

ECUADPREMEX S.A

Quito, 15 de abril del 2011

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL DE ECUADPREMEX S.A. A LA JUNTA DE ACCIONISTAS SOBRE LA OPERACIÓN DEL AÑO 2010

Para mí es un gusto poder compartir este informe con la Junta de Accionistas, ya que ha sido un año de mucho trabajo, compromiso y satisfacción. Aunque es de conocimiento de todos que empezamos el año con un golpe muy fuerte tanto en lo económico como en lo motivacional, con el equipo de trabajo logramos dar vuelta a esta situación y cerrar un año 2010 mucho mejor de lo que se presupuestaba.

Gracias a la fidelidad y confianza de nuestros clientes y el trabajo de acompañamiento, asesoría y servicio de nuestra empresa, alcanzamos unas ventas a cierre de diciembre de 2010 de US\$ 6'241.245, lo que significó un crecimiento del 21% con respecto al año anterior y un cumplimiento del 101% frente al presupuesto.

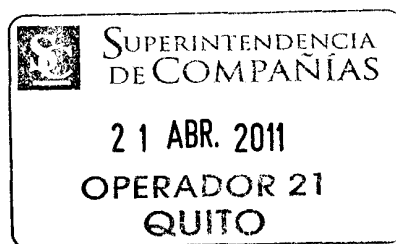
Para tener claro el trabajo realizado por cada una de las áreas a continuación encontraremos un pequeño resumen de cada una.

COMPRAS

Al inicio del año 2010 tuvimos un episodio lamentable con el robo de un contenedor (20 toneladas) de methionina, proveniente de nuestro proveedor EVONIK. Gracias a su apoyo, pudimos seguir operando y cumplir a todos nuestros clientes de manera normal.

En el presente año, la participación más significativa de compras se obtuvo en los siguientes proveedores:

- Evonik Degussa: US\$ 991.950
- Adiquim S.A.: US\$ 754.586
- Interoc: US\$ 558.524
- BASF: US\$ 341.477
- ADM: US\$ 317.250
- Special Nutrients: US\$ 170.980
- Alltech Ecuador: US\$ 162.317
- Premex S.A.: US\$ 100.204
- Andres Pintaluba: US\$ 95.154
- Pronaca: US\$ 90.305



El costo total al cierre del año por materia prima utilizada en el proceso productivo fue de US\$ 4'424.020, dando un 71% sobre las ventas totales.

ECUADPREMEX S.A

Calle 40 y Avenida Eloy Alfaro, tercer piso, frente a gasolinera Terpel.
Tel: (593-2) 2479855, Cel : 094 225109 - Quito, Ecuador.

www.premex.com.co
ecuadpremex@premexcorp.com

ECUADPREMEX S.A

VENTAS

Tuvimos un comienzo de año un poco lento en ventas, lo que significó que para el segundo semestre del 2010 revisáramos nuestra estrategia y con el apoyo de las unidades competitivas de la corporación, direccionar nuestros esfuerzos y enfocar nuestra propuesta con un ejercicio de segmentación de mercado.

Para poder atender de la mejor manera nuestros clientes y enfocar cada Asesor a su mercado, se contrató a Nathalia Collazos como Asesor Técnico Comercial de la UEN Especialidades.

Se impulsó en clientes importantes como Champion y Liris nuestro producto BROILER PIGMENTO, el cual viene presentando excelentes resultados en campo y marca una diferenciación de mercado para nuestros clientes.

Los principales clientes que soportaron este repunte en ventas y el cumplimiento de nuestros objetivos comerciales del 2010:

- Liris: US\$ 1'827.074
- Molinos Champion: US\$ 638.578
- Reproavi: US\$ 382.721
- Crecult: US\$ 324.370
- Expalsa: US\$ 317.000
- Avicolas del Ecuador: US\$ 282.566
- Agripac: US\$ 267.579
- Aviforte: US\$ 192.079

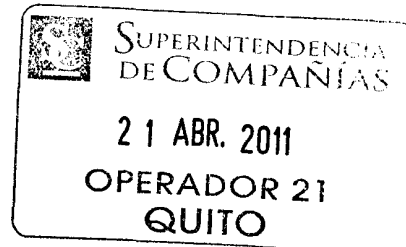
La meta presupuestada de ventas para el año 2011 es de US\$ 7'196.323; con un margen EBITDA del 16%.

PRODUCCIÓN

Después de definir cómo sería la estructura a manejar en la operación productiva el año 2009, se empezó a trabajar de la misma manera todo el primer semestre de 2010, pero siendo coherentes con el enfoque de cada operación y funciones para poder alcanzar nuestros objetivos, nos vimos en la necesidad de tener una cabeza visible y profesional que tomará las riendas en la planta de producción; con criterio, compromiso y profesionalismo para su gestión. Por lo anterior se contrató al Ing. Juan Carlos Lujan para que asumiera la responsabilidad integral de los procesos en la planta.

La producción del año fue 2.542 lotes, representados en 1'595.861 kilogramos.

