

INFORME DE GERENCIA AL DIRECTORIO
AÑO 2011

A continuación se presenta al Directorio de la empresa, el Informe sobre las actividades realizadas durante el año 2011.

A. ASUNTOS RELACIONADOS CON EL MANEJO EMPRESARIAL

A.1. Conocimiento y proceso de Auditoría Externa

Se contrató a la empresa Auditora, que presentó su informe sobre el manejo de los fondos y el desarrollo administrativo de la empresa del ejercicio económico 2010. Este informe fue acogido por la Gerencia de HIDROVICTORIA S.A. y presentado al Directorio, quien lo conoció y solicitó su aprobación a la Junta General de Accionistas. La Junta General de Accionistas aprobó el informe de Auditoría y recomendó a la Gerencia acoger las recomendaciones que se hicieron sobre algunos puntos, las mismas que fueron resueltas. Se anexa el documento con las observaciones. (Anexo No. 01)

A.2. Conocimiento y proceso del informe de Comisario

Se contrató a la empresa Batallas & Batallas como comisario quien presentó un informe aprobatorio a las actividades del año 2010. El informe aprobó las actividades que se habían realizado y el mismo fue conocido por la Gerencia, que a su vez presentó al Directorio, el mismo que conoció y recomendó su aprobación a la Junta General de Accionistas

Tanto los informes de Auditoría Externa como de Comisario fueron conocidos y aprobados por la Junta de Accionista en sesión del 13 de abril de 2011

A.3. Concesión de Aguas Registro en Superintendencia de Compañías

Para mantener la Concesión de Aguas ante la Secretaría Nacional del Agua y la Superintendencia de Compañías se han realizado los siguientes pagos:

INSTITUCIÓN	VALOR (\$)
SENAGUA	2.430,04
Superintendencia de Compañías	2.298,87

A.4. Recuperación de deuda ante el Banco del Pichincha por US \$ 5000.00

Ante la negativa permanente del Banco Pichincha a cancelar la deuda de US \$ 5.000,00; que se había debitado irregularmente de la cuenta de Hidrovictoria el año 2009, se realizaron varias gestiones ante el Presidente y secretario de la Junta Bancaria y se logró que el indicado banco pague lo adeudado el 13 de septiembre de 2011.

A.5. Manejo de las Inversiones y cuentas corrientes

De acuerdo a las disposiciones emitidas por el Directorio, se mantuvo un control permanente de los valores invertidos en diferentes entidades financieras con calificación AAA+, como son el Banco Promerica, Internacional y Diners Club del Ecuador.

El rendimiento de estas inversiones ha servido para financiar parte de los gastos de la empresa, y en todo momento se buscó las mejores condiciones de inversión con los rendimientos más importantes del mercado bursátil nacional.

Las dos cuentas corrientes para el manejo de los fondos están abiertas en el Banco del Pacífico y al 31 de diciembre se mantenía un saldo de USD 174.784,68

En el Cuadro No. 01 adjunto se muestra el manejo de las inversiones de todo el periodo 2011, que alcanzan un total de USD 930.619,77.

A.6. Manejo Presupuestario

Formalmente se ha realizado el manejo del presupuesto realizando los gastos de administración e inversión contenidos en el mismo. Hacia el cuarto trimestre se debió realizar algunas modificaciones al presupuesto, en vista de la necesidad de comprar los terrenos donde se construyen las obras del Proyecto Hidroeléctrico Victoria, así como la adquisición de equipos especializados.

A.7. Gestiones con el Servicio de Rentas Internas

Durante el primer semestre del año 2011 y en el último mes del mismo año hemos debido realizar varias gestiones de carácter técnico y legal con el Servicio de Rentas Internas administración zonal zona norte, para impedir que HIDROVICTORIA S.A. remita a esa entidad valores económicos por el Anticipo al Impuesto a la Renta por los últimos años.

Hasta fin de año nuestro argumento de no disponer de rentas por la no generación de energía eléctrica ha tenido un éxito relativo ya que se han pospuesto los pagos, hasta que se alcance nuevas definiciones sobre este tema. Por lo pronto estamos actuando regularmente con el SRI tanto en el pago de retenciones de impuestos y otras relacionadas.

B. ASUNTOS RELACIONADOS CON EL PROYECTO VICTORIA

La mayor parte del tiempo y de los recursos de HIDROVICTORIA S.A. se centraron en la ejecución de labores técnicas y administrativas para el desarrollo del Proyecto Victoria, cuyo financiamiento se había gestionado durante el año 2010 y prácticamente estaba concedido para la ejecución de tal proyecto.

A continuación se presenta el informe de actividades realizadas en relación con el Proyecto Hidroeléctrico Victoria, con la participación del personal propio de la empresa y de personal técnico de las áreas de Generación, Finanzas y Procuraduría de la Empresa Eléctrica Quito S.A.

B.1. ACTUALIZACIÓN DE LOS DOCUMENTOS PRECONTRACTUALES PARA LOS CONCURSOS DE OBRAS CIVILES Y EQUIPAMIENTO ELECTROMECAÁNICO DEL PROYECTO

B.1.1. Especificaciones Técnicas

Se realizó una revisión completa de las especificaciones técnicas tanto de la obra civil como del equipamiento electromecánico procediéndose a actualizarlas, para lo cual se trabajó conjuntamente con personal técnico de la Empresa Eléctrica Quito y tres consultores contratados para complementar los estudios estructurales de casa de máquinas, protecciones de la obra de toma, análisis de precios unitarios y en el Sistema de Control y Adquisición de Datos.

B.1.2. Planos

Como consecuencia de lo anterior, se presentaron las versiones finales de las especificaciones técnicas, con la implementación de varios planos referentes a los siguientes asuntos: diseño estructural completo de la casa de máquinas, obras de protección para la toma, guardianía cerca de la casa de máquinas, guardianía – sala de control cerca del desarenador, modificación de los planos eliminando la subestación, el campamento y el camino de acceso a la subestación. Se contrató a un dibujante técnico.

B.1.3. Documentos Precontractuales

En función de lo indicado en los modelos para realizar adquisiciones, establecidos por el Instituto Nacional de Compras Públicas, INCOP, se elaboró los pliegos para la contratación de las obras civiles y para el equipamiento electromecánico. Estos documentos sirvieron como base para la discusión en la Comisión Técnica que llevó adelante los procesos de los dos concursos, hasta culminar con la contratación de las empresas adjudicatarias. HIDROVICTORIA S.A. fue parte de la asesoría técnica de la Comisión.

