financieros.

Se llevaron a cabo las siguientes actividades de financiación:

- Préstamo Helm Bank por U\$ 50.000,00 como capital de trabajo
- Leasing Banco del Pichincha, para la adquisición de un camión de 4,5 Toneladas cumpliendo con el objetivo de disminuir costos en los fletes contratados y mejorar el cumplimiento a los clientes.
- Leasing Banco del Pichincha, compra camioneta Chevrolet Captiva, ya que la anterior fue entregada a Sr. Sergio Giraldo para sus labores.

El 29 de enero del año 2007 se realizó una recapitalización por parte de Premex y del Sr. Acevedo por US\$ 74.866,00 y hubo una reinversión de utilidades del ejercicio del año 2006 por U\$ 19.680,00 incrementando el capital social a U\$ 104.546,00

Se logró conseguir los registros que estaban en trámite en el SESA por mas de un año, correspondiente a los ECUAMIX, con los mismos que se pudo realizar importaciones de vitaminas puras para mejorar el costo de nuestros productos, quedando todavía pendientes los registros del Adipell y de los productos de la línea equina, así como los de Salinomicina, Bacitracina de Zinc, BMD, Cloruro de Colina y Lisina que esperamos obtener durante el 2008.

Con respecto al personal, en el año 2007 se contrataron cuatro personas, una como ayudante de bodega, otra para el área de producción, formulación y control de producción, un conductor para el manejo del camión y un representante técnico para la zona de la Sierra, es decir que al final del año se cuenta con 11 personas dentro del equipo laboral.

Se contrató un Equipo Profesional, para charlas de motivación para todo el personal, las mismas que ayudaron a identificar las habilidades y problemas existentes en cada uno, además algunos de ellos asistieron a cursos de capacitación para el mejoramiento de sus labores;

En la actualidad se encuentran al día todos los requerimientos legales y de funcionamiento, incluidos la renovación de nombramientos de Gerente y Presidente.

# ECUADPREMEX

## Planes y Proyectos de Inversión

- Como inversión de desea realizar mejoras en el área de producción, tanto para el personal como para la mercadería.
- En eventos, no se planea participar en Amevea sino realizar un precongreso de avicultura con el Dr. Marcelo Cáceres de Argentina, además realizar un Congreso de Avicultura con varios expositores a mediados o finales de año,
- Se espera poder terminar el trámite de los registros pendientes para comenzar a importar algunos aditivos y materias primas directamente para ser más competitivos y ampliar el portafolio de oferta de productos.
- Se va realizar un programa de capacitación para todo el personal, de acuerdo a los planes enviados por varias instituciones como son la Cámara de Comercio de Quito, Solapro, Colegio de Contadores, SRI. Además de realizar inducciones en el exterior.
- Se busca para el 2008 consolidar las inversiones realizadas en el 2007, buscando un mayor crecimiento en ventas, tanto en clientes actuales como en clientes nuevos; además se busca mejorar los márgenes de utilidad en cada uno de los productos, considerando el mercado y el incremento internacional de materias primas.
- La meta en ventas para 2008 es de U\$ 3'100.000 dólares.

No habiendo más puntos que informar se suscribe de ustedes.

Atentamente,

Daniel Acevedo Trujillo  
GERENTE GENERAL  
ECUADPREMEX S.A.

**ecuadpremex s. a.**  
**RUC: 1791948891001**