Mes	Cantidad (Kg)
Enero	141.236
Febrero	111.892
Marzo	117.996
Abril	115.278
Mayo	114.043
Junio	128.907



ECUADPREMEX S.A

Calle 40 y Avenida Eloy Alfaro, tercer piso, frente a gasolinera Terpel.
Tel: (593-2) 2479855, Cel : 094 225109 - Quito, Ecuador.

www.premex.com.co
ecuadpremex@premexcorp.com

ECUADPREMEX S.A

Julio	129.780
Agosto	119.724
Septiembre	139.600
Octubre	182.579
Noviembre	127.162
Diciembre	167.664



La producción del año 2010 se incrementó en un 19% con respecto al 2009.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

En el año 2010 se dieron las siguientes novedades de personal ECUADPREMEX:

- Nathalia Collazos: Asesor Técnico Comercial Especialidades.
- Juan Carlos Lujan: Coordinador de Producción.
- John Zorrilla: Operario Planta
- Miguel Garcia: Operario Planta

En este año también se adelantó la siguiente gestión administrativa:

- Adquisición de muebles y enseres para la CASA PREMEX GUAYAQUIL.
- Se adelantó la reparación del piso de la bodega y planta de producción.
- Adquisición de estanterías para divisiones en Bodega, para mejorar el manejo del inventario.
- Se adquirió el software Cronosoft, el cual controla el proceso de micropesaje mediante un sistema de código de barras interconectado con el controlador GSE.
- Se montó el sistema de extracción de polvo en la planta de producción.
- Se vendieron los dos vehículos que se recibieron como parte de pago de un cliente.
- Se vendieron los vehículos camionetas chevrolet D-Max asignadas a los Asesores Técnicos.
- Se adelantó la renovación del parque automotor de la empresa, adquiriendo 3 camionetas para la Gerencia y los Asesores Técnico Comerciales.
- Se adelantó la medición de clima organizacional de la empresa.
- Se firmó contrato de prestación de servicios con la señora Hanlle Vélez, correspondiente a la asistencia en gestión humana de la empresa.
- Adelantamos los exámenes ocupacionales de todo el personal de la empresa quedando instaurado el cronograma para realizarlos cada año.
- El Asesor Técnico Comercial de la zona 1 asistió y aprobó el programa de Gerencia en Administración dictado por el TEC de Monterey.
- El personal de la empresa recibió capacitación sobre el reglamento interno de trabajo y descripción de cargos.
- El personal femenino de la empresa recibió capacitación sobre prevención de HPV (virus del papiloma humano) dictada por una profesional en la materia.
- Todo el personal de planta recibió capacitación en Motivación, Liderazgo y Trabajo en Equipo.
- También impartimos capacitación sobre prevención y primeros auxilios dictada por personal de la defensa civil.

ECUADPREMEX S.A

Calle 40 y Avenida Eloy Alfaro, tercer piso, frente a gasolinera Terpel.
Tel: (593-2) 2479855, Cel : 094 225109 - Quito, Ecuador.

www.premex.com.co
ecuadpremex@premexcorp.com

ECUADPREMEX S.A

Se llevaron a cabo las siguientes actividades de financiación:

- Se canceló el Leasing del Banco del Pichincha correspondiente al camión HINO.
- Se solicitó un préstamo al banco PRODUBANCO para llevar a cabo la compra de los vehículos en la renovación del parque automotor.

Se realizó la distribución a los socios de las utilidades del periodo 2009 por \$191.395.

En la actualidad se cuentan con todos los requerimientos legales y de funcionamiento al día incluido la renovación de nombramientos de Gerente y Presidente.

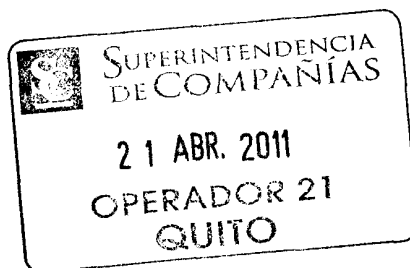
PLANES Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

- Se desea tener la certificación ISO 9001 para el año 2011.
- Se llevarán a cabo jornadas de capacitación interna para el personal.
- Se definirá el cronograma y se asignarán los recursos necesarios para cumplir con las necesidades de capacitación y formación detectadas en la medición de competencias del personal.
- Se analizará la compra de un terreno propio para ECUADPREMEX S.A.
- El crecimiento en ventas para el próximo año estará en el mercado de camarones.
- En eventos, tenemos intención en participar en AMEVEA 2011, PORCIANDINA y en AQUA 2011.

No habiendo más puntos que informar suscribe de ustedes.

Atentamente,

Daniel Acevedo Trujillo
GERENTE GENERAL
ECUADPREMEX S.A.



ECUADPREMEX S.A

Calle 40 y Avenida Eloy Alfaro, tercer piso, frente a gasolinera Terpel.
Tel: (593-2) 2479855, Cel : 094 225109 - Quito, Ecuador.

www.premex.com.co
ecuadpremex@premexcorp.com