B.2. FINANCIACIÓN DEL PROYECTO

Durante los primeros meses se concretó el financiamiento por parte del Banco del Estado, que en febrero aprobó en su Directorio la financiación, procediéndose en el día 24 de marzo de 2011, a la firma del convenio con el Banco del Estado por un valor de USD \$ 14'496.200,00; el crédito fue concedido a la Empresa Eléctrica Quito.

Esta acción fue el resultado del trabajo que se realizó durante el año 2010, etapa en la cual se estudiaron y convinieron básicamente todas las condiciones del crédito.

B.3. LICITACIONES PARA OBRAS CIVILES Y EQUIPAMIENTO ELECTROMECAÁNICO

Una vez que se contó con el financiamiento del Banco del Estado y en función de los documentos borradores para las licitaciones, se procedió a intervenir como parte asesora de la Comisión formada por la Gerencia General de EEQ en la discusión de los documentos finales, para llamar, mediante los mecanismos establecidos por el INCOP, a las firmas proponentes lo cual aconteció el 05 de mayo para la obra civil y el 06 de junio para el equipamiento electromecánico.

Como culminación del proceso para el concurso de las obras civiles, se determinó la adjudicación a favor de la firma Constructora de los Andes, COANDES, quedando pendiente la designación de la empresa que llevará adelante el equipamiento electromecánico. En estas fases de selección definitiva ya no intervino directamente personal de HIDROVICTORIA S.A.

B.4. ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL SITIO DEL PROYECTO

Para el inicio de las actividades de la construcción, se realizaron algunos trabajos previos de campo, así como, se han realizado varias actividades con la comunidad relacionados con la adquisición de los predios y fundamentalmente por la obligación de informar a la población y a las autoridades sobre los trámites realizados.

Adicionalmente, se equipó las oficinas que el proyecto mantiene en la población de Cuyuja

Se Adjuntan los Cuadros Nros. 02, 03, 04 con el detalle de los trabajos realizados.

B.5. UNIDAD TEMPORAL PARA LA GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO HIDROELÉCTRICO VICTORIA

De acuerdo con la disposición de la Gerencia General de la EEQ del 03 de octubre de 2011, HIDROVICTORIA S.A. se ha integrado una unidad temporal en lo que corresponde al manejo del Proyecto Hidroeléctrico Victoria, destacando el trabajo que se está realizando con el constructor de la obra en los procesos de aplicación del Plan de Manejo Ambiental, en los cuales se ha dado preferencia a la negociación in situ con los propietarios de los terrenos, con acciones adicionales como ha sido: la formación de terraplenes, uso de predios para el paso de maquinarias, manejo de las escombreras que estaban determinadas en el plan de Manejo Ambiental y otros.

En el esquema de esta unidad de manejo, HIDROVICTORIA S.A. ha estado reportando al jefe de proyecto sobre las acciones que corresponden realizar según tal organización.

B.6. ACTIVIDADES CON LA CONSTRUCTORA DE OBRAS CIVILES

Se han realizado varias actividades con el constructor de las obras civiles desde el mes de octubre de 2011, cuando se iniciaron las obras, sobre todo en lo relacionado con la ocupación de los predios afectados, lo que obligó a un trabajo permanente con los propietarios, que fue un complemento de lo indicado en el punto seis sobre la adquisición de los terrenos.

Como se indicó antes, el uso del suelo se debió negociar con todos y cada uno de los propietarios, donde podía haber conflicto, de manera que, hasta fines de diciembre se logró acuerdos que favorecen a todas las partes.

Se hizo notar también las acciones correctivas que debían tomarse a cerca de: el polvorín provisional, manejo de los explosivos, almacenamiento de combustibles, que igual que el polvorín es una área provisional.

B.7. ESTUDIO DE ANÁLISIS DE RIESGOS A TERCEROS

En el mes de abril se contrató a la firma CONCORDIA CÍA. LTDA., para que realice el Estudio de Análisis de Riesgos a Terceros, de acuerdo a lo establecido en la regulación No. 10/08 del CONELEC.

Para realizar tal estudio, el consultor conjuntamente con HIDROVICTORIA S.A., realizó una inspección en campo y presentó el documento establecido en el contrato original. Posteriormente se pidió se realice pequeñas modificaciones y el estudio como tal fue presentado para conocimiento y aprobación del CONELEC el 06 de junio de 2011. Lamentablemente, hasta fines del año 2011 no se ha tenido respuesta del Consejo Nacional de Electrificación, CONELEC.

B.8. MECANISMO DE DESARROLLO LIMPIO

A mediados del año se presentó un cronograma para el desarrollo del proceso de Mecanismo de Desarrollo Limpio – MDL para el proyecto Hidroeléctrico victoria. Este programa fue aprobado por el Directorio de la empresa y se ha venido cumpliendo de una manera regular, ya que para fin de año se presentó a la Autoridad Nacional del Mecanismo de Desarrollo Limpio los siguientes documentos: Project Idea Note – PIN, AN –MDL, Project Design Document – PDD; estos dos últimos documentos deben ser aprobados por la Autoridad Nacional para escoger la Consultora Validadora.

Adicionalmente, se consiguió que el proyecto sea registrado como Proyecto Hidroeléctrico Victoria ante la Autoridad Nacional y las Naciones Unidas. En estas actividades se contó con el concurso del consultor Ing. Luis Endara.

El proceso hay que continuarlo durante el año 2012, para poder negociar los Certificados de Reducciones de Emisiones de Carbono.

B.9. CRUCES DE TUBERÍA DE PRESIÓN

En el segundo semestre se realizaron dos reuniones sobre el cruce de la tubería de presión del Proyecto Hidroeléctrico Victoria, con las obras de infraestructura de varias entidades como son: Carretera Papallacta – Baeza, Sistema del Oleoducto Transecuatoriano – SOTE y Poliducto de Derivados.

Sobre este tema se ha enviado a las autoridades respectivas los planos en los que se muestran los sitios de los cruces, a fin de que podamos realizar una última inspección a la zona para que las entidades apercibidas de esa infraestructura, emitan los permisos para la instalación de la tubería de presión en estos sitios de cruce. Esta labor debe continuarse en el año 2012.

B.10. RELACIONES CON EL CONELEC

HIDROVICTORIA S.A. tiene un Contrato de Permiso, firmado desde el 24 de mayo de 2007, el cual tiene la obligación de cumplir, pero como se conoce, la Central Hidroeléctrica Victoria no pudo ser construida desde el año arriba indicado, sino que recién en el año 2011, se iniciaron las obras, luego de múltiples gestiones para el financiamiento.

