

ECUADPREMEX S.A.

Quito, 15 de abril del 2019

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE ECUADPREMEX S.A. A LA JUNTA DE ACCIONISTAS SOBRE LA OPERACIÓN DEL AÑO 2018

Para mí es un gusto poder compartir este informe con la Junta de Accionistas, como también reiterar una vez más el compromiso de todo el equipo de Ecuador en seguir consolidando la empresa como líder en el mercado y referente en el país.

El cierre de nuestras ventas en el año 2018 fue de US\$24´178.760, mostrando un crecimiento del 21% con respecto al año 2017 y con una ejecución presupuestal del 113% frente a presupuesto. Un excelente año desde sus resultados y desde la consolidación de nuestra propuesta de nutrición, activando negocios importantes en el mercado de acuicultura.

COMPRAS

En el presente año, el volumen de compras de materias primas para atender nuestra operación, ascendió a US\$18´181.000, con la participación más significativa en los siguientes proveedores, los cuales comprenden el 70% de las compras de todo el año 2018:

Proveedor	valor
PREMEX INC	\$3.744.280,91
ADITIVOS Y QUIMICOS S A S	\$3.211.810,62
EVONIK INDUSTRIES	\$3.191.578,15
ALURA ANIMAL HEALTH & NUTRITION S.	\$1.151.400,49
BASF QUIMICA COLOMBIANA S.A.	\$853.127,11
SPECIAL NUTRIENTS	\$646.932,00

VENTAS

Como lo comentaba al inicio de este informe, el año 2018 presentó un excelente comportamiento desde sus ventas, logrando materializar negocios con empresas balanceadoras en el mercado de acuicultura y manteniendo nuestra propuesta nutricional y de servicio en los clientes actuales.

A continuación resalto el pareto de clientes y sus ventas con los que logramos una ejecución presupuestal del 113% en ventas y un Ebitda del 13,2%, representado en US\$3´176.140, con una ejecución del 110% sobre presupuesto.

ECUADPREMEX S.A.

cliente	ventas
UNICOL S.A. ()	\$5.441.386
LIRIS S.A. ()	\$2.549.740
AGRIPAC S.A. ()	\$2.057.567
ITALIMENTOS CIA.LTDA. ()	\$1.661.718
INBALNOR S.A. ()	\$1.426.870
EMPACADORA GRUPO GRANMAR S.	\$1.302.553
INPROSA S.A. ()	\$1.224.779
ALIMENTOS BALANCEADOS AVIFO	\$1.207.052
AVICOLA SAN ISIDRO S.A. AVI	\$635.795
VELASTEGUI LOZADA WILSON HE	\$507.772

La meta presupuestada de ventas para el año 2019 es de US\$26'093.480, con un margen EBITDA del 13,70%, representado en US\$3'574.806.

PRODUCCIÓN

La producción del año fue 6.000 toneladas, incrementando en un 9,6% el nivel de toneladas producidas en el 2017.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

En el año 2018 se dieron las siguientes novedades de personal en ECUADPREMEX S.A.:

Ingresos:

1. David Cobo – Coordinador de Telemetria.
2. Lucia Meza – Analista de Calidad.
3. Johanna Crespo – Asistente Técnica en Nutrición.
4. Amalia Olarte – Consultor Técnico Comercial.
5. Henry Delgado – Operario de Producción.
6. Andres Tenorio – Operario de Producción.
7. Jackson Flores – Operario de Producción.
8. Gonzalo Rivera – Operario de Produccion.

Retiros:

1. Marcela Barragán – Consultor Técnico Comercial.
2. George Reyes – Consultor Técnico Comercial.
3. Geovanny Llivisupa – Analista de Calidad.
4. Gonzalo Rivera – Operario de Producción.

En el año 2018 cerramos con el indicador de accidentes en cero (0), gracias a las continuas jornadas de prevención y de capacitación a todo el personal, en actividades y procesos seguros.

En este año también se adelantó la siguiente gestión administrativa y operativa:

- El personal Técnico Comercial participó en eventos para el desarrollo de las competencias en el mercado acuícola (Simposio Nicovita – AcuaExpo).

ECUADPREMEX S.A.

- Participación del Gerente General en el VIV China, con el objetivo de explorar nuevas tecnologías y productos para el mercado acuícola.
- Se realizó el lanzamiento comercial de la línea INNATIA.
- Participamos activamente en el Congreso del Huevo, en Riobamba.
- Invertimos en sistemas de telemetría para dejar a punto las Smart Farms en nuestros clientes.
- Iniciamos la implementación del Software Geenera, el cual nos soportará todo el proceso de nómina.
- Llevamos a cabo el programa de Desarrollo de Competencias, con el personal de operaciones.
- Implementamos el programa de prevención de riesgos psicosociales.
- Implementamos los procedimientos para trabajos de alto riesgo y manipulación de cargas.
- Monitoreo constante del programa de prevención del consumo de drogas.
- Cambiamos la sede de trabajo administrativa en la ciudad de Quito para Cumbaya, buscando mejorar las condiciones de bienestar en el trabajo para los colaboradores, minimizar la inseguridad presente en la sede anterior y dar un impacto de imagen al mercado.
- Activación de segundo turno de producción para atender las necesidades del mercado.
- Se realizó la reparación de pisos de planta de producción.
- Obtuvimos la re - certificación BPM en nuestra planta de Duran, otorgada por la certificadora SGS del Ecuador.
- Personal administrativo y operativo recibieron capacitación de HACCP, en miras de nuestra auditoria de re - certificación.
- Obtuvimos la re - certificación HACCP en nuestra planta de Duran, otorgada por la certificadora SGS del Ecuador.

Se llevaron a cabo las siguientes actividades de financiación:

- US\$1'600.000 – Banco Bolivariano – KT.
- US\$1'000.000 – Banco Produbanco – KT.

Los dividendos generados por el ejercicio 2018 para ser repartidos a socios fueron de US\$935.378.

En la actualidad se cuentan con todos los requerimientos legales y de funcionamiento al día incluido la renovación de nombramientos de Gerente y Presidente.

PLANES Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

- Inversión en el software Focuss, para el manejo de inventarios y planeación de abastecimiento.
- Proyecto de construcción y montaje de bodega de almacenamiento en las instalaciones de Duran.
- Operación de financiamiento con bancos para soportar la construcción de la nueva bodega.
- Cambio de flota de vehículos comerciales.
- La Gerencia General y la Dirección Comercial asistirán al IPE Atlanta 2019.

ECUADPREMEX S.A.

- Participación en eventos comerciales y técnicos, como Amevea, Seminarios de Porcicultura y Seminario Internacional de Avicultura.
- Jornadas de cultura organizacional, las cuales serán dictadas a todo el personal de la empresa.
- Proyecto de rotación de personal de producción por todas las áreas, de tal forma que se vuelvan expertos en cada una.
- Activación del programa "Viviendo mi experiencia en campo", el cual busca que todo el personal de las áreas de apoyo, conozcan lo que es un día de trabajo en campo y con nuestros clientes.
- Programa de capacitación del personal comercial en seminarios de acuicultura y avicultura.

No habiendo más puntos que informar suscribe de ustedes.

Atentamente,



Daniel Acevedo Trujillo
GERENTE GENERAL
ECUADPREMEX S.A.