

# ECUADPREMEX S.A

Quito, 21 de abril del 2016

## **INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE ECUADPREMEX S.A. A LA JUNTA DE ACCIONISTAS SOBRE LA OPERACIÓN DEL AÑO 2015**

Para mí es un gusto poder compartir este informe con la Junta de Accionistas, como también reiterar una vez más el compromiso de todo el equipo de Ecuador en seguir consolidando la empresa como líder en el mercado y referente en el país.

El cierre de nuestras ventas en el año 2015 fue de US\$19'290.953, representando un crecimiento del 13% con respecto al año 2014 y con una ejecución presupuestal del 101%.

Para tener claro el trabajo realizado por cada una de las áreas a continuación encontraremos un pequeño resumen de cada una.

### **COMPRAS**

En el presente año, la participación más significativa de compras se obtuvo en los siguientes proveedores:

- Evonik: US\$4'364.000
- Adiquim: US\$2'040.000
- Premex INC. US\$1'350.000
- Vepinsa: US\$756.000
- Pronaca: US\$632.000
- Adm: US\$533.000
- Vimin: US\$525.000
- Special Nutriens US\$464.000

En el año 2015 vivimos un comportamiento de escases de aminoácidos, lo que nos permitió, gracias a la programación y negocios estratégicos con nuestros proveedores, mantener inventario disponible para la operación y los clientes, con una rentabilidad mayor.

### **VENTAS**

En el año 2015 se empezó a evidenciar la desaceleración de la economía en el país, marcada por una caída en los precios del petróleo y la revaluación del dólar ante monedas más débiles en la región, lo que convirtió inmediatamente al Ecuador en un mercado muy costoso. Esta situación también contrajo las oportunidades de

**Planta de producción y bodegas:** Km 7 vía Duran – El Triunfo - Lotización Finca Vacacionales Della / Duran – Guayas  
Teléfono: (593-4) 2590760

**Oficinas Administrativas:** Calle 40 E5-72 y Avenida Eloy Alfaro - 3º piso - Quito - Pichincha  
Teléfono: (593-2) 2479855 - (593-2) 2470492 - (593-2) 25103898

# ECUADPREMEX S.A

financiamiento local y de préstamos por parte de la banca, lo que se vio representado en una falta de liquidez general en el país. Ante esta situación, tuvimos que tomar medidas para dar el apoyo y acompañamiento a nuestros clientes, ampliando plazos de pago de manera transitoria que les generara un balance en su flujo de caja. Lo anterior generó que algunos clientes locales redujeran su nivel de producción y por ende, de compras, por lo que optamos por alternativas de mercado externo, exportando a un cliente en Venezuela.

A continuación resalto el pareto de clientes y sus ventas con los que logramos una ejecución presupuestal del 101% en ventas y un Ebitda del 17,9%, representado en US\$3'089.307, con una ejecución del 105% sobre presupuesto.

• Uicol:	US\$5'790.000
• Liris:	US\$5'390.000
• Coprobalan:	US\$1'306.000
• Aviforte:	US\$830.900
• Inprosa:	US\$746.700
• Inbalnor:	US\$677.300
• Seravian:	US\$545.000
• Reproavi:	US\$338.000
• Gisis:	US\$263.000

La meta presupuestada de ventas para el año 2016 es de US\$22'948.000; con un margen EBITDA del 15,3%, representado en US\$3'522.500.

## PRODUCCIÓN

La producción del año fue 4.567 toneladas, representadas en 7.552 lotes de producción, con un lote promedio de 607 kg. Esto es un 6,4% de incremento en kilos respecto al año pasado.

En esta producción se encuentra incluidas las exportaciones que realizamos a Venezuela, lo que nos generó un reto en eficiencia y en logística en nuestra operación, el cual supimos afrontar.

Este nivel de producción activó la necesidad de trabajar a doble turno, por lo que se ajustó el horario y la programación de la planta a dos turnos de producción y así poder satisfacer el mercado.