Dentro del Contrato de Permiso, HIDROVICTORIA S.A. ha presentado varios documentos, los Diseños Definitivos de Construcción y la documentación técnica que, en unión de las

autorizaciones legales nos permitió obtener el permiso para la construcción de las obras preliminares, ver cuadro No. 06

Por su parte el CONELEC ha solicitado se firme un Contrato Modificadorio al contrato que está vigente, con lo cual estamos de acuerdo desde junio 2011, esperando que esta suscripción hasta el mes de febrero de 2012, lo cual nos permitirá alcanzar el Permiso de Construcción de las Obras.

Hemos presentado al CONELEC los informes de avance de las obras correspondientes a los meses de octubre y noviembre de 2011, como nos obliga el Contrato de Permiso vigente.

B.11. REUNIONES DE CONTROL DE PROYECTO

Se ha asistido a varias reuniones de control de proyecto, que se han efectuado con la dirección de la Gerencia General, los Gerentes de Generación, administrativo financiero Procurador, Jefe de Proyecto y demás ejecutivos que tiene relación con el Proyecto Hidroeléctrico Victoria. Para este efecto se ha preparado los diferentes informes de avance para conocimiento de las autoridades, que necesitan conocer de primera mano el avance que va teniendo la ejecución del Proyecto.

B.12. CONTRATOS

Durante el año 2011 y para realizar los diferentes trabajos, se contrató a las siguientes personas como se muestra en el Cuadro No. 07

C. PERSONAL

El personal que labora en HIDROVICTORIA S.A. se muestra en el Cuadro No. 08, con las actividades que realizan en los cargos a ellos designados

CONCLUSIONES

La administración de la empresa se ha preocupado en colaborar en todos los aspectos para alcanzar el objetivo final que es la construcción del Proyecto Hidroeléctrico Victoria, por lo que sus actividades estuvieron enfocadas en tal objetivo.

La empresa ha trabajado adecuadamente en la gestión administrativa financiera, tomando en consideración las recomendaciones de Auditoría Externa que se implementaron una vez que la junta de accionistas dispuso su aplicación.

En la gestión técnica la empresa colaboró efectivamente en la revisión y actualización de los estudios de diseño, que incluyeron las especificaciones técnicas, presupuesto y planos lo que sirvió para el llamado a los diversos concursos para las obras civiles y el equipamiento electromecánico

En lo relacionado con la aplicación presupuestaria se ha cumplido en un 50 % del presupuesto debiendo anotar que hubo un cambio importante en el segundo semestre debido a la necesidad de cubrir los costos para la adquisición de terrenos compra de equipos especializados y otros menores.

Para cubrir estos gastos se retiró parte de los valores de inversión que tiene la empresa en banco locales pero no se hizo la erogación total, debido a que una parte importante de los dueños de los terrenos no regularizaron la tenencia de tierras ante las autoridades pertinentes, por lo que hay un valor de US \$ 174.784,28 que no se ha gastado.

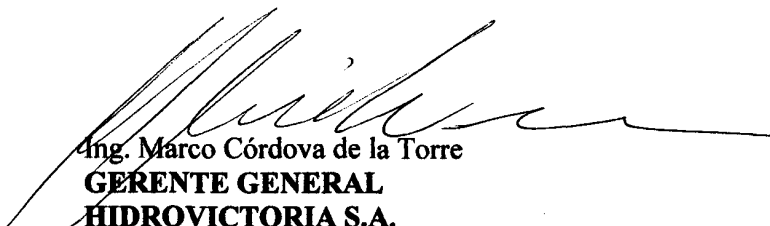
Debe anotarse también la Empresa Eléctrica Quito, hizo una erogación de US\$ 45.000,00 para financiar la adecuación de las oficinas de la empresa en un nuevo local arrendado

La empresa con su personal está participando en la fiscalización de los temas ambientales del proyecto y asumió el equipamiento de oficinas en la parroquia Cuyuja, sede del proyecto.

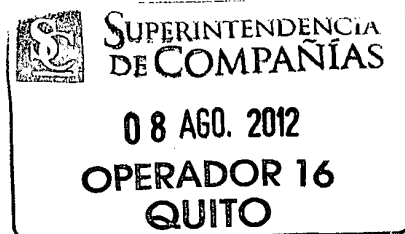
De manera general se puede concluir que la empresa ha dado su apoyo para que, en colaboración permanente con los personeros de la Empresa Eléctrica Quito, alcanzar el objetivo final el cual es la construcción de la Central Hidroeléctrica Victoria.

Quito, 30 de enero de 2012

Atentamente,



Ing. Marco Córdova de la Torre
GERENTE GENERAL
HIDROVICTORIA S.A.



HIDROVICTORIA S.A.
CAPACITACIONES AL PERSONAL DE LA EMPRESA

Con el inicio de la construcción del Proyecto Hidroeléctrico Victoria, el personal de la empresa y el aumento de las actividades en el sector de las obras, se ha visto la necesidad de capacitar al personal, considerando que los siguientes cursos son los más adecuados y necesarios:

NOMBRE DEL CURSO	NOMBRE PARTICIPANTE	VALOR APROXIMADO
SEGURIDAD INDUSTRIAL	ING. MARCO CÓRDOVA	500,00 POR PERSONA
	ING. RENATO ÁLVAREZ	
	SR. PAUL PALOMEQUE	
PRIMEROS AUXILIOS	ING. MARCO CÓRDOVA	100 POR PERSONA
	ING. RENATO ÁLVAREZ	
	SR. PAUL PALOMEQUE	
	SRTA. DIANA CORELLA	
AUTOCAD 2D (BÁSICO)	ING. MARCO CÓRDOVA	90 POR PERSONA
	SRTA. DIANA CORELLA	
	SR. PAUL PALOMEQUE	
PROJECT AVANZADO	SR. PAUL PALOMEQUE	70 POR PERSONA
	SRTA. DIANA CORELLA	

JUSTIFICACIONES:

- A lo largo del periodo 2011, se ha visto la necesidad de modificar varios planos del Proyecto Hidroeléctrico Victoria, es así que se ha solicitado al Sr. Paul Palomeque, quien conoce el manejo del programa AutoCAD, realice estas modificaciones, sin la necesidad de contratar personal extra para estos trabajos.

