
Quito, 09 de abril del 2007

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE ECUADPREMEX S.A.
A LA JUNTA DE ACCIONISTAS SOBRE LA OPERACIÓN
DEL AÑO 2006**

Compras:

- En el presente año, se realizaron compras a Premex S.A. por valor de U\$ 370330,61
- A Adiquim se le compró U\$, 49818,00 a Special Nutrients U\$ 40345,00
- En cuanto a proveedores locales, las compras ascendieron a U\$, 340125,37
- Total: USD \$ 800618,98
- Los costos de Materia Prima en general fluctuaron sobretodo en los aminoácidos lo que afectó negativamente la rentabilidad en algunos meses como noviembre, teniendo en cuenta que estos aditivos participan en un 30 a un 45 %.
- Se realizaron inversiones como: Servidor, etiquetadora, muebles y enseres, maquinaria y equipo, vehículos, seguros, Racks de almacenamiento vertical, etc.por valor de U\$ 64839,80

Producción:

- Se inició producción de núcleos completos el 30 de abril de 2006 y al terminar el 2006 se reporta una producción de 332088,59 KG.
- La empresa reporta un nivel de cumplimiento en despachos del 98%. Los incumplimientos se debieron a retrasos en la importación y cierre de carreteras principalmente lo que afectó a un cliente (San Isidro Anhalzer) que por 20 horas de retraso suspendió toda relación comercial.
- La rotación de inventarios por referencia fue muy variable dado a la apertura de mercado y nuevos negocios.
- La máquina tuvo la primera acción correctiva mecánica el 26 de diciembre con cambio de rodamientos de la barra intensificadora.

Gestión Administrativa

- Se comenzó el programa de BPM el cual está en un 50% del cumplimiento del cronograma. Para el 1er semestre del 2007 se tiene previsto realizar la primera auditoría interna.
- De dos personas que integraban el equipo al inicio del 2006, al terminar el año la empresa cuenta con 7 personas. Se espera contratar una persona más para el área de producción, formulación y control de producción y posiblemente un apoyo de ventas para la sierra y centro para el 1er trimestre del 2007.
- Dado a las demoras burocráticas y por factores ajenos a la gestión, trámites como la recapitalización de la empresa y los registros sanitarios de los Núcleos Genéricos, llevan más de 12 meses sin finiquitarse.
- El programa SVW no ha sido posible que sea instalado en Ecuadpremix lo que ha dificultado temas como: control de inventarios, órdenes de producción, facturación, costos, etc. El programa de contabilidad contratado al inicio de la operación quedó corto para el nivel de transacciones que se realizan actualmente y por ello ha habido diferencias difíciles de explicar al analizar las cifras de cada mes. Se pensó en no esperar más el SVW y comprar el SIIGO para evitar un problema financiero grave o una multa por inconsistencias ante el SRI.



- En la actualidad se cuentan con todos los requerimientos legales y de funcionamiento al día incluidos la renovación de nombramientos de Gerente y Presidente.

Planes y Proyectos de Inversión

- Se plantea la necesidad de gestionar un crédito por U\$ 100.000 dólares con el Helm Bank aprovechando la figura de Cash colateral en la cual, Premex hace una inversión de U\$ 100.000 dólares con una rentabilidad cercana al 4,5 % anual, y este monto se le presta a Ecuadpremix a una tasa cecana al 6,8% a 24 meses con pago del capital al final del periodo.
- Se observa la necesidad de invertir en:
 - a. Un camión de 4,5 Ton para poder disminuir costos en los fletes contratados y mejorar el cumplimiento a los clientes. U\$ 28.000
 - b. Sistema GSE para pesaje sistematizado de ingredientes y balanzas de precisión. U\$ 6.900
 - c. Oficina de producción (modular). U\$ 3.000
 - d. Muebles y enseres. U\$ 1.800
 - e. Capital de trabajo U\$ 50.000
- En eventos, se planea participar en Amevea en marzo con un stand que ya ha sido reservado y una conferencia técnica solicitada por los organizadores. Se ha programado la 1ª Jornada de Producción y Nutrición Animal Premex para el 14 y 15 de febrero.
- Se espera poder terminar el trámite de los registros pendientes para comenzar a importar algunos aditivos y materias primas directamente para ser más competitivos y ampliar el portafolio de oferta de productos.
- Para febrero se tiene programado recibir el primer contenedor de Metionina Degussa.
- Las compras de MycoAD se han proyectado en 240.000 kilos para el año 2007.
- En Atlanta y en otros espacios se espera buscar alternativas en enzimas y pigmentos para no depender de empresas externas que han tomado posiciones casi de chantaje al ver que dependemos en nuestra formulación de algunos productos que proveen.
- De contar con el apoyo corporativo, se deben registrar otros productos de Adiquim y Premex como: Premezcla camarones, Premezcla Tilapia, CitroZim Na, FlaviSweet.
- La meta en ventas para 2007 es de U\$ 2'000.000 de dólares.

No habiendo más puntos que informar suscribe de ustedes.

Atentamente

Daniel Acevedo
GERENTE GENERAL
ECUADPREMEX S.A.