**Planta de producción y bodegas:** Km 7 vía Durán – El Triunfo – Lotización Fincas Vacacionales Della / Durán – Guayas  
Teléfono: (593-4) 2590760

**Oficinas Administrativas:** Calle 40 E5-72 y Avenida Eloy Alfaro - 3r piso - Quito - Pichincha  
Teléfono: (593-2) 2479855 - (593-2) 2470492 - (593-2) 25103898

# ECUADPREMEX S.A

## GESTIÓN ADMINISTRATIVA

En el año 2015 se dieron las siguientes novedades de personal en ECUADPREMEX S.A.:

- Yadira Vidal: Coordinadora de Gestión Humana.
- Blanca Karina Barreiro: Servicios Generales.
- Maria Jose Sarsoza: Auxiliar de Oficina.
- Dolly Portilla: Asistente Administrativa Gye.
- Luis Coello: Auxiliar de Servicios Generales.
- Natalia Gonzalez: Consultor Técnico Comercial.
- Alexis Estrada: Coordinador de Logística.
- Fabricio Panchana: Programador de Producción.
- Alejandro Valencia: Supervisor de Producción.
- Emigdio Tigrero: Operario de Producción.
- William Montero: Operario de Producción.
- Ernesto Arriaga: Operario de Producción
- Manuel Aguayo: Operario de Producción
- Stanley Choez: Operario de Producción
- Tito Maequez: Operario de Producción
- Eduardo Amon: Operario de Producción
- Oscar Pazmiño: Operario de Producción
- Paola Canales: Coordinadora de Calidad
- Nelson Llivinsupa: Facilitador de Calidad

En este año también se adelantó la siguiente gestión administrativa:

- En el año 2015 vinculamos a la empresa dos personas con discapacidad, cumpliendo así con lo exigido por la ley, como también dando oportunidades de empleo a personal en esta condición.
- El personal de operaciones del nuevo turno recibió capacitación completa en procesos productivos, calidad y mejoramiento continuo, dictado dentro de nuestras instalaciones.
- Personal administrativo y operativo recibieron certificación de curso de Excell básico, el cual es una herramienta fundamental en su labor diaria.
- Participamos en el Latinoamericano de Avicultura 2015, realizado en la ciudad de Guayaquil, el cual contó con presencia de importantes empresas a nivel mundial que hacen parte de la cadena de valor de la avicultura.
- Adelantamos los exámenes ocupacionales de todo el personal de la empresa según la política establecida.
- La Gerencia general y la Dirección de Operaciones asistieron al IPE en la ciudad de Atlanta en el mes de enero, logrando consolidar negocios con nuestros clientes más importantes y asegurar el abastecimiento de las materias primas más representativas con nuestros proveedores estratégicos.
- Contratamos un seguro de cartera para nuestra operación, de tal forma que se minimice el riesgo de cuentas incobrables en el país.

Planta de producción y bodegas: Km 7 via Durán – El Triunfo - Lotización Fincas Vacacionales Delia / Durán – Guayas  
Teléfono: (593-4) 2590760

Oficinas Administrativas: Calle 40 E5-72 y Avenida Eloy Alfaro - 3r piso - Quito – Pichincha  
Teléfono: (593-2) 2479855 - (593-2) 2470492 - (593-2) 25103898

# ECUADPREMEX S.A

Se llevaron a cabo las siguientes actividades de financiación:

- US\$400.000 con el banco Bolivariano para capital de trabajo.

Los dividendos generados por el ejercicio 2015 para ser repartidos a socios fueron de US\$1'356.035

En la actualidad se cuentan con todos los requerimientos legales y de funcionamiento al día incluido la renovación de nombramientos de Gerente y Presidente.

## PLANES Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

- Montaje del sistema contra incendios en la planta de Duran.
- La Gerencia General y la Dirección Comercial asistirán al IPE Atlanta 2016.
- Participación en eventos comerciales y técnicos, como Amevea, Seminarios de Porcicultura y Seminario Internacional de Avicultura.
- Materializar las iniciativas comerciales de la UEN Aqua y de la UEN Innatia.
- Contratación de un Consultor Técnico Comercial para la UEN Aqua.
- Ajustes de infraestructura para cumplir requisitos de certificación BPM.
- Expansión de las instalaciones para el montaje de la planta de Aqua y de Innatia.

No habiendo más puntos que informar suscribe de ustedes.

Atentamente,



Daniel Acevedo Trujillo  
GERENTE GENERAL  
ECUADPREMEX S.A.

Planta de producción y bodegas: Km 7 vía Duran – El Triunfo - Lotización Fincas Vacacionales Delia / Durán – Guayas  
Teléfono: (593-4) 2590760

Oficinas Administrativas: Calle 40 E5-72 y Avenida Eloy Alfaro - 3r piso - Quito - Pichincha  
Teléfono: (593-2) 2479855 - (593-2) 2470492 - (593-2) 25103898