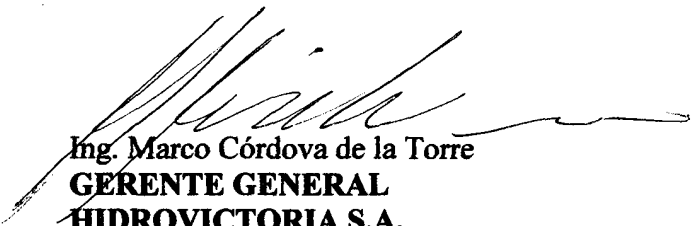
El curso que tomará el trabajador afianzará los conocimientos que posee y permitirá usar sus conocimientos de manera más adecuada.

- En los diferentes informes entregados al CONELEC, se ha visto la necesidad de realizar cronogramas en el programa Project, para lo cual se ha tenido la colaboración del Sr. Palomeque y Srta. Corella, en la elaboración de la documentación evitando la contratación de personal adicional, es por esto que se cree conveniente su capacitación para aprovechar de mejor manera sus conocimientos.

Estos cursos se realizarán a lo largo del año 2012, en la empresa o en las diferentes instituciones.

Quito, 08 de marzo de 2012

Atentamente



Ing. Marco Córdova de la Torre
GERENTE GENERAL
HIDROVICTORIA S.A.

HIDROVICTORIA S.A. VIÁTICOS DEL PERSONAL

Desde el mes de octubre del año 2011, con el inicio de la construcción del Proyecto Hidroeléctrico Victoria, el personal de la empresa se ha movilizado al sector de las obras para realizar actividades propias del proyecto, como son: fiscalización del Plan de Manejo Ambiental, trámites para continuar con la compra de terrenos, relacionamiento con la comunidad, entre otros.

Con Resolución No 2011-090 el Directorio de HIDROVICTORIA S.A. incluyó una partida para el pago de viáticos en el Presupuesto y autorizó su pago de acuerdo a la tabla de viáticos que consta en el Reglamento de Viáticos de la Empresa Eléctrica Quito, que se presenta a continuación:

TABLA DE VIÁTICOS

NIVELES	CONCEPTO	ZONA A USD	%	ZONA B USD	%
PRIMER NIVEL Máxima Autoridad	V	150,00	100%	120,00	100%
	S	75,00	50%	60,00	50%
	A	37,50	25%	30,00	25%
SEGUNDO NIVEL Directores	V	115,00	100%	100,00	100%
	S	57,50	50%	50,00	50%
	A	28,75	25%	25,00	25%
TERCER NIVEL Jefaturas y supervisores	V	90,00	100%	80,00	100%
	S	45,00	50%	40,00	50%
	A	22,50	25%	20,00	25%
CUARTO NIVEL Otros trabajadores	V	70,00	100%	50,00	100%
	S	35,00	50%	25,00	50%
	A	17,50	25%	12,50	25%

V = VIÁTICO

S = SUBSISTENCIA

A = ALIMENTACIÓN

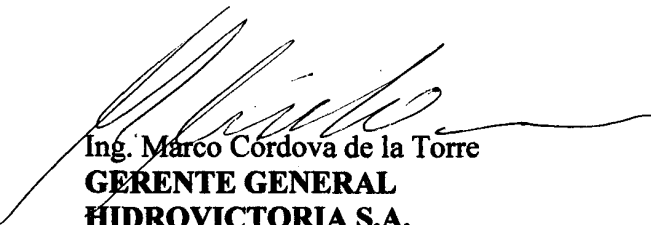
De acuerdo con la tabla anterior y, siguiendo la disposición del Directorio, se han realizado pagos de acuerdo al número de viajes realizado por el personal, concluyendo que el valor global estimado por este concepto asciende a 1.800,00 por mes, valor que se ve representado siguiente detalle:

DETALLE DE VIÁTICOS				
MES: FEBRERO /2011				
NOMBRE	DESCRIPCIÓN	No. DÍAS POR CONCEPTO	VALOR POR CONCEPTO (\$)	TOTAL
Ing. Renato Álvarez	Viatico	8,00	80,00	640,00
	Subsistencia	13,00	40,00	520,00
Ing. Marco Córdova de la Torre	Viatico	0,00	80,00	0,00
	Subsistencia	6,00	40,00	240,00
Sr. Paul Palomeque	Viatico	5,00	50,00	250,00
	Subsistencia	6,00	25,00	150,00
TOTAL				1800

Como se puede observar en la tabla anterior, se mantiene un valor promedio 1800 por concepto de viáticos de personal, por lo que se ha estimado en el presupuesto de 2012 este valor para cubrir estos gastos de manera adecuada.

Quito, 08 de marzo de 2012

Atentamente,



Ing. Marco Córdova de la Torre
GERENTE GENERAL
HIDROVICTORIA S.A.

Cuadro No. 01
HIDROVICTORIA S.A.
RESUMEN DE INVERSIONES
AÑO 2011

DINERS CLUB DEL ECUADOR S.A.							
INVERSIÓN No. 1							
No.Certificado	Valor	Fecha de Apertura / Vencimiento		Días	Tasa	Valor (\$)	Status
854084	230.618,77	Fecha apertura	2-dic-10	92	5,25%	3.032,26	CERRADO
		Fecha Vencimiento	4-mar-11				
881441	230.618,77	Fecha apertura	4-mar-11	92	5,00%	3.131,10	CERRADO
		Fecha Vencimiento	7-jun-11				
917857	230.618,77	Fecha apertura	7-jun-11	92	5,00%	2.887,87	CERRADO
		Fecha Vencimiento	7-sep-11				
968730	230.618,77	Fecha apertura	7-sep-11	92	5,00%	2.887,87	CERRADO
		Fecha Vencimiento	8-dic-11				
1028977	130.618,77	Fecha apertura	8-dic-11	92	5,00%		ABIERTO
		Fecha Vencimiento	9-mar-12				
TOTAL					5,05%	11.939,10	

