Quito, 25 de abril del 2020

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE ECUADPREMEX S.A. A LA JUNTA DE ACCIONISTAS SOBRE LA OPERACIÓN DEL AÑO 2019

Para mí es un gusto poder compartir este informe con la Junta de Accionistas, como también reiterar una vez más el compromiso de todo el equipo de Ecuador en seguir consolidando la empresa como líder en el mercado y referente en el país.

El cierre de nuestras ventas en el año 2019 fue de US$19´241.565, mostrando un decrecimiento del 18% con respecto al año 2018, mientras que respecto al 2017 son años similares en ventas. El 2019 fue un año complejo para el país debido a las paralizaciones del mes de octubre debido a la inconformidad social sobre el ámbito político, y a pesar de estos contratiempos se logró una ejecución presupuestal del 74% frente al presupuesto en ventas.

COMPRAS

En el presente año, el volumen de compras de materias primas para atender nuestra operación, ascendió a US$ 12´995.464.67, con la participación más significativa en los siguientes proveedores, los cuales comprenden el 75% de las compras de todo el año 2019:

PROVEEDOR	VALOR
EVONIK INDUSTRIES	3,509,089.05
ADITIVOS Y QUIMICOS S A S	2,627,626.64
PREMEX INC	1,511,705.44
ALURA ANIMAL HEALTH & NUTRITION S.	1,029,510.98
BASF QUIMICA COLOMBIANA S.A.	537,222.62
SPECIAL NUTRIENTS	382,076.00
ALIMENTOS BALANCEADOS AVIFORTE CIA.	319,194.90

VENTAS

Como lo comentaba al inicio de este informe, el año 2019 presentó un buen comportamiento desde sus ventas, logrando materializar negocios con empresas balanceadoras en el mercado de acuacultura y manteniendo nuestra propuesta nutricional y de servicio en los clientes actuales.

A continuación, resalto el pareto de clientes y sus ventas con los que logramos una ejecución presupuestal del 74% en ventas y un Ebitda del 9,3%, representado en US$1´785.760, con una ejecución del 51.6% del presupuesto.

Cliente	ventas
UNICOL S.A. ()	$3.197.508,93
ITALIMENTOS CIA.LTDA. ()	$1.787.062,96
EMPACADORA GRUPO GRANMAR S.	$1.768.937,37
ALIMENTOS BALANCEADOS AVIFO	$1.311.782,44

INBALNOR S.A. ()	$1.169.120,00
INPROSA S.A. ()	$989.172,44
AQUACARGILL DEL ECUADOR CIA	$895.300,00
LIRIS S.A. ()	$851.272,47
AGRIPAC S.A. ()	$615.384,65
AVICOLA FERNANDEZ S.A. ()	$563.416,67

La meta presupuestada de ventas para el año 2020 es de US$21´857.543, con un margen EBITDA del 9,9%, representado en US$2´161.171.

PRODUCCIÓN

La producción del año fue 4.520 toneladas, presentando una disminución del 24% con respecto al año 2018.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

En el año 2019 se dieron las siguientes novedades de personal en ECUADPREMEX S.A.:

Ingresos:

1. Roger Torres – Operario de Producción.
2. Guijarro Alex – Coordinador Mantenimiento.
3. Juan Gomez – Asistente Técnico en Nutrición.

Retiros:

1. Elvis Pesante – Operario de Producción
2. Steeven Ortiz – Coordinador Mantenimiento.
3. Johana Crespo – Asistente Técnico en Nutrición.
4. Freddy Prada – Consultor Técnico Comercial.

En el año 2019 cerramos con el indicador de accidentes en cero (0), gracias a las continuas jornadas de prevención y de capacitación a todo el personal, en actividades y procesos seguros.

En este año también se adelantó la siguiente gestión administrativa y operativa:

- Invertimos en sistemas de telemetría para dejar a punto las Smart Farms en nuestros clientes.
- Activación del programa "Viviendo mi experiencia en campo", el cual busca que todo el personal de las áreas de apoyo, conozcan lo que es un día de trabajo en campo y con nuestros clientes.
- Llevamos a cabo el programa de Desarrollo de Competencias, con el personal de operaciones.
- Implementamos el programa de prevención de riesgos psicosociales.
- Implementamos los procedimientos para trabajos de alto riesgo y manipulación de cargas.
- Monitoreo constante del programa de prevención del consumo de drogas.
- Personal administrativo y operativo recibieron capacitación de HACCP, en miras de nuestra auditoria de re - certificación.

- Trabajo constante en el bienestar y salud de nuestros colaboradores con programas de inmunización de hepatitis, salmonela y tétanos, programas de prevención de riesgos mecánicos, físicos y ergonómicos conjuntamente con los exámenes de salud ocupacional.
- Adicional nos mantenemos en cumplimiento a la normativa ambiental y se ha trabajado en las disposiciones ambientales empresariales, manejo integrado de plagas y manejo de materiales peligrosos.
- Hemos puesto en marcha el Plan de manejo ambiental.
- Construcción y montaje de bodega de almacenamiento (600 mts2), con disponibilidad para 780 posiciones de estiba, en las instalaciones de Duran.
- Montaje y puesta en marcha, de una Línea Blanca de producción, la cual garantiza los mas altos niveles de calidad e inocuidad, para la atención del mercado acuícola del país.
- Jornadas de cultura organizacional, las cuales serán dictadas a todo el personal de la empresa.
- Proyecto de rotación de personal de producción por todas las áreas, de tal forma que se vuelvan expertos en cada una.

Se llevaron a cabo las siguientes actividades de financiación:

- US$600.000 – Banco Bolivariano – KT.
- US$350.000 – Banco Produbanco – Inversión
- US$250.000 – Banco Produbanco – Inversión

Los dividendos generados por el ejercicio 2019 para ser repartidos a socios fueron de US$553.084.

En la actualidad se cuentan con todos los requerimientos legales y de funcionamiento al día incluido la renovación de nombramientos de Gerente y Presidente.

PLANES Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

- La Gerencia General y la Dirección Comercial asistirán al IPE Atlanta 2020.
- Participación en eventos comerciales y técnicos, como Amevea, Seminarios de Porcicultura y Seminario Internacional de Avicultura.
- Programa de capacitación del personal comercial en seminarios de acuacultura y avicultura.
- Ampliación de Laboratorio de Calidad, en infraestructura y en servicios a ofrecer.

No habiendo más puntos que informar suscribe de ustedes.

Atentamente,

Daniel Acevedo Trujillo

GERENTE GENERAL

ECUADPREMEX S.A.