DINERS CLUB DEL ECUADOR S.A.							
INVERSIÓN No. 2							
No.Certificado	Valor	Fecha de Apertura / Vencimiento		Días	Tasa	Valor (\$)	Status
850535	300.000,00	Fecha apertura	17-nov-10	92	5,25%	3.944,50	CERRADO
		Fecha Vencimiento	17-feb-11				
877373	300.000,00	Fecha apertura	17-feb-11	92	5,35%	4.019,64	CERRADO
		Fecha Vencimiento	20-may-11				
911233	300.000,00	Fecha apertura	20-may-11	94	5,20%	4.073,33	CERRADO
		Fecha Vencimiento	22-ago-11				
959797	300.001,00	Fecha apertura	22-ago-11	92	5,00%	3.756,67	CERRADO
		Fecha Vencimiento	22-nov-11				
1019196	300.000,00	Fecha apertura	22-nov-11	92	5,00%		ABIERTO
		Fecha Vencimiento	22-feb-12				
TOTAL					5,16%	15.794,14	

BANCO INTERNACIONAL							
INVERSIÓN No. 3							
No.Certificado	Valor	Fecha de Apertura / Vencimiento		Días	Tasa	Valor (\$)	Status
145475	400.000,00	Fecha apertura	17-nov-10	91	4,00%	4.007,11	CERRADO
		Fecha Vencimiento	17-feb-11				
146064	400.000,00	Fecha apertura	17-feb-11	91	4,25%	4.208,78	CERRADO
		Fecha Vencimiento	19-may-11				
146752	400.000,00	Fecha apertura	20-may-11	91	4,05%	4.013,10	CERRADO
		Fecha Vencimiento	19-ago-11				
147420	350.000,00	Fecha apertura	19-ago-11	91	3,85%	3.338,06	CERRADO
		Fecha Vencimiento	18-nov-11				
148079	250.001,00	Fecha apertura	21-nov-11	91	4,10%		ABIERTO
		Fecha Vencimiento	20-feb-12				
TOTAL					4,05%	15.567,05	

BANCO PROMERICA							
INVERSIÓN No. 4							
No.Certificado	Valor	Fecha de Apertura / Vencimiento		Días	Tasa	Valor (\$)	Status
60600835	300.000,00	Fecha apertura	17-nov-10	180	6,00%	8.232,00	CERRADO
		Fecha Vencimiento	11-may-11				
60600928	300.000,00	Fecha apertura	11-may-11	180	6,00%	8.091,51	CERRADO
		Fecha Vencimiento	14-nov-11				
1007072135663	250.000,00	Fecha apertura	14-nov-11	360	5,90%		ABIERTO *
		Fecha Vencimiento	9-nov-12				
TOTAL					5,97%	16.323,51	

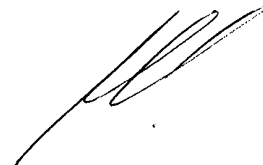
RESUMEN	
TOTAL INVERTIDO	930.619,77
ENTIDAD	VALOR RECIBIDO AL 31/12/2011
DINER CLUB DEL ECUADOR S.A.	27.733,24
BANCO INTERNACIONAL	15.567,05
BANCO PROMERICA	16.323,51
TOTAL INVERSIONES	59.623,80

NOTA: (*) Esta póliza puede ser retirada en diferentes fechas que estan en el calendario proporcionado por el Banco Promerica



CUADRO No. 02
HIDROVICTORIA S.A.
TRABAJOS EN CAMPO

No.	TRABAJOS EN CAMPO
1	Construcción de trochas de acceso a la obra de toma y desarenador.
2	Limpieza y desbroce en los sitios del desarenador, casa de máquinas y otros
3	Ubicación de referencias topográficas de las obras, conjuntamente con el grupo topográfico de la EEQ.
4	Colocación de los hitos topográficos para entregar al contratista de las obras civiles, con la edificación de monumentos con una placa metálica de referencia.
5	Servicio de guía contratado, con personal de la zona para el ingreso del personal y de los proponentes a los diferentes concursos.
6	Elaboración de planos de campo.
7	Transporte de materiales, maderas y otros.



CUADRO No. 03
HIDROVICTORIA S.A.
ACTIVIDADES CON LA COMUNIDAD
AÑO 2011

FECHA	REUNIÓN
ene-26	Reunión en la Junta Parroquial de Cuyuja, para informar sobre el avance del proyecto.
feb-16	Reunión en la Junta Parroquial de Cuyuja, con propietarios de terrenos.
mar-16	Reunión en Cuyuja sobre avance del Proyecto.
abr-06	Reunión en Quito con Alcalde de Quijos.
may-03	Reunión en Cuyuja para iniciar trabajo de Ing. Renato Álvarez
may-10	Reunión en Cuyuja sobre condiciones y apoyo de Junta parroquial al proyecto.
may-20	Reunión en oficina de Quito con alcalde de Quijos y su comitiva
jun-02	Reunión con Director Provincial del Ministerio de transporte en el Tena.
jun-06	Reunión con Gobernador de Napo sobre estado del proyecto
jun-09	Reunión sobre el avance del Proyecto en la Alcaldía de Quijos
jun-17	Reunión con la mayoría de propietarios realizada en Cuyuja
jul-23	Reunión en oficina de Quito con el Alcalde de Quijos, sobre avalúos de terrenos.
ago-02	Reunión con funcionarios del Municipio de Quijos sobre varios puntos.
ago-03	Reunión con Prefecto de Napo en oficina de Quito.
ago-05	Reunión con perito evaluador de tierras.
ago-10	Reunión con Registrador de la Propiedad del cantón Quijos.
ago-16	Reunión con el Teniente Político de Cuyuja.
sep-28	Reunión con el Gobernador de Napo, en Tena.
sep-28	Reunión con Prefecto de Napo
oct-05	Reunión en el Municipio de Quijos sobre avalúos de terrenos
oct-06	Reunión con el Comité de Seguimiento del proyecto.
oct-24	Reunión en Cuyuja sobre aporte de datos de personal disponible en la zona.
nov-24	Reunión con el Comité de Seguimiento del proyecto.
may -dic.	Más de 30 reuniones realizadas con los propietarios entre mayo y diciembre de 2011.



CUADRO No. 04
HIDROVICTORIA S.A.
PROYECTO HIDROELÉCTRICO VICTORIA
DETALLE DE NEGOCIACIONES PREDIOS AFECTADOS

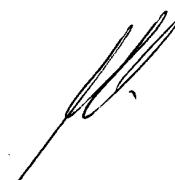
No.	NOMBRE DEL PROPIETARIO	No. FICHA TÉCNICA AVALUO COMERCIAL	AREA DE AFECTACIÓN (m2)	VALOR \$US AVALUO COMERCIAL MUNICIPIO	VALOR CANCELADO AL 31/12/2012	SITUACIÓN LEGAL DEL PREDIO	FIRMA DE AUTORIZACIÓN Y/O ACUERDO		DOCUMENTOS ENTREGADOS			ESTADO ACTUAL
							SI	NO	ESCRITURA	COPIAS C.I.	OTROS	
1	ROSA ELENA SALAGAJE Y LUIS NOLE TELLO	001	7.360,00	11.610,80	0,00	POSESIONARIA	X		NO	SI	-	PENDIENTE ENTREGA DE DOCUMENTOS FORMALIZADOS PARA REALIZAR PAGOS
2	ROSA ELENA SALAGAJE Y LUIS NOLE TELLO	004	8.188,00	11.883,16	0,00	POSESIONARIA	X		NO	SI	-	PENDIENTE ENTREGA DE DOCUMENTOS FORMALIZADOS PARA REALIZAR PAGOS
3	ENIMA GREGORIO ZAMBRANO RAMOS	002	6.451,40	14.235,02	0,00	POSESIONARIA	X		NO	SI	PODER	PENDIENTE ENTREGA DE DOCUMENTOS FORMALIZADOS PARA REALIZAR PAGOS
4	ENIMA GREGORIO ZAMBRANO RAMOS	005	14.141,05	20.858,05	0,00	POSESIONARIA	X		NO	SI	PODER	PENDIENTE ENTREGA DE DOCUMENTOS FORMALIZADOS PARA REALIZAR PAGOS
5	CARLOS ZARATE BOLAÑOS Y JEANNETH ZAPATA	003	424,20	1.767,73	0,00	POSESIONARIO	X		NO	SI	-	PENDIENTE ENTREGA DE DOCUMENTOS FORMALIZADOS PARA REALIZAR PAGOS
6	CARLOS ZARATE BOLAÑOS Y JEANNETH ZAPATA	017	2.895,40	14.303,28	0,00	POSESIONARIO	X		NO	SI	-	PENDIENTE ENTREGA DE DOCUMENTOS FORMALIZADOS PARA REALIZAR PAGOS
7	SILVIO ZAMBRANO Y MAGDA GONZALES	006	14.257,43	22.946,97	20.651,74	ESCRITURAS	X		SI	SI	-	FIRMADO ESCRITURA DE PROMESA DE COMPRA -VENTA, PAGO DE ANTICIPO REALIZADO
8	ISABEL URCUANGO POZO	010	88,80	1.124,82	0,00	ESCRITURAS	X		SI	SI	-	PENDIENTE PAGO TOTAL PREDIO
9	JUAN CAHUATUJO Y LAURA URCUANGO POZO	013	839,00	6.572,02	9.429,22	ESCRITURAS	X		SI	SI	-	ESCRITURADO Y PAGO TOTAL PREDIO REALIZADO
10	AURORA URCUANGO POZO	015	193,32	1.089,93	1.079,03	ESCRITURAS	X		SI	SI	-	FIRMADO ESCRITURA DE PROMESA DE COMPRA -VENTA, PAGO DE ANTICIPO REALIZADO
11	AURORA URCUANGO POZO	009	408,30	3.680,79	3.643,99	ESCRITURAS	X		SI	SI	-	FIRMADO ESCRITURA DE PROMESA DE COMPRA -VENTA, PAGO DE ANTICIPO REALIZADO
12	OSWALDO CORREA Y OTROS	012	2.591,52	11.337,90	0,00	ESCRITURAS	X		SI	SI	-	FALTA DE ESCRITURA Y FALTA PAGO ANTICIPO
13	OSWALDO CORREA Y MARTHA URCUANGO POZO	014	825,27	6.708,40	7.379,24	ESCRITURAS	X		SI	SI	-	ESCRITURADO Y PAGO TOTAL PREDIO REALIZADO
14	SEGUNDO URCUANGO POZO	008	2.246,70	10.130,73	11.000,00	ESCRITURAS	X		SI	SI	-	FIRMADO ESCRITURA DE PROMESA DE COMPRA -VENTA, PAGO DE ANTICIPO REALIZADO
15	SEGUNDO URCUANGO POZO	011	771,06	8.300,10	9.000,00	ESCRITURAS	X		SI	SI	-	FIRMADO ESCRITURA DE PROMESA DE COMPRA -VENTA, PAGO DE ANTICIPO REALIZADO
16	WILMER URCUANGO POZO	007	9.026,34	15.429,18	15.000,00	ESCRITURAS	X		SI	SI	-	FIRMADO ESCRITURA DE PROMESA DE COMPRA -VENTA, PAGO DE ANTICIPO REALIZADO
17	RICARDO URCUANGO POZO	016	72,52	491,97	541,17	ESCRITURAS	X		SI	SI	-	FIRMADO ESCRITURA DE PROMESA DE COMPRA -VENTA, PAGO DE ANTICIPO REALIZADO
18	ANGEL REINOSO	-	180,00	1.500,00	0,00	ESCRITURAS	-		SI	SI	-	FALTA FIRMAR ESCRITURA Y EL PAGO CORRESPONDIENTE

RESUMEN	
TOTAL METROS CUADRADOS A COMPRAR	70.960,31
TOTAL AVALUO COMERCIAL	165.970,85
TOTAL CANCELADO AL 31/12/2012 (Valor del avaluo + 10%)	76.645,36



CUADRO No. 05
HIDROVICTORIA S.A.
EQUIPAMIENTO DE OFICINAS PARA EL PROYECTO VICTORIA

CANTIDAD	ITEM
4	Estaciones de trabajo, cada una con una silla adicional para visitas.
1	Canceles para seis personas.
1	Mesa de reuniones
6	Sillas
2	Computadores portátiles para el uso de los ingenieros en el sector del proyecto.
2	Celulares para comunicación de los profesionales.
1	Camioneta para movilización del personal a la zona del proyecto.
juego	Compra de intercomunicadores Motorola, para comunicaciones dentro del área de influencia del proyecto.
1	Estación topográfica marca SOKKIA
2	Cámaras fotográficas para documentar la información más relevante.
1	Grabadora semi – profesional.
1	Impresora
varios	Suministros de oficina.
1	Equipo de cafetería.
juego	Vajilla para uso de personal que estará en Cuyuja.
varios	Equipo y materiales para aseo.



CUADRO No. 06
HIDROVICTORIA S.A.

DOCUMENTACIÓN ENTREGADA DURANTE LAS GESTIONES REALIZADAS CON EL CONELEC

AÑO 2011

No.	Documentos entregados al CONELEC
1	Licencia Ambiental Emitida en julio de 2010, la cual se ha servido para las diferentes gestiones ante entidades relacionadas con el manejo ambiental .
2	Concesión para el uso del Agua actualizado al 2011.
3	Declaratoria de Prioridad Nacional emitida por la SENPLADES en el mes de julio de 2010
4	Contrato de Permiso que está vigente.
5	Diseños Definitivos de Licitación de las Obras Civiles y el Equipamiento Electromecánico, que incluían las memorias técnicas, planos, las especificaciones técnicas. A estos Diseños de Licitación el personal técnico de CONELEC hizo algunas observaciones y debieron complementarse con la elaboración de planos estructurales de la casa de máquinas, obras de captación desarenador, tanque de carga, anclajes de la tubería de presión, anclaje de la rápida de excesos, guardianía en la casa de máquinas, guardianía- casa de control en el desarenador, cruce de la carretera, rectificación de algunos planos eliminando la subestación exterior y el camino correspondiente, así como, el campamento que ya no se va a construir sean enviado 32 planos adicionales fuera de los originales
6	Estudio de Análisis de Riesgos a terceros, del que todavía no tenemos respuesta, (Se entregó el 06 de junio de 2011).
7	Los cronogramas de ejecución de las obras, en varias versiones la última con los datos de la propuesta y el contrato firmado con ENSILECTRIC para el Equipamiento Electromecánico.
8	Presupuesto referencial.
9	Cronograma valorado de las obras en varias versiones de los valores y el contrato firmado con ENSILECTRIC para el Equipamiento Electromecánico.
10	Cronograma para la entrega de los Diseños Definitivos.
11	Documentos de la sesión de acciones de los entes privados que formaban parte de HIDROVICTORIA S.A. a la Empresa Eléctrica Quito S.A.
12	Certificados de la Superintendencia de Compañías sobre el Accionista único que es la EEQ
13	Nombramiento y acta de posición de los ejecutivos de HIDROVICTORIA S.A. sobre todo el Gerente General.
14	Documentos precontractuales de las Obras Civiles y del Equipamiento Electromecánico.
15	Estudio de Impacto Ambiental Definitivo.
16	Hemos iniciado la entrega de informes mensuales de avance del proyecto como nos obliga el Contrato de Permiso vigente. Se ha enviado los informes correspondientes a los meses de octubre noviembre y diciembre de 2011.



CUADRO No. 07
HIDROVICTORIA S.A.
CONTRATOS PROFESIONALES
AÑO 2011

No.	NOMBRE	TÍTULO	TRABAJO REALIZADO
1	Ing. Enrique Villacreses	Ingeniero Civil Estructural	1.-Revisión del Análisis y Diseño Estructural de la Casa de Máquinas del Proyecto existente y perteneciente a la Central Hidroeléctrica Victoria 2.- Diseño Estructural de las obras de re-encauzamiento del Río Victoria, mientras se construya la obra de toma.
2	Ing. Fernando Jarrín	Ingeniero Civil	1.- Revisión y/o obtención de volúmenes de obra, 2.- Revisión y/o elaboración de precios unitarios, 3.- Revisión y/o Elaboración de especificaciones técnicas, 4.- Elaboración del presupuesto de cada uno de las obras parciales.
3	Ing. Juan Carlos Silva	Ingeniero Electrónico de Control	1.-Revisión de las especificaciones existentes sobre el sistema SCADA 2.- Elaboración de especificaciones técnicas, actualizadas 3.- Elaboración del presupuesto referencial del sistema propuesto.
4	Empresa CONCORDIA CIA. LTDA.		1.- Realizar el Estudio de Análisis de Riesgos a Terceros durante la construcción, montaje y planificación operativa del Proyecto Hidroeléctrico Victoria.
5	Ing. Renato Álvarez	Ingeniero en Comercio Exterior e Integración	1.-Realizar el reconocimiento de la zona y levantamiento de información para generar una base de datos de aspectos relevantes de los pobladores del sector. 2.- Participar en la negociación para la adquisición de terrenos, derechos de paso e imposición de servidumbre en las áreas de ejecución de las vías de acceso y de construcción del proyecto. 3.-coordinar con las autoridades y demás actores sociales de la zona, para incorporar mano de obra y bienes y servicios del sector, para la ejecución de las vías de acceso y construcción del proyecto.
6	Ing. Rosa Montalvo	Ingeniera Civi	1.- Fiscalización de las obras civiles del Proyecto Hidroeléctrico Victoria.
7	Sr. Carlos Salas		1.- Modificaciones y actualizaciones en los planos del proyecto.
8	Ing. Luis Endara	Especialista en MDL	1.-Especialista en el procesos de Mecanismo Desarrollo Limpio – MDL
9	Ing. René López	Especialista en levantamientos rurales y avalúos y catastros	1.- Realizar el avalúo comercial de los terrenos que están afectados por el Proyecto Hidroeléctrico Victoria.

CUADRO No. 08
HIDROVICTORIA S.A.
ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL PERSONAL DE LA EMPRESA
AÑOS 2010 - 2011

NOMBRE: DIANA CAROLINA CORELLA BRAVO	
CARGO: SECRETARIA RECEPCIONISTA	
ACTIVIDADES 2010	ACTIVIDADES 2011
Manejo de Caja Chica \$100	Ayudar en la asistencia de la Gerencia General en: Elaboración de informes, tablas, contratos varios, documentos para el MDL, presupuestos entre otros, bajo supervisión de la Gerencia.
Manejo del archivo general de la empresa	Elaboración de Actas de Junta General de Accionistas y de Directorio.
Realizar oficios e informes direccionados por la gerencia	Auxiliar de contabilidad en: manejo de la caja chica de \$ US 500, elaboración de retenciones, pagos de facturas, elaboración de cheques, cuenta corriente de HIDROVICTORIA S.A. (Bancos), comprobantes de egreso de cada transacción, control por proveedores de manera mensual, trámites SRI e IESS, Actas de entrega recepción de materiales, elaboración del detalle de gastos de viaje (Viáticos), caja chica de combustible para el vehículo.
Preparar y despachar toda la correspondencia oficial de la Empresa	Nómina del personal así como sus carpetas
Compra del suministro de oficina y materiales de aseo para la HIDROVICTORIA S.A.	Mantener el control de los vencimientos de inversiones con las diferentes instituciones bancarias.
Recibir y direccionar llamadas	Preparar y despachar toda la correspondencia oficial de la Empresa
	Mantener bajo su custodia y responsabilidad, la documentación de la empresa, así como archivos organizados de la correspondencia recibida y despachada
	Actualización de documentos en el programa Project Management
	Limpieza de Oficinas Hidrovictoria S.A.
	Compra del suministro de oficina y materiales de aseo para la HIDROVICTORIA S.A. y para la nueva oficinas en Cuyuja.

NOMBRE: WILLIAN PAUL PALOMEQUE MOSQUERA	
CARGO: AUXILIAR DE OFICINA	
ACTIVIDADES 2010	ACTIVIDADES 2011
Mensajería, entrega de toda la correspondencia emitida y realizada en Hidrovictoria S.A.; y recepción de esta en otras dependencias.	Mensajería, entrega de toda la correspondencia emitida y realizada en Hidrovictoria S.A.; y recepción de esta en otras dependencias.
Gestiones para pago de: seguro social, impuestos, servicios y varios de Hidrovictoria S.A.	Gestiones para pago de: seguro social, impuestos, servicios y varios de Hidrovictoria S.A.
Compra de suministros de oficina y materiales de aseo para las oficinas de Hidrovictoria S.A.	Ordenamiento y corrección en los Planos del Proyecto Hidroeléctrico Victoria (programa Auto CAD 2006).
	Ayudante de Topografía de la Empresa Eléctrica Quito S.A., dentro del Proyecto Hidroeléctrico Victoria; para trabajos aplicados en los terrenos afectados por la implantación del proyecto.
	Elaboración de Cronogramas y Proyectos para anexos de información, ejecutados en el programa Project 2007
	Obtención de ofertas para la compra de equipos de: Telecomunicación, computación y medición; materiales, ropa de trabajo, mobiliario y movilización para Hidrovictoria S.A. y el Proyecto Hidroeléctrico Victoria.
	Desarrollo de informes con firma de responsabilidad, relacionados a todas las compras efectivas, analizando las mejores propuestas.
	Elaboración de registro de vida útil del vehículo de Hidrovictoria S.A. y control de sus mantenimientos
	Apoyo en las comisiones hechas en el Proyecto Hidroeléctrico Victoria, como conductor del vehículo de Hidrovictoria S.A.
	Compra de suministros de oficina y materiales de aseo para las oficinas de Hidrovictoria S.A.
	Conexión de puntos de voz para los teléfonos de Hidrovictoria S.A.
	Encargado del seguimiento de los mantenimientos del vehículo de la empresa
	Limpieza de oficina de Hidrovictoria S.A.

NOMBRE: DRA. ROSARIO GRANJA TERAN	
CARGO: CONTADORA	

ACTIVIDADES 2010	ACTIVIDADES 2011
Contabilizar las transacciones realizadas de cada mes en el programa contable, proporcionado por la Dra. Granja para la empresa .	Contabilizar las transacciones realizadas de cada mes en el programa contable, proporcionado por la Dra. Granja para la empresa .
Elaboración de la documentación para la presentación a las diferentes instituciones y a las Auditorías y Comisario de cada periodo	Elaboración de la documentación para la presentación a las diferentes instituciones y a las Auditorías y Comisario de cada periodo
Reconciliaciones bancarias	Reconciliaciones bancarias
Elaboración y presentación de Formularios, Auxiliares Anexos para el pago del SRI.	Elaboración de Formularios, Auxiliares Anexos para el pago del SRI
Asesoramiento par el pago de retenciones y facturas en contabilidad	Asesoramiento par el pago de retenciones y facturas en contabilidad
Autorizar el pago de las diferentes compras, pagos y contracciones realizadas por la empresa	Autorizar el pago de las diferentes compras, pagos y contracciones realizadas por la empresa
Nota: Cabe indicar que en el año 2011 las actividades de la empresa se duplicaron debido al inicio de la construcción del Proyecto Victoria,	

NOMBRE: ING. ADRIAN RENATO ALVAREZ ULLOA
CARGO: ESPECIALISTA SOCIAL - AMBIENTAL
ACTIVIDADES 2011
Socialización en el área de influencia del proyecto Hidroeléctrico Victoria, con grupos de interés, autoridades nacionales, autoridades locales y demás actores sociales.
Informar a los propietarios de los predios de los alcances de la Ley y sus procedimientos y limitaciones en cuanto a costos, que presentan este tipo de negociaciones.
Gestionar y facilitar todos los trámites y procesos a los afectados directos e indirectos en la negociación de los predios, imposición de servidumbre y derechos de paso en los que se construirán las vías de acceso el proyecto.
Capacitar y socializar al personal y equipo técnico que participa en la ejecución de las obras, en referencia al Plan de Relacionamiento con la ciudadanía de la zona del proyecto.
Apoyar la gestión entre las autoridades que correspondan, para impulsar el manejo de proyectos de desarrollo comunitario que permitan mejorar las condiciones de vida de las personas que habitan en la zona.
Mantener y fortalecer relaciones de confianza mutua con las autoridades nacionales, autoridades locales, propietarios de predios y demás actores afectados con el desarrollo del Proyecto.
Participación en la negociación para la adquisición de terrenos, derechos de paso e imposición de servidumbre en las áreas de ejecución de las vías de acceso y de construcción del proyecto.
Coordinar con las autoridades y demás actores sociales de la zona, para incorporar mano de obra y bienes y servicios del sector, para la ejecución de las vías de acceso y construcción del proyecto.
La obtención de autorizaciones que se requieran para la ejecución de las vías de acceso con entes de control y autoridades locales y demás que se requieran para el efecto.
Actividades en campo para el control y supervisión de los programas que forman parte del Plan de Manejo Ambiental y del Estudio de Impacto Ambiental como apoyo a la gestión socio – ambiental: Programa de Prevención y Mitigación de impactos, Programa de Medidas de Compensación, Programa de Monitoreo, y Seguimiento, Programa de Participación Ciudadana, Programa de Contingencias y Riesgos, Otros considerados dentro del Estudio de Impacto Ambiental.
Identificación y resolución oportuna de conflictos propios de estas actividades.
Seguimiento del cumplimiento de lo que establece la Ley con respecto a Seguridad Industrial y Salud Ocupacional.
Programación de reuniones con todos los actores sociales de la zona.
Preparación de diálogos con autoridades locales, dirigentes y demás actores de la zona.
Elaborar informes periódicos de los avances obtenidos.
Controlar los bienes de los proyectos, de ser el caso.


**SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS**
08 ABO. 2012
OPERADOR 16